

PLAN DE ACCION

Vigencia 2013

Código: A-GT-F-06 Fecha: 10 - 10 - 2012 Versión: 01

OBJETIVO ESTRATÉGICO	Acciones para desarrollar el objetivo	Descripción de la Acción	Responsable	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Indicador	Unidad de Medida	Línea base	Porcentaje de cumplimiento de la Línea Base	Meta del Indicador	Periodicidad de Medición
Generar nuevos negocios con entidades públicas que provean portafolios de activos especiales asociados al objeto social.	Realizar visitas y/o gestiones con posibles entidades que provean portafolios de activos especiales.	Llevar a cabo visitas, reuniones, gestiones y demás actividades necesarias con posibles entidades que provean portafolios de activos especiales, de tal manera que se pueda contar con un Cliente o negocio nuevo para la entidad.	Gerente General Gerente Comercial Gerente de Operaciones Inmobiliarias Gerente Jurídico	01/02/2013	31/12/2013	Cantidad de actividades de negociación ejecutadas _____ x 100 Total de actividades establecidas para negociación en el año	Actividades		100%	Trimestral	
Realizar la gestión de SAE como administradora directa de los inmuebles especiales del Estado	Administrar directamente los inmuebles en poder de los inmobiliarios y entregados para administración a SAE.	Llevar a cabo el proceso de retoma de los bienes inmuebles que fueron entregados a los inmobiliarios y realizar la administración directa por SAE, medida en Folios de Matrícula Inmobiliaria.	Gerente de Operaciones Inmobiliarias	01/02/2013	31/12/2013	Cantidad de inmuebles recibidos de los inmobiliarios (retoma) _____ x 100 Total de inmuebles recibidos para administrar en el año 2013 (retoma)	Folio de Matrícula Inmobiliaria	3.186 FMI	63%	2.000 FMI	Trimestral
Generar recursos financieros por la gestión de comercialización de los inmuebles a cargo de SAE.	Realizar la gestión de arrendamiento de los inmuebles entregados a SAE para administración directa.	Realizar la gestión de arrendamiento de los bienes inmuebles en administración directa de SAE, con el fin de obtener los recursos correspondientes a las comisiones recaudadas por la administración de los inmuebles productivos.	Gerente Comercial	01/02/2013	31/12/2013	Monto de recursos (comisiones) recaudados por inmuebles productivos _____ x 100 Total de recaudos (comisiones) proyectados recibir en el año	Millones de pesos	\$1.000 millones de pesos	100%	\$1.000 Millones de pesos	Trimestral
	Realizar la gestión de venta de los inmuebles extinguidos a cargo de SAE y autorizados para venta por la DNE EL, medida en Folios de Matrícula Inmobiliaria.	Realizar la gestión de venta de los inmuebles extinguidos a cargo de SAE y autorizados para venta por la DNE EL, medida en Folios de Matrícula Inmobiliaria. La meta de este indicador está sujeta a la prórroga del contrato con la DNE, el cual vence en Junio de 2013.	Gerente Comercial	01/02/2013	31/12/2013	Cantidad de inmuebles vendidos en el año _____ x 100 Total de inmuebles proyectados para venta en el año 2013	Folio de Matrícula Inmobiliaria	350 FMI	50%	175 FMI	Trimestral
Efectuar seguimiento a la gestión institucional con base en los requerimientos de ley.	Ejecutar el Plan de Desarrollo Administrativo – PDA.	Llevar a cabo las actividades definidas en el Plan de Desarrollo Administrativo de acuerdo con los lineamientos y requerimientos de ley.	Jefe de Planeación	01/02/2013	31/12/2013	Cantidad de actividades del PDA ejecutadas _____ x 100 Total de actividades establecidas en el PDA en el año	Actividades	33	100%	100%	Trimestral
	Ejecutar el Plan de Mejoramiento Institucional.	Llevar a cabo las actividades suscritas en el Plan de Mejoramiento Institucional con la Contraloría General de la República en razón de la auditoría especial realizada a la entidad en la vigencia 2012.	Jefe de Control Interno	01/02/2013	31/12/2014	Cantidad de actividades del Plan de Mejoramiento ejecutadas _____ x 100 Total de actividades del Plan de Mejoramiento en el año	Actividades (Hallazgos)	8	100%	100%	Trimestral

SEGUIMIENTO ACUMULADO DICIEMBRE		
Avance acumulado	Porcentaje de cumplimiento frente a la meta	OBSERVACIONES A LA GESTIÓN REALIZADA
1	100%	
1,906	95%	NOTA 4
1,133,193,438	100%	
12	100%	NOTA 2
30	91%	NOTA 3
8	100%	NOTA 1

Total al corte | 98%

NOTA 1: Con corte al 30 de Septiembre de 2013, se realiza ajuste al Plan de Acción en el objetivo relacionado con el Plan de Mejoramiento debido a que éste plan vence en Diciembre de 2014 y tiene en total 13 hallazgos, de los cuales solamente 8 hallazgos corresponden a la vigencia 2013, cumpliéndose la totalidad al corte 2013.

NOTA 2: Respecto de la meta de ventas asignada para el presente año, la gestión comercial de SAE se ha visto muy afectada por la demora de la DNE en Liquidación, respecto de las autorizaciones requeridas en el proceso de alistamiento de ventas, específicamente en la aprobación de los avalúos y en la autorización de venta de inmuebles, por lo tanto, se considera que no será posible cumplir esta meta. Incluso se resalta el hecho que desde finales de agosto del presente año, fue necesario retirar de promoción y venta todos los inmuebles que se encontraban publicados para tal fin, por cuanto se venció la vigencia de los avalúos. De esta manera, fue necesario tramitar la nueva realización de los avalúos vencidos y remitirlos a la DNE en Liquidación, para que fueran aprobados junto con los efectuados este año. Finalmente es necesario resaltar también, que a la fecha SAE no cuenta con ningún inmueble aprobado para la venta, por cuanto la DNE en liquidación no ha dado respuesta a las solicitudes de autorización remitidas por SAE desde el pasado mes de junio de 2013.

Sustentado en lo anterior, el Comité autoriza modificar la meta de venta de inmuebles para la presente vigencia disminuyéndola hasta las 12 unidades ya vendidas hasta la fecha, por cuanto no se espera lograr nuevas autorizaciones de venta por parte de la DNE en Liquidación, durante la presente vigencia 2013.

La meta de este indicador, de acuerdo con lo definido en el Plan Estratégico, estaba sujeta a la prórroga del contrato con la DNE, el cual venció en Junio de 2013 y no se realizó la prórroga del mismo.

NOTA 3: En cuanto a las actividades relacionadas con el Sistema de Gestión Ambiental y la Evaluación de Desempeño individual, se informa que se encuentran pendientes por ejecutar por parte de la Gerencia Administrativa y Financiera.

NOTA 4: El valor pendiente de inmuebles por Retoma con los Inmobiliarios, pasa como rezago al mismo indicador del Plan de Acción de la vigencia 2014, adicionando el faltante para el cumplimiento de la meta de retoma de la totalidad de los inmuebles.