

	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>

<b>Fecha de Informe</b>	01 de abril de 2025
-------------------------	---------------------

El presente informe refiere la ejecución y cumplimiento de las obligaciones de los contratos de prestación de servicios.

#### **INFORMACIÓN GENERAL**

Contrato N°	152 de 2024		Fecha Suscripción del Contrato	10 de octubre de 2024	
Nombre Contratista	Javier Rodrigo Aguilar Dulce		Identificación (CC/NIT)	11.511.055	
Correo Electrónico Contratista	Javier.aguilardulce@gmail.com		Forma de Pago	Mensual	
Nombre Supervisor	Jairo Andrés Rivera Henker				
Nombre apoyo supervisión	Ana María Montoya Uribe				
Fecha de Iniciación	16/10/2024		Fecha de Terminación	31/12/2024	
Plazo Contrato	2 meses y 15 días	Prórrogas		Plazo Total	2 meses y 15 días
Periodo de Evaluación del Informe	01 al 31 de marzo de 2025				
Objeto del Contrato	Prestación de servicios profesionales para implementar y ejecutar la estrategia de perfilamiento y/o estructuración de los proyectos con las organizaciones sociales que acceden a los predios administrados por la Sociedad de Activos Especiales, ubicados principalmente en la Región Andina, Orinoquía y Amazonía de Colombia.				


#### **INFORMACIÓN EJECUCIÓN CONTRACTUAL**

Porcentaje ejecutado en relación con las obligaciones y/o actividades: 100%

#### **INFORMACIÓN FINANCIERA DEL CONTRATO**

Porcentaje Ejecutado: 81.82%

<b>Concepto</b>	<b>Valor</b>
Valor del Contrato	\$ 21.000.000
Valor de las Adiciones	\$ 17.500.000
<b>Valor total del contrato</b>	<b>\$ 38.500.000</b>
Total, Ejecutado y Desembolsado	\$ 31.500.000
Valor a pagar en el periodo reportado	\$ 7.000.000
<b>Valor Pendiente por Ejecutar</b>	<b>\$ 0</b>

	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	Código: F-BS3-178
		Versión:06
		Vigencia: 04/07/2023

INFORMACIÓN DE AFECTACIÓN PRESUPUESTAL					
Rubro Presupuestal	Descripción Rubro	N° Disponibilidad Presupuestal	Fecha Disponibilidad Presupuestal	N° Compromiso Presupuestal	Fecha Compromiso Presupuestal
A-8-3-9-10-01	HONORARIOS VARIOS INCAUTADO	65	02/01/2025	20	02/01/2025

## INFORME DE ACTIVIDADES DEL PERIODO

El presente informe detalla la ejecución de las obligaciones contractuales por parte del contratista. Por lo anterior, se describe a continuación el estado de avance de ejecución:

### Obligaciones específicas del contratista

N°	Obligaciones Específicas	Descripción de la Actividad	Evidencia
1.	Elaborar e implementar un plan de trabajo con cronograma para la estructuración o perfilamiento de los proyectos que le sean asignados.	Para el cumplimiento de las actividades planeadas para el mes de marzo, se anexa el reporte de avances, acompañamientos y estructuración de proyectos con corte al 31 de marzo. (Anexo 1)	<b>Anexo 1</b> (Avances Estructuración de proyectos con corte al 31 de marzo de 2025)  <b>Ruta:</b> \\fileserver.saesas.gov.co\publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGOS OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\ \Evidencias\Obligación 1
2	Identificar y estructurar las necesidades y capacidades de las organizaciones para la estructuración, perfilamiento y operación de sus proyectos.	<ol style="list-style-type: none"> <li>El día 5 de marzo se llevó a cabo la tercera mesa de trabajo de manera virtual, con la organización MACI de la ciudad de Bogotá, con el fin de revisar y orientar las estructuras de costos de las líneas socio productivas establecidas para el proyecto. (Anexo 2)</li> <li>El día 6 de marzo se llevó a cabo la segunda mesa de trabajo de manera virtual, con la organización FUCESVIDA, con el fin de definir las líneas socio productivas para el proyecto, las cuales vienen validando desde hace algunos meses. (Anexo 3)</li> </ol>	<b>Anexo 2</b> (Relatoría de la mesa de trabajo #3 con la Organización MACI)  <b>Anexo 3</b> (Relatoría de la mesa de trabajo #2 con la Organización FUCESVIDA)  <b>Ruta:</b> \\fileserver.saesas.gov.co\publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGOS OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\ \Evidencias\Obligación 2
3	Acompañar y hacer seguimiento a las organizaciones que le sean asignadas con el fin de instalar las capacidades para estructurar o perfilar sus proyectos.	<ol style="list-style-type: none"> <li>El día 12 de marzo se llevó a cabo la cuarta mesa de trabajo de manera virtual, con la organización MACI de la ciudad de Bogotá, con el fin socializar el perfil de proyecto construido. (Anexo 4)</li> </ol>	<b>Anexo 4</b> (Relatoría de la sesión de socialización del perfil de proyecto SAE con la Organización MACI)



SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES


## INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Código: F-BS3-178

Versión:06

Vigencia: 04/07/2023

Nº	Obligaciones Específicas	Descripción de la Actividad	Evidencia
		<p>2. El día 19 de marzo se llevó a cabo la quinta mesa de trabajo de manera virtual, con la organización MACI de la ciudad de Bogotá, con el fin dar cierre al proceso de construcción del perfil de proyecto SAE con los respectivos ajustes manifestados en la sesión anterior. (Anexo 5)</p> <p>3. El día 20 de marzo se llevó a cabo la cuarta mesa de trabajo (virtual) con la organización ELEMENTAL TEATRO, continuando con el acompañamiento para la estructuración del perfil proyecto y específicamente en la orientación de las estructuras de costos de las líneas socio productivas definidas. (Anexo 6)</p> <p>4. El día 20 de marzo se llevó a cabo la tercera mesa de trabajo de manera virtual, con la organización ALMAS CORALINAS de la ciudad de Quibdó, continuando con la orientación y definición de las líneas socio productivas. (Anexo 7)</p> <p>5. El día 21 de marzo se llevó a cabo la tercera mesa de trabajo de manera virtual, con la organización MULTIARTE de la ciudad de Cali, continuando con la orientación de las líneas socio productivas y el establecimiento de las estructuras de costos de las mimas. (Anexo 8)</p> <p>6. El día 31 de marzo se llevó a cabo la cuarta mesa de trabajo de manera virtual, con la organización FUCESVIDA de la ciudad de Quibdó, continuando con la orientación y definición de las líneas socio productivas. (Anexo 9)</p> <p>7. El día 31 de marzo se llevó a cabo la quinta mesa de trabajo de manera virtual, con la organización ELEMENTAL TEATRO de la ciudad de Medellín, con el fin socializar el perfil de proyecto construido y dar cierre al proceso con la organización. (Anexo 10)</p>	<p><b>Anexo 5</b> (Relatoría de la sesión de cierre con la Organización MACI)</p> <p><b>Anexo 6</b> (Relatoría de la mesa de trabajo #4 con la Organización ELEMENTAL TEATRO)</p> <p><b>Anexo 7</b> (Relatoría de la mesa de trabajo #3 con la Organización ALMAS CORALINAS)</p> <p><b>Anexo 8</b> (Relatoría de la mesa de trabajo #3 con la Organización MULTIARTE)</p> <p><b>Anexo 9</b> (Relatoría de la mesa de trabajo #4 con la Organización FUCESVIDA)</p> <p><b>Anexo 10</b> (Relatoría de la mesa de trabajo #5, sesión de socialización y cierre con la Organización ELEMENTAL TEATRO)</p> <p><b>Ruta:</b> \\fileserv.saes.gov.co\publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGOS OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\ \Evidencias\Obligación 3</p>

	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>


Nº	Obligaciones Específicas	Descripción de la Actividad	Evidencia
4	Construir con las organizaciones conjuntamente, los perfiles de proyectos y/o la estructuración de estos.	<p>1. Se anexa el perfil de proyecto SAE, construido a partir del trabajo adelantado con la Organización MACI. (Anexo 11)</p> <p>2. Se anexa el perfil de proyecto SAE, construido a partir del trabajo adelantado con la Organización ELEMENTAL TEATRO. (Anexo 12)</p>	<p><b>Anexo 11</b> (Perfil de proyecto SAE / organización MACI)</p> <p><b>Anexo 12</b> (Perfil de proyecto SAE / organización ELEMENTAL TEATRO)</p> <p><b>Ruta:</b> \\fileserv.saesas.gov.co\publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGOS OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\ \Evidencias\Obligación 4</p>
5	Aportar a la construcción de lineamientos técnicos para el seguimiento y monitoreo a los proyectos de las organizaciones sociales.	El día 3 de marzo se sostiene una reunión virtual con la Fundación MOIRAS, en cabeza de Andrea Quiñonez, con el propósito de revisar el listado de requerimientos establecido en el perfil de proyecto presentado en el mes de febrero de 2025, como parte del proceso de apoyo de RSE SAE. (Anexo 13)	<p><b>Anexo 13</b> (Relatoría de la sesión de socialización con la organización MOIRAS)</p> <p><b>Ruta:</b> \\fileserv.saesas.gov.co\publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGOS OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\ \Evidencias\Obligación 5</p>
6	Proyectar respuestas a los Derechos de Petición y demás requerimientos de entes de control asignados por el supervisor del contrato.	En este periodo no se ejecutó esta tarea	N/A
7	Entregar mensualmente al supervisor del contrato un informe de ejecución y entregables que contentan las actividades realizadas en el cumplimiento de las obligaciones contractuales.	El presente documento cumple el objeto de hacer evidentes las distintas actividades llevadas a cabo durante las últimas 4 semanas. (Anexo 14)	<p><b>Anexo 14</b> (Informe de ejecución de contrato marzo 2025)</p> <p><b>Ruta:</b> \\fileserv.saesas.gov.co\publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGOS OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\ \Evidencias\Obligación 7</p>
8	Mantener la debida reserva profesional sobre la información tratada en la ejecución del contrato.	Se ha mantenido debida reserva profesional de la información conocida en el marco de la ejecución de este contrato.	N/A

 SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>

Nº	Obligaciones Específicas	Descripción de la Actividad	Evidencia
		Con el fin de garantizar la custodia y confidencialidad de la información de la entidad, se priorizó la utilización de las plataformas y protocolos establecidas por la Sociedad de Activos Especiales para el intercambio seguro de datos; lo que en su orden incluyó: la utilización de VPN, la comunicación e interlocución formal por medio de la cuenta de correo electrónico institucional y el envío de correos electrónicos hacia interlocutores y referentes previamente identificados.	
9	Asistir a las mesas de trabajo, reuniones y demás eventos que sean programados en relación con el objeto contractual.	En este periodo no se ejecutó esta tarea	N/A
10	Realizar la legalización de viáticos por concepto de comisiones una vez sea entregada la cuenta de cobro; lo anterior teniendo en cuenta los máximos a pagar de acuerdo con el procedimiento "P-GV1-013 Procedimiento para autorización de comisiones de servicios o desplazamiento y Reconocimiento de Viáticos o gastos de viaje" y a las tablas establecidas por la SAE SAS para la vigencia 2024 para alimentación, alojamiento y transporte.	En este periodo no se ejecutó esta tarea.	N/A
11	Las demás que asigne el supervisor de acuerdo con el objeto contractual.	En este periodo no se ejecutó esta tarea.	N/A

## INFORME FINAL

1. Cumplimiento de obligaciones contractuales consolidado del periodo de contratación		
No. Obligación	Descripción de la actividad	Evidencia
1. Elaborar e implementar un plan de trabajo con cronograma para la estructuración o perfilamiento de los proyectos que le sean asignados.	<p>Mes a mes en coordinación con los enlaces SAE y los líderes de las organizaciones que se me asignaban, se ejecutó un cronograma y plan de trabajo que garantizaba llevar a cabo las distintas mesas de trabajo, las cuales tenían como finalidad:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. lograr un acercamiento inicial (mesa de trabajo #1)</li> <li>2. Establecer lineamientos mínimos y definir las líneas socio productivas del proyecto (mesa de trabajo #2 y #3).</li> <li>3. Revisar las estructuras de costos del proyecto (mesa de trabajo #4)</li> <li>4. Socializar, ajustar y cerrar el perfil de proyecto SAE construido (mesa de trabajo #5).</li> </ol>	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL


	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>

<b>1. Cumplimiento de obligaciones contractuales consolidado del periodo de contratación</b>		
<b>No. Obligación</b>	<b>Descripción de la actividad</b>	<b>Evidencia</b>
	En algunos casos no fue necesario llevar a cabo el proceso secuencial, dado que las organizaciones con mayor experiencia tenían claridad de lo que deseaban hacer, lo que nos podía tomar máximo tres mesas de trabajo para definir el perfil de proyecto.	
2. Identificar y estructurar las necesidades y capacidades de las organizaciones para la estructuración, perfilamiento y operación de sus proyectos.	A lo largo de los 6 meses ejecutando la labor como estructurador de proyectos de la Dirección, se llevaron a cabo más de 60 horas de trabajo con las organizaciones asignadas para efectos del primer acercamiento (mesa de trabajo #1). Estas sesiones tenían el propósito de escuchar a las organizaciones, comprender la información consignada en el formato de postulación de proyecto y acceder a los datos necesarios para iniciar la construcción conceptual del Perfil de Proyecto SAE. De este primer acercamiento se desprendían una serie de requerimientos a las organizaciones, que por lo general se trataba de la caracterización de las comunidades impactadas a través del desarrollo del objeto misional, así como la definición y proyección económica de las líneas socio productivas con las que perseguirían la sostenibilidad tanto del proyecto como del predio que podría ser asignado por la Dirección de Proyectos de la SAE. Las sesiones tenían por lo general una duración mínima de hora y media a dos horas, con aquellas organizaciones que fue posible establecer jornadas presenciales se llevaron a cabo sesiones de hasta cuatro horas.	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL
3. Acompañar y hacer seguimiento a las organizaciones que le sean asignadas con el fin de instalar las capacidades para estructurar o perfilar sus proyectos.	Continuando con un ejercicio metodológico de manera estructurada, las siguientes sesiones de trabajo con las organizaciones, se encaminaron a definir detalles y adquirir la suficiente información para lograr la construcción idónea del perfil de proyecto. Dando cumplimiento a la obligación de acompañamiento a las organizaciones se ejecutaron cerca de 80 horas de consultoría (mesa de trabajo 2 y 3). Durante estos acompañamientos se compartió con el 90% de las organizaciones asignadas la metodología de consecución del logro, basada en la metáfora del Cubo de Rubik. Esto permitió establecer con las organizaciones una ruta de avance y reflexión, que les permitió confirmar o reformular algunos aspectos de sus proyectos.	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL
4. Construir con las organizaciones conjuntamente, los perfiles de proyectos y/o la estructuración de estos.	Dando cumplimiento a la construcción del perfil de proyecto como propósito final del proceso de estructuración, se llevaron a cabo sesiones de cierre de brechas con las organizaciones, especialmente en lo referente a la construcción de las estructuras de costos de los proyectos. Este sin lugar a duda fue uno de los aspectos más desafiantes para las organizaciones, dado que su enfoque está en el marco del impacto social, la gran mayoría de ellas no han considerado el factor numérico como uno de los pilares de sostenibilidad de los proyectos. De las quince organizaciones asignadas se lograron a partir de datos reales suministrados por las mismas, construir siete perfiles de proyectos en formato SAE, de los cuales dos recibieron ajustes para RSE. Así mismo se construyeron cuatro perfiles de proyectos en el formato Min. Igualdad. A parte de las organizaciones asignadas se prestó soporte para acompañar otros procesos como es el caso de USAID y el banco de proyectos de Min. Interior. De los procesos iniciados para brindar acompañamiento durante la ejecución del contrato, más del 50% no logro desarrollar la parte que les correspondía; uno de los factores determinantes para que esta dinámica se repitiera de manera frecuente, es el tiempo que los líderes de las organizaciones disponen para la construcción de las iniciativas, por lo general son líderes que no están vinculados de manera formal a las organizaciones, lo que les impide destinar los tiempos de atención gerencial y administrativa necesarios.	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL

 <b>SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES</b>	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>


<b>1. Cumplimiento de obligaciones contractuales consolidado del periodo de contratación</b>		
<b>No. Obligación</b>	<b>Descripción de la actividad</b>	<b>Evidencia</b>
	Para llegar a la formulación final de un perfil de proyecto se emplearon cerca de 6 horas efectivas en el proceso de investigación, formulación y redacción, a parte de las horas de orientación (mesas de trabajo) con las organizaciones, lo que debe llevarnos a considerar que el proceso de estructuración de un perfil de proyecto idóneo, que amplía las capacidades de las organizaciones para gestionar recursos, es en realidad una extraordinaria oportunidad brindada a quienes buscar generar valor en las comunidades más vulnerables de Colombia y una tarea invaluable que la SAE emprende. Si cuantificáramos este proceso de manera externa a la entidad, se podría plantear que el acompañamiento y estructuración de un perfil de proyecto le puede llegar a costar a una organización cerca de siete millones de pesos, si llegaran a pagar por horas de consultoría técnica.	
5. Aportar a la construcción de lineamientos técnicos para el seguimiento y monitoreo a los proyectos de las organizaciones sociales.	Se hizo parte del equipo técnico de la dirección de proyectos, que durante cerca de tres meses llevo a cabo ocho jornadas de evaluación y construcción del proceso que la dirección adelantaba de cara a la atención de las organizaciones, así como de la reformulación de los formatos de postulación y perfil de proyecto.	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL
6. Proyectar respuestas a los Derechos de Petición y demás requerimientos de entes de control asignados por el supervisor del contrato.	Durante el periodo de ejecución de contrato no se ejecutó esta tarea.	N/A
7. Entregar mensualmente al supervisor del contrato un informe de ejecución y entregables que contentan las actividades realizadas en el cumplimiento de las obligaciones contractuales.	En cada uno de los periodos que componen la duración del contrato, se presento un informe que permite evidenciar las distintas actividades llevadas a cabo, alineadas al cumplimiento de las obligaciones contractuales.	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL
8. Mantener la debida reserva profesional sobre la información tratada en la ejecución del contrato.	<p>Se ha mantenido debida reserva profesional de la información conocida en el marco de la ejecución de este contrato.</p> <p>Con el fin de garantizar la custodia y confidencialidad de la información de la entidad, se priorizó la utilización de las plataformas y protocolos establecidas por la Sociedad de Activos Especiales para el intercambio seguro de datos; lo que en su orden incluyó: la utilización de VPN, la comunicación e interlocución formal</p>	N/A




 SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>

1. Cumplimiento de obligaciones contractuales consolidado del periodo de contratación		
No. Obligación	Descripción de la actividad	Evidencia
	por medio de la cuenta de correo electrónico institucional y el envío de correos electrónicos hacia interlocutores y referentes previamente identificados.	
9. Asistir a las mesas de trabajo, reuniones y demás eventos que sean programados en relación con el objeto contractual.	<p>Como parte de las tareas asignadas, se brindó acompañamiento como estructurador de proyectos a las distintas organizaciones que han tenido vínculo con la Dirección de proyectos de la SAE y quienes aspiraron a la convocatoria del banco de proyectos del Ministerio del Interior. De la convocatoria 2024-2025 se acompañaron tres organizaciones de las seis asignadas, dado que tres de ellas finalmente eligieron no participar. De las tres restantes una solo logro consolidar su proyecto.</p> <p>Este acompañamiento buscaba prestar orientación técnica mas no llegar a la construcción del perfil de proyecto.</p> <p>Del mismo modo se hizo parte de las distintas reuniones de seguimiento mensual que se programaban en la dirección de proyectos.</p>	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL
10. Realizar la legalización de viáticos por concepto de comisiones una vez sea entregada la cuenta de cobro; lo anterior teniendo en cuenta los máximos a pagar de acuerdo con el procedimiento "P-GV1-013 Procedimiento para autorización de comisiones de servicios o desplazamiento y Reconocimiento de Viáticos o gastos de viaje" y a las tablas establecidas por la SAE SAS para la vigencia 2024 para alimentación, alojamiento y transporte.	<p>En los seis meses de contrato, se dio aval para la visita en territorio de dos organizaciones, es el caso de la Fundación Grupo SAN, en Dosquebradas Risaralda y de Multarte de la ciudad de Cali.</p> <p>A pesar de no tener la posibilidad de realizar comisiones a territorio, se acompañó de manera virtual organizaciones de Medellín, Cúcuta y Quibdó.</p>	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL
11. Las demás que asigne el supervisor de acuerdo con el objeto contractual.	<p>Se me asigno el acompañamiento a dos organizaciones (Ubaldina Valoyes y Epsilon) para garantizar lo necesario a las entregas de RSE-SAE. Se asistió a las reuniones programas tanto de coordinación como de reformulación de perfiles de proyectos ajustados a los comentarios de la Vicepresidencia Corporativa de la SAE.</p> <p>Este proceso sigue en curso.</p>	\\fileserversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\11. PAGO OPS MARZO\8. JRA_CTO152_24\INFORME FINAL




	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	Código: F-BS3-178
		Versión:06
		Vigencia: 04/07/2023

2. Descripción del acompañamiento a cada una de las organizaciones			
No.	Nombre de la organización	Descripción del acompañamiento	Recomendaciones
1.	<b>Ubalina Valoyes</b> Ciudad: Villavicencio Proyecto: Socio-deportivo "Levantando sueños"	<p><b>Relacionamiento:</b> Ubalina es una persona con una gran apertura a construir colectivamente, fue diligente y cumplidora de las tareas que se le solicitaron. Una emprendedora que vale la pena acompañar y apoyar.</p> <p><b>Logros:</b> Se construyó de ceros el proyecto para Ubalina, se le propusieron varios espacios de oportunidad para garantizar la sostenibilidad de su proyecto, lo que recibió muy bien, apreciando las guías otorgadas. Se formularon los perfiles de proyectos SAE y Min. Igualdad.</p> <p><b>Estado actual:</b> Ubalina está a la espera de la entrega de los equipos por RSE-SAE, así como de la posibilidad de hallar un predio que le permita el desarrollo de su proyecto, dado que el que ocupa actualmente, recibe amenazas frecuentes, siendo desafiada por el "propietario" del lugar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concretar las ayudas que se vienen proponiendo.</li> <li>• Acompañamiento en la puesta en marcha del futuro proyecto, como quedó registrado en el perfil de proyecto. Se debe garantizar el acompañamiento en el área administrativa.</li> </ul>
2.	<b>Epsilon</b> Ciudad: Bogotá Proyecto: Casa Cultural	<p><b>Relacionamiento:</b> con esta organización tuvimos solo tres momentos de contacto, dado que ya se venía trabajando con ellos a lo largo de varios meses. En los espacios que compartimos generaron apertura a las sugerencias y modificaciones del proyecto, pensadas en delimitar el alcance de este.</p> <p><b>Logros:</b> Perfiles de proyecto SAE con ajuste a RSE y perfil Min. Igualdad.</p> <p><b>Estado actual:</b> Ejecutando el proyecto propuesto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompañamiento técnico para garantizar los indicadores propuestos.</li> </ul>
3.	<b>Fundación Grupo SAN</b> Ciudad: Dos Quebradas Risaralda. Proyecto: Laboratorio de innovación Social	<p><b>Relacionamiento:</b> Una organización extraordinaria, diligente, un equipo interdisciplinario con gran capacidad de gestión.</p> <p><b>Logros:</b> Perfiles de proyecto SAE y perfil Min. Igualdad.</p> <p><b>Estado actual:</b> a espera de asignación de predio para iniciar el proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es una organización a la que vale la pena apuntarle, por su capacidad de gestión y diligencia.</li> </ul>
4.	<b>Elemental Teatro</b> Ciudad: Medellín Proyecto: Casa teatro cultural	<p><b>Relacionamiento:</b> Una organización extraordinaria, con una amplia trayectoria y una capacidad para gestionar y ejecutar recursos y procesos artísticos en Medellín y la región.</p> <p><b>Logros:</b> Perfil de proyecto SAE.</p> <p><b>Estado actual:</b> a espera de asignación de predio para iniciar el proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es una organización a la que vale la pena apuntarle, por su capacidad de gestión y diligencia.</li> </ul>
5.		<p><b>Relacionamiento:</b> Una organización con una iniciativa única y tremendamente valiosa, tienen un predio adjudicado, pero aún no logran concretar las bases de la iniciativa. No ha sido fácil el acompañamiento por temas de conectividad, sumado a que el equipo de trabajo lo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es una organización que requiere acompañamientos en el territorio, su iniciativa tiene la capacidad de</li> </ul>

	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>

<b>2. Descripción del acompañamiento a cada una de las organizaciones</b>			
<b>No.</b>	<b>Nombre de la organización</b>	<b>Descripción del acompañamiento</b>	<b>Recomendaciones</b>
	<b>Almas Coralinas</b> Ciudad: Quibdó Proyecto: Centro terapéutico, de rehabilitación y reincorporación social	<p>conforman varias personas, por ende, el consenso de ideas se hace complejo.</p> <p><b>Logros:</b> Reformulación del proyecto inicial de cara a viabilizar la iniciativa.</p> <p><b>Estado actual:</b> En proceso de definiciones por parte de la organización.</p>	<p>generar un gran impacto en la región.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Requieren orientación técnica y financiera.</li> <li>• Tienen asignado un predio, el que aún no han podido gestionar por falta de recursos económicos, por lo que vale la pena hacer puentes interinstitucionales para hacerlos visibles y hallar recursos.</li> </ul>
6.	<b>FUCESVIDA</b> Ciudad: Chocó Proyecto: Centro de emprendimiento comunitario	<p><b>Relacionamiento:</b> Una organización que a partir de los acompañamientos logro hallar un punto de partida más viable, sin dejar de llevar a cabo su objeto misional. Técnicamente son muy fuertes y tienen con campo relacional que se puede capitalizar a favor de la iniciativa.</p> <p><b>Logros:</b> Reformulación del proyecto inicial de cara a viabilizar la iniciativa.</p> <p><b>Estado actual:</b> En proceso de definiciones por parte de la organización.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es una organización a la que vale la pena apuntarle, por la iniciativa que tienen y el campo de acción que poseen.</li> </ul>
7.	<b>Sihyta</b> Ciudad: Bogotá Proyecto: Turismo Comunitario, regenerativo y restaurativo	<p><b>Relacionamiento:</b> Una de las organizaciones más destacadas, tienen un equipo humano extraordinario, poseen experiencia en la gestión y ejecución de recursos, y llevan a cabo iniciativas de triple impacto, social, económico y ambiental.</p> <p><b>Logros:</b> Reformulación del proyecto inicial, y construcción de los perfiles de proyecto SAE y Min. Igualdad.</p> <p><b>Estado actual:</b> La organización está operando la iniciativa que se acompañó a construir conjuntamente y a la espera de la asignación del predio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sin lugar a duda es una organización merecedora de todos los apoyos posibles.</li> </ul>
8.	<b>Fundación Saber Social</b> Ciudad: Bogotá	<p><b>Relacionamiento:</b> No se lograron avances con esta organización por falta de gestión y diligencia a los pedidos hechos de parte de la líder SAE.</p>	
9.	<b>Fundación Saber con Experiencia</b> Ciudad: Bogotá	<p><b>Relacionamiento:</b> No se lograron avances con esta organización por falta de gestión y diligencia a los pedidos hechos de parte de la líder SAE.</p>	
10.	<b>Multiarte</b> Ciudad: Cali Proyecto: Centro Cultural	<p><b>Relacionamiento:</b> Una organización con un gran corazón y deseo de generar valor en la sociedad, sin embargo, muy limitada en el sentido de la destinación de tiempo para gestionar lo necesario para avanzar. En los espacios que se compartieron no lograron cumplir con los compromisos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vale la pena brindar un acompañamiento final para que logren cerrar el ciclo de formulación, por el impacto que puede llegar a causar su</li> </ul>

 SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>

2. Descripción del acompañamiento a cada una de las organizaciones			
No.	Nombre de la organización	Descripción del acompañamiento	Recomendaciones
		de información a pesar de haber recibido suficientes guías para avanzar.  <b>Logros:</b> Reformulación del proyecto inicial de cara a viabilizar la iniciativa.  <b>Estado actual:</b> En proceso de definiciones por parte de la organización.	iniciativa en la ciudad de Cali.
11.	<b>RENA-C</b> Ciudad: Medellín Proyecto: Creación de marca nacional	<b>Relacionamiento:</b> Una organización merecedora de todo el respeto y valoración. Los espacios compartidos fueron pocos, pero suficientes para construir colectivamente una nueva iniciativa.  <b>Logros:</b> Reformulación del proyecto inicial de cara a lograr el posicionamiento de la marca que vienen construyendo. Se les dejó construido el perfil de proyecto SAE.  <b>Estado actual:</b> Operando.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acompañamiento técnico.</li> </ul>
12.	<b>Fundación LILO</b> Ciudad: Bogotá Proyecto: Escuela popular en defensa de VBG	<b>Relacionamiento:</b> Una organización con algunas dificultades de establecimiento de acuerdos y cumplimiento de estos, entre los miembros del equipo base de trabajo. Poseen grandes iniciativas, requieren ahora de terminativa para gestionar su proyecto.  <b>Logros:</b> Reformulación del proyecto inicial de cara a viabilizar la iniciativa.  <b>Estado actual:</b> Se les brindo acompañamiento de cara a la convocatoria del banco de proyectos de Min. Interior, sin embargo, no lograron concretar el proyecto por falta de cumplimiento a las mesas de trabajo planeadas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>No es una organización que se compromete a gestionar su parte, por ende, sugiero brindar acompañamiento a otras organizaciones.</li> </ul>
13.	<b>MOIRAS</b> Ciudad: Cúcuta Proyecto: Casa cultural en defensa de VBG	<b>Relacionamiento:</b> tremenda organización de mujeres empoderadas. Gestionan, implementan, ejecutan, en fin, son una organización madura capaz de llevar a cabo los proyectos propuestos.  <b>Logros:</b> Formulación del perfil de proyecto SAE de cara a recibir apoyo por RSE-SAE.  <b>Estado actual:</b> Operando, a la espera de los bienes por RSE-SAE.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sin lugar a duda es una organización merecedora de todos los apoyos posibles.</li> </ul>
14.	<b>MACI</b> Ciudad: Bogotá Proyecto: Centro cultural y escuela de formación en artes y oficios	<b>Relacionamiento:</b> una organización con mas de 30 años de experiencia, que ha sido capaz de democratizar el arte en nuestro país. Una iniciativa que vale la pena apoyar por el solo hecho de quien está detrás de ella, el Maestro Manolo Colmenares.  <b>Logros:</b> Formulación del perfil de proyecto SAE.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Requieren acompañamientos técnico y financiero.</li> </ul>

 <b>SAE</b> <small>SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES</small>	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>

2. Descripción del acompañamiento a cada una de las organizaciones			
No.	Nombre de la organización	Descripción del acompañamiento	Recomendaciones
		<b>Estado actual:</b> a espera de asignación de predio para iniciar el proyecto.	
15.	<b>UNIPA</b> Ciudad: Pasto Proyecto: Defensa de derechos humanos de comunidades indígenas	<p><b>Relacionamiento:</b> Una organización con mucha experiencia, lo que la hace un poco complejo su disposición de recibir orientación.</p> <p><b>Logros:</b> Se estaba acompañando la formulación del proyecto, pero se cerro el proceso de parte de USAID.</p> <p><b>Estado actual:</b> en espera de convocatorias</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finalizar el acompañamiento para que el proyecto quede formulado y ajustable a otras convocatorias.</li> </ul>

3. Conclusiones y Recomendaciones del proceso	
No.	Conclusiones
1.	En Colombia de la misma manera como hay necesidades, existen personas y organizaciones talentosas, dispuestas y disponibles a invertir sus vidas para generar valor en el territorio. Por lo que una Dirección de proyectos SAE, cobra tanto valor, al impactar el territorio, el mismo que tal vez nunca lleguemos a conocer mas que por medio de los relatos de lideres y lideresas que se han puesto la camiseta para abrir su boca y llevar bienestar a sus comunidades.
2.	Las organizaciones sociales en Colombia necesitan considerar sus economías como parte de sus iniciativas. Si los lideres y lideresas de las organizaciones no logran cubrir sus necesidades básicas mes a mes, y no consideran el concepto de sostenibilidad de los proyectos, será muy complejo de se mantengan haciendo la labor social. Hacer país en Colombia es de valientes y hay montones esperando a ser visibilizado, por tal razón considero que democratizar los activos de la entidad es una apuesta valiosa y digna de aplaudir.
No.	Recomendaciones
1.	Se requiere definir una ruta de atención para las organizaciones, estableciendo etapas, que permitan un acompañamiento efectivo y específico, dependiendo de la madures de la organización. Empezando porque todas las organizaciones deberán ingresar a una etapa de alineación de expectativas, generación de acuerdos y establecimientos de filtros, para determinar el momento en la que se encuentra y el acompañamiento que requiere.
2.	Todas las organizaciones requieren de una caja de herramientas básicas y una caja de herramientas específica, y para ello se sugiere un equipo técnico, expertos en distintas áreas del emprendimiento social que puedan brindarle valor a los procesos de las organizaciones en su etapa de formulación.
3.	Los procesos de implementación se ven impactados por los procesos internos en la entrega de predios, lo que muchas veces desmotiva a las organizaciones y se pierde credibilidad de cara a estas. Por lo que se recomienda establecer los alcances desde un principio con las organizaciones, buscando que la expectativa este alineada a la realidad.
4.	Las organizaciones requieren apoyos económicos en la prime fase de implementación de los proyectos, por lo que se sugiere que dentro del proceso de valoración se considere no solo el acceso a un predio sino la posibilidad de obtener los recurso que apalanquen el rodaje inicial del proyecto, no necesariamente desde la SAE, puede ser desde la misma articulación interinstitucional, o aliados privados.

## **APORTES PARAFISCALES**

### **DECLARACIÓN**

**El contratista:** Declaro bajo la gravedad del juramento que toda la información relacionada en el presente informe corresponde a las actividades ejecutadas durante el período informado y los documentos anexos que soportan el pago de aportes obligatorios al sistema de seguridad social en salud, pensión y riesgos laborales para el periodo del informe, corresponden a los que legamente efectúo con base en los ingresos provenientes del Contrato y que la planilla aportada está efectivamente pagada y recibida a satisfacción por la entidad encargada de recaudar el pago, de conformidad con lo señalado en el artículo 1 del Decreto 1273 de 2018.

 <b>SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES</b>	<b>INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS</b>	<b>Código: F-BS3-178</b>
		<b>Versión:06</b>
		<b>Vigencia: 04/07/2023</b>

N° Planilla de Pago SGSS		Periodo de Aporte	Valor Total Planilla
9482327668		03-25	812.700
Concepto	N° Planilla de Pago SGSS	Periodo de aporte	Valor Planilla
Pensión	9482327668	03-25	\$448.000
Salud	9482327668	03-25	\$350.000
ARL	9482327668	03-25	\$14.700
<b>Total</b>			<b>\$812.700</b>

### RIESGOS CONTRACTUALES

El Seguimiento de riesgos se realizará conforme a los riesgos identificados en los estudios previos o términos de referencia según corresponda y solo será registrado en el presente informe en caso de presentarse una materialización del mismo.

### CERTIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO

**El supervisor:** Certifico que el contratista cumplió con las obligaciones y productos en el periodo del presente informe, conforme con lo pactado en el contrato y cumplen con los requisitos exigidos por la entidad. El presente informe y sus evidencias fueron validadas y es aprobado, por lo cual autorizo proceder con el pago.

Una vez revisadas las cuentas de cobro presentadas por el Contratista, la información de las actividades desarrolladas y las evidencias correspondientes a la ejecución certificó que el Contratista cumple con todas las obligaciones del contrato:

<b>Sí</b>	<b>X</b>	<b>No</b>	
-----------	----------	-----------	--

Adicionalmente se certifica que el cumplimiento de las actividades durante este mes fue:

<b>Satisfactorio</b>	X
<b>Bueno</b>	
<b>Regular</b>	
<b>Requiere Ajustes</b>	

\_\_\_\_\_  
**JAIRO ANDRÉS RIVERA HENKER**  
 Directora de Proyectos  
 Supervisor SAE SAS

\_\_\_\_\_  
**ANA MARIA MONTOYA URIBE**  
 Apoyo a la Supervisión

\_\_\_\_\_  
**JAVIER RODRIGO AGUILAR DULCE**  
 Contratista

**VoBo Referente Financiero:** Minerva Moscoso PEIII  
**VoBo Referente Técnico:** José Alejandro Velásquez PEIII



## INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Código: F-BS3-178

Versión:06

Vigencia: 04/07/2023