

## 1. INFORMACIÓN GENERAL

<b>Objetivo</b>	Priorizar, orientar e impulsar la estructuración de documentos estratégicos para el cumplimiento de la misión de la entidad y el desarrollo de proyectos con enfoque social y/o productivo que se adelanten en los activos administrados por la Sociedad de Activos Especiales (SAE S.A.S), a través de la definición de lineamientos, estrategias y mecanismos de articulación intra e interinstitucional que propendan por la democratización a su acceso, con el fin de potenciar el desarrollo de las economías populares, las identidades sociales y culturales de colectivos, el fortalecimiento de las capacidades socio-productivas de organizaciones sociales, la promoción de la construcción de paz y las políticas del cuidado, la protección ambiental y priorización la participación de los sujetos de especial protección constitucional, en cumplimiento de los objetivos establecidos en la plataforma estratégica de la entidad.
<b>Líder(es) de Proceso</b>	Director(a) de Proyectos
<b>Alcance</b>	El proceso incluye la definición de los lineamientos y metodologías para la identificación, priorización y estructuración de proyectos con enfoque social y/o productivo que se adelanten en los activos administrados por la SAE S.A.S para la generación de valor público, social y ambiental, así como el acompañamiento en la implementación de estos, la elaboración de documentos estratégicos para el cumplimiento misional, el seguimiento, medición y evaluación del valor público de los proyectos ejecutados, y finaliza con la implementación de mejoras sobre el proceso.

## 2. DESARROLLO DE LA CARACTERIZACIÓN

ENTRADAS			ETAPA PHVA	ACTIVIDAD CLAVE	SALIDAS		
TIPO DE ENTRADA	GRUPOS DE VALOR / PARTES INTERESADAS	PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE ENTRADA			PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE SALIDA	GRUPOS DE VALOR/ PARTES INTERESADAS	TIPO DE SALIDA
Externa	Departamento Nacional de Planeación (DNP)	Plan Nacional de Desarrollo	Planear	Establecer metodología para la identificación y priorización de proyectos con enfoque social y/o productivo.	Metodología para el acompañamiento a la estructuración y priorización de proyectos con enfoque social y/o productivo.	Procesos misionales y estratégicos	Interna
					Metodología para la evaluación y medición de valor	Organizaciones sociales	Externa

ENTRADAS			ETAPA PHVA	ACTIVIDAD CLAVE	SALIDAS		
TIPO DE ENTRADA	GRUPOS DE VALOR / PARTES INTERESADAS	PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE ENTRADA			PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE SALIDA	GRUPOS DE VALOR/ PARTES INTERESADAS	TIPO DE SALIDA
					público para proyectos con enfoque social y/o productivo.	comunitarias y populares.	
Externa	Departamento Nacional de Planeación – DNP	Plan Nacional de Desarrollo, Artículo 210	Planear	Diseñar los criterios de identificación de activos de carácter estratégico.	Metodología para la identificación del inventario estratégico.	Todos los procesos.	Interna
						Organizaciones sociales comunitarias y populares.	Externa
Interna	Todos los procesos	Lineamientos para la identificación de riesgos, de gestión, corrupción, ambientales.	Planear	Identificar los riesgos que puedan afectar el logro de los resultados del proceso y sistemas de gestión, teniendo en cuenta el contexto y las necesidades y expectativas de las partes interesadas pertinentes.	Matriz de Riesgos Operacionales.	Todos los procesos.	Interna
					Matriz de Riesgos de Corrupción.		
					Matriz de Aspectos Ambientales.		
Interna	Proceso relacionamiento estratégico y alianzas público-populares (RE).	Metodología para el acompañamiento a la estructuración y priorización de proyectos.	Hacer	Identificar las organizaciones que requieran el acompañamiento en la	Formato de postulación de perfil de proyecto con enfoque social y/o productivo.	Aliados estratégicos.	Externa

ENTRADAS			ETAPA PHVA	ACTIVIDAD CLAVE	SALIDAS		
TIPO DE ENTRADA	GRUPOS DE VALOR / PARTES INTERESADAS	PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE ENTRADA			PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE SALIDA	GRUPOS DE VALOR/ PARTES INTERESADAS	TIPO DE SALIDA
Externa	Organizaciones sociales comunitarias y populares.			estructuración de proyectos, de acuerdo con los lineamientos establecidos por la SAE S.A.S.			
Interna	Proceso relacionamiento estratégico y alianzas público-populares (RE).	Metodología para el acompañamiento a la estructuración y priorización de proyectos.	Hacer	Estructurar el perfil de proyectos priorizados con enfoque social y/o productivo.	Formato perfil de proyecto con enfoque social y/o productivo.	Aliados estratégicos.	Externa
		Resolución de					
Externa	Organizaciones sociales comunitarias y populares.	Recursos					
		Necesidades de Acompañamiento.					
Interna	Proceso relacionamiento estratégico y alianzas público-populares (RE).	Metodología estructuración y priorización de proyectos.	Hacer	Acompañar la implementación de proyectos priorizados potenciando el accionar de la SAE S.A.S en la generación de valor público, social y ambiental.	Formato de monitoreo, control y seguimiento a los proyectos con enfoque social y/o productivo.	Organizaciones sociales comunitarias y populares.	Externa
					Base de seguimiento a proyectos con enfoque social y/o productivo.		
Externa		Convocatorias	Hacer	Buscar aliados estratégicos, con	Convenios	Organizaciones sociales	

ENTRADAS			ETAPA PHVA	ACTIVIDAD CLAVE	SALIDAS		
TIPO DE ENTRADA	GRUPOS DE VALOR / PARTES INTERESADAS	PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE ENTRADA			PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE SALIDA	GRUPOS DE VALOR/ PARTES INTERESADAS	TIPO DE SALIDA
	Organismos internacionales y de cooperación.			el fin de articular a las diferentes entidades nacionales y territoriales, organismos internacionales, agencias de cooperación, entre otros, con el propósito de apoyar el desarrollo de los proyectos priorizados por parte de la Dirección de Proyectos y/o Presidencia de la SAE S.A.S.		comunitarias y populares.	Externa
					Transferencia de conocimiento (Formación, capacitación)	Todos los procesos.	Interna
Interno	Proceso relacionamiento estratégico y alianzas público-populares (RE)	Metodología estructuración y priorización de proyectos.	Hacer	Realizar el cierre del proyecto teniendo en cuenta el cumplimiento de requisitos.	Acta de cierre de acompañamiento al perfil de proyecto con enfoque social y/o productivo.	Organizaciones sociales comunitarias y populares.	Externa
	Presidencia SAE	Necesidades institucionales.	Hacer	Estructurar y/o acompañar la	Documentos estratégicos para el	Alta Dirección	Interna

ENTRADAS			ETAPA PHVA	ACTIVIDAD CLAVE	SALIDAS		
TIPO DE ENTRADA	GRUPOS DE VALOR / PARTES INTERESADAS	PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE ENTRADA			PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE SALIDA	GRUPOS DE VALOR/ PARTES INTERESADAS	TIPO DE SALIDA
Interna	Dependencias Misionales.			generación de documentos estratégicos para el cumplimiento de la misión de la Entidad.	cumplimiento misional.	Procesos Misionales.	Externa
Externa	Gobierno Nacional	Normatividad vigente.				Organizaciones sociales comunitarias y populares.	
	Congreso de la República	Competencias asignadas al proceso.				Organismos internacionales y de cooperación.	
Interna	Todos los procesos.	Metodología estructuración y de priorización de proyectos.	Verificar	Realizar seguimiento y control a los proyectos priorizados con enfoque social y/o productivo.	Formato de monitoreo, control y seguimiento a los proyectos con enfoque social y/o productivo.	Alta Dirección	Interna
		Metodología evaluación y medición de valor público.			Informes periódicos en relación con el seguimiento.		
		Estructura perfil de proyecto.					
Interna	Todos los procesos.	Metodología evaluación y medición de valor público.	Verificar	Realizar medición de valor público, social y ambiental de los proyectos priorizados con enfoque social y/o productivo.	Informes periódicos en relación con el seguimiento.	Alta Dirección	Interna

ENTRADAS			ETAPA PHVA	ACTIVIDAD CLAVE	SALIDAS		
TIPO DE ENTRADA	GRUPOS DE VALOR / PARTES INTERESADAS	PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE ENTRADA			PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE SALIDA	GRUPOS DE VALOR/ PARTES INTERESADAS	TIPO DE SALIDA
Interna	Proceso de Direccionamiento Estratégico (DE)	Planes de mejoramiento.	Verificar	Realizar seguimiento a la gestión del proceso.	Seguimiento Plan de Acción Institucional / otros planes internos.	Todos los procesos.	Interna
					Normograma		
	Proceso de seguimiento y evaluación organizacional (SE)	Informes de la gestión del proceso.			Seguimientos y/o informes de administración de riesgos, indicadores de gestión, salidas no conformes y reporte de acciones de mejoramiento.		
	Proceso de Gestión del cumplimiento (GP)	Informes de auditoría o de seguimientos internos.			Seguimiento y/o informes de auditorías internas.		
Externa	Entes de control	Informes de auditoría o de seguimientos externos.			Seguimiento y/o informes de auditorías externas.	Entes de control	Externa
Interna	Proceso relacionamiento estratégico y alianzas público-populares (RE)	Resultados del seguimiento y evaluación de los proyectos priorizados.	Actuar	Implementar acciones correctivas, preventivas y de mejora a la evaluación realizada a los proyectos	Informes periódicos en relación con el seguimiento.	Alta Dirección	Interna
						Entes de control	Externa
						Organizaciones sociales comunitarias y populares.	

ENTRADAS			ETAPA PHVA	ACTIVIDAD CLAVE	SALIDAS		
TIPO DE ENTRADA	GRUPOS DE VALOR / PARTES INTERESADAS	PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE ENTRADA			PRODUCTOS Y/O RESULTADOS DE SALIDA	GRUPOS DE VALOR/ PARTES INTERESADAS	TIPO DE SALIDA
				priorizados con enfoque social y/o productivo.			
Interna	Proceso de Direccionamiento Estratégico (DE)	Reportes de seguimiento y/o informes de administración y materialización de riesgos, indicadores de gestión y salidas no conformes.	Actuar	Implementar mejoras sobre el proceso.	Planes de mejoramiento o mejoras al proceso.	Proceso de Direccionamiento Estratégico (DE)	Interna
	Proceso de Gestión del cumplimiento (GP)					Proceso de Gestión del cumplimiento (GP)	
	Proceso de seguimiento y evaluación organizacional (SE)	Identificación de la necesidad del cambio.				Proceso de seguimiento y evaluación organizacional (SE)	
Externa	Entes de control	Reportes de seguimiento y/o informes de auditorías externas.				Entes de control	Externa
Externa	Ente certificador					Ente certificador	
						Clientes externos	



**CARACTERIZACIÓN DE PROCESO**  
Proceso Relacionamiento estratégico y alianzas público-populares

**Código:** CP-RE-001  
**Versión No.:** 01  
**Vigencia desde:** 30 – 08 - 2024  
**Página:** 8 de 8

MÉTODOS DE CONTROL		DOCUMENTOS ASOCIADOS	RECURSOS REQUERIDOS		
Riesgos	Indicadores		Humanos	Tecnológicos	Físicos
Ver Matriz de riesgos	Ver Plan de Acción	Ver Listado maestro de documentos	Personal asistencial, técnico, profesional y directivo.	Computadores, elementos periféricos, Intranet, redes de comunicación e internet, aplicativos o sistemas de información, dispositivos electrónicos.	Oficinas dotadas, activos fijos, bienes de consumo.

### 3. CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN	VIGENCIA		DESCRIPCIÓN DE CAMBIOS
	DESDE	HASTA	
01	30/08/2024		Creación del documento

### 4. CONTROL DE ÚLTIMA APROBACIÓN

ETAPA	NOMBRE	ÁREA	CARGO
<b>Referente técnico del SIG</b>	Minerva Moscoso Pinzón José Alejandro Velásquez Ibáñez	Dirección de Proyectos	Profesional Especializado III Profesional Especializado III
<b>Enlace metodológico DPP</b>	María Alejandra Carrillo Castro	Dirección de Planeación y Prospectiva	Contratista
<b>Revisión técnica</b>	Francis Clarizza Vargas Diaz	Dirección de Proyectos	Directora
<b>Revisión metodológica</b>	Julio Enrique Latino García	Dirección de Planeación y Prospectiva	Director
<b>Aprobación</b>	Francis Clarizza Vargas Diaz	Dirección de Proyectos	Directora