

Objetivos Estratégicos	Iniciativa	Acciones	No. Indicador	Intención del Indicador	Área Responsable de la Ejecución	Formula	Numerador	Denominador	Meta anual	Cumplimiento	
TRANSFERIR A LA NACIÓN RECURSOS ECONÓMICOS PARA DESTINACIONES ESPECÍFICAS EN CUATRO AÑOS	Realizar todas las transferencias identificadas oportunamente a través del procedimiento de identificación y pagos de transferencias	Realizar las transferencias a la Nación Recursos Líquidos	1.1	Medir el valor de transferencias realizadas a favor de la nación en Recursos Líquidos	Gerencia Financiera	Sumatoria de los valores de las transferencias a favor de la nación en Recursos Líquidos	\$81.687.817.015	\$96.006.000.000	100%	85%	
		Realizar las transferencias a la Nación Recursos Fijos	1.2	Medir las Transferencias realizadas a la nación año 2018 en recursos Fijos. Incluir las transferencias a URT, Unidad Nacional de Vivienda, Agencia Nacional de Tierras.	Vicepresidencia de Bienes Inmuebles	Sumatoria de los valores de las transferencias a favor de la nación en recursos Fijos	\$8.845.213.050	\$8.845.213.050	100%	100%	
		Gestionar la Monetización de divisas	2.1	Medir la cantidad de divisas monetizadas	Gerencia de Bienes Muebles	Valor de dinero saneado y trasladado al portafolio financiero / Valor de dinero esperado en la vigencia.	\$88.866.766.711	\$88.151.000.000	100%	101%	
RECUPERAR CARTERA VENCIDA	Gestionar los recursos adeudados por los depositarios pendientes de traslado	Identificar los recursos adeudados por los depositarios provisionales reportada en los informes o reportes de gestión existentes	2.2.1	Medir la identificación de los recursos adeudados por los Depositarios Provisionales	Gerencia de Bienes Inmuebles	No. de Depositarios Provisionales con cartera identificada / Total de Depositarios Provisionales no incluidos en el modelo de recaudo centralizado	81	81	100%	100%	
		Gestionar la cartera identificada de las obligaciones vendidas de arrendamiento en Depósito Provisional	Identificar obligaciones de cartera de contratos de arrendamiento administrados por depositarios con proceso de judicialización	2.2.2	Medir la identificación de la cartera de obligaciones vendidas de contratos de arrendamiento (con o sin proceso de judicialización)	Gerencia Regional Sur Occidente	Sumatoria de los valores de las Obligaciones vendidas de los contratos de arrendamiento bajo administración de Depositarios Provisionales cedidas a SAE / Total de obligaciones vendidas de los contratos de arrendamiento bajo administración de Depositarios Provisionales identificadas	62	332	100%	25%
			Medir la identificación de la cartera de obligaciones vendidas de contratos de arrendamiento (con o sin proceso de judicialización)	2.2.3	Medir la identificación de la cartera de obligaciones vendidas de contratos de arrendamiento (con o sin proceso de judicialización)	Gerencia Regional Centro Oriente	Sumatoria de los valores de las Obligaciones vendidas de los contratos de arrendamiento bajo administración de Depositarios Provisionales cedidas a SAE / Total de obligaciones vendidas de los contratos de arrendamiento bajo administración de Depositarios Provisionales identificadas	331	360	100%	92%
			Medir la identificación de la cartera de obligaciones vendidas de contratos de arrendamiento (con o sin proceso de judicialización)	2.2.4	Medir la identificación de la cartera de obligaciones vendidas de contratos de arrendamiento (con o sin proceso de judicialización)	Gerencia Regional Norte	Sumatoria de los valores de las Obligaciones vendidas de los contratos de arrendamiento bajo administración de Depositarios Provisionales cedidas a SAE / Total de obligaciones vendidas de los contratos de arrendamiento bajo administración de Depositarios Provisionales identificadas	31	31	100%	100%
	Gestionar la recuperación de obligaciones vendidas identificadas para judicializar > 180 días	Controlar la gestión de los abogados externos con relación a las obligaciones vendidas superiores a 180 días identificadas para judicialización	2.3	Medir el recaudo de la cartera en Judicialización	Gerencia de Asuntos Legales	Valor de cartera recuperada / Valor de cartera para judicializar	\$ 1.086.207.347,00	\$802.085.942,00	100%	135%	
		Recuperar obligaciones vendidas a través de CISA	2.4	Identificar el valor de la cartera recuperada	Gerencia Comercial	Recaudo de Cartera a través de CISA / Total de Cartera entregado a CISA	\$ 9.348.000.000,00	\$54.969.832.031,00	3%	680%	
		Gestionar el cobro persuasivo a través de CISA	2.5	Medir el recaudo por concepto de cobro persuasivo	Gerencia Comercial	Valor del recaudo por venta de inmuebles no sociales a través de CISA / Valor de activos no sociales remitidos a CISA para venta	\$ 90.105.775.984,00	\$100.605.000.000,00	100%	90%	
OBTENER INGRESOS A PARTIR DE LA COMERCIALIZACIÓN DE ACTIVOS	Comercialización de bienes inmuebles no sociales	Gestionar la venta de inmuebles no sociales por CISA	3.1.1	Medir el recaudo por comercialización por CISA de inmuebles	Gerencia Comercial	Valor del recaudo por venta de inmuebles no sociales a través de CISA / Valor de activos no sociales remitidos a CISA para venta	\$ 90.105.775.984,00	\$100.605.000.000,00	100%	90%	
		Gestionar la venta por concepto de Común y proindiviso	3.1.3	Identificar el valor en ventas por concepto de cuotas partes	Gerencia Comercial	Valor total de ventas Directas por Cuotas partes / Valor total susceptible de ventas por cuotas partes	\$ -	\$484.000.000,00	100%	0%	
		Gestionar la venta por concepto de Expropiación	3.1.4	Identificar el valor de ventas por concepto de expropiación	Gerencia Comercial	Valor total de ventas Directas por expropiación o beneficio general / Valor total de proceso de expropiación solidarias	\$ 6.534.585.714,00	\$5.843.000.000,00	100%	112%	
		Gestionar la venta por concepto de Enajenación temprana	3.1.5	Identificar el valor por concepto de Enajenación temprana	Gerencia Comercial	Valor total de ventas por concepto de enajenación temprana / Valor comercial de inmuebles con enajenación temprana aprobada	\$ 6.582.530.464,00	\$82.000.000.000,00	100%	8%	
		Gestionar las ventas inmuebles sociales directas	3.2.2	Medir las ventas de Inmuebles de sociedades En Liquidación	Gerencia Sociedades En Liquidación	Valor en Ventas de Inmuebles de Sociedades En Liquidación con base en el decreto 2136/ Inmuebles de Sociedades en Liquidación a comercializar	\$ 3.025.753.600,00	\$36.500.000.000,00	100%	8%	
		Gestionar las ventas inmuebles sociales por CISA	3.2.3	Medir las ventas de Inmuebles de sociedades En Liquidación	Gerencia Sociedades En Liquidación	Valor en Ventas de Inmuebles de Sociedades En Liquidación / Inmuebles de Sociedades en Liquidación entregados a CISA	\$ 3.025.753.600,00	\$36.500.000.000,00	100%	8%	
	Comercialización de bienes inmuebles sociales	Gestionar la venta de muebles no sociales por CISA	3.3.1	Ventas por Muebles por CISA	Gerencia Comercial	Valor del recaudo por venta de muebles no sociales a través de CISA / Valor de muebles no sociales remitidos a CISA para venta	\$ 33.201.000,00	\$273.200.000,00	100%	12%	
		Gestionar Ventas por cuotas partes	3.3.2	Ventas por cuotas partes	Gerencia de Bienes Muebles	Valor total de ventas Directas por Cuotas partes / Valor total susceptible de ventas por cuotas partes	\$ 4.000.000,00	\$484.000.000,00	100%	1%	
		Enajenación temprana Inmuebles	3.3.3	Enajenación temprana Muebles	Gerencia Comercial	Valor total de ventas por concepto de enajenación temprana / Valor comercial de bienes susceptibles de enajenación temprana	\$ 5.672.008.562,00	\$3.278.400.000,00	100%	173%	
		Gestionar la Venta de Sociedades	3.3.4	Medir las ventas de sociedades activas	Gerencia Comercial	Valor en Ventas de Sociedades Activas / Valor definido en Banco de Inversión de sociedades activas	\$ 7.885.677.983,00	\$100.605.000.000,00	100%	8%	
		Gestión de contratos	4.1.1	Medir el recaudo por productividad de inmuebles arrendados administrado por depósito provisional	Gerencia de Bienes Inmuebles	Valor total recaudado por concepto de arrendamientos administrado por depósito provisional / Meta por arrendamiento de inmuebles en Depósito Provisional	\$ 68.674.495.692,70	\$40.000.000.000,00	100%	172%	
		Gestionar contratos de arrendamiento administrados en Administración Directa	4.1.2	Medir el recaudo por productividad de inmuebles arrendados en administración directa	Gerencia Comercial	Valor total recaudado por concepto de arrendamientos administrados por Administración directa / Meta por Arrendamiento de inmuebles en administración directa	\$ 54.718.501.244,00	\$22.251.000.000,00	100%	246%	
LOGRAR PRODUCTIVIDAD DE ACTIVOS GENERANDO INGRESOS ECONÓMICOS	Gestión de contratos de arrendamiento en Administración Directa de Muebles	Gestionar el recaudo en Administración Directa de muebles	4.2	Medir el recaudo por productividad de Muebles en Admón. Directa	Gerencia de Bienes Muebles	Valor total recaudado por concepto de arrendamientos en Administración Directa de Muebles / Valor esperado por concepto de administración directa de muebles	\$ 75.581.163,00	\$100.000.000,00	100%	76%	
		Gestión de legalización de contratos de arrendamiento	Medir la gestión de legalización de contratos de arrendamiento	4.3.1	Medir la gestión de legalización de contratos de arrendamiento	Gerencia Regional Sur Occidente	Valor de contratos legalizados / Valor de contratos esperado de legalizar	\$ 2.313.626.634,00	\$1.179.227.700,83	100%	196%
	Medir la gestión de legalización de contratos de arrendamiento		4.3.2	Medir la gestión de legalización de contratos de arrendamiento	Gerencia Regional Occidente	Valor de contratos legalizados / Valor de contratos esperado de legalizar	\$ 947.591.244,00	\$782.162.589,82	100%	121%	
	Medir la gestión de legalización de contratos de arrendamiento		4.3.3	Medir la gestión de legalización de contratos de arrendamiento	Gerencia Regional Centro Oriente	Valor de contratos legalizados / Valor de contratos esperado de legalizar	\$ 1.609.852.508,00	\$1.252.534.061,53	100%	129%	
	Medir la gestión de legalización de contratos de arrendamiento		4.3.4	Medir la gestión de legalización de contratos de arrendamiento	Gerencia Regional Norte	Valor de contratos legalizados / Valor de contratos esperado de legalizar	\$ 712.010.609,00	\$507.190.708,81	100%	140%	
	Recaudo por siniestros	4.4	Medir la gestión de los contratos de arrendamiento siniestrados	Gerencia comercial	Valor del Recaudos por efectación de pólizas de arrendamiento / Valor total de siniestros identificados	\$ 1.120.425.815,00	\$582.209.196,00	100%	192%		
	Recaudo Centralizado	4.5	Recaudo Centralizado	Gerencia de Bienes Inmuebles	Cantidad de Contratos en Recaudo centralizado / Cantidad de contratos reportados por informes de gestión de depositarios provisionales	3.388	4.097	100%	83%		
	OBTENER RENDIMIENTOS FINANCIEROS	Maximizar rendimientos financieros	Gestionar Rendimientos Exógenos y en Proceso	5	Medir el cumplimiento de la meta de rendimientos financieros	Gerencia Financiera	Valor total de rendimientos con recursos líquidos exógenos y en proceso / Meta de rendimientos financieros	\$ 34.307.324.040,29	\$17.419.000.000,00	100%	200%
			Destinar provisionales definitivamente Muebles en busca de la reducción de costos tales como almacenamiento y sostenimiento	6.2	Medir el Número de requerimientos de destinaciones provisionales de muebles respondidos.	Gerencia de Bienes Muebles	Número de solicitudes de destinaciones de Muebles respondidas / Número de solicitudes de destinaciones provisionales recibidas en la vigencia	76	76	100%	100%
	DESTINAR RECURSOS Y ACTIVOS A LAS ENTIDADES DEL ESTADO DE ACUERDO CON LA LEY	Gestionar las Destinaciones Específicas a FONTUR (En Proceso)	Medir el número de espacios virtuales y sostenimiento sobre el servicio que ofrece la SAE SAS con públicos específicos	6.3	Medir el Número de destinaciones definitivas de muebles realizadas	Gerencia de Bienes Muebles	Cantidad de destinaciones definitivas realizadas de Muebles / No. de Muebles exógenos destinados provisionalmente a entidades públicas	94	150	100%	63%
Destinaciones Realizadas / Establecimientos de Comercio En Proceso Identificados por Destinar			6.4	Medir la Gestión de los establecimientos de comercio con vocación turística	Gerencia Sociedades Activas	Destinaciones Realizadas / Establecimientos de Comercio En Proceso Identificados por Destinar	4	4	100%	100%	
Medir el número de espacios virtuales y sostenimiento sobre el servicio que ofrece la SAE SAS con públicos específicos			7.1	Medir el número de espacios virtuales y sostenimiento sobre el servicio que ofrece la SAE SAS con públicos específicos	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	Cantidad de asistencia a ferias en el año / Número de Ferias Estimado para el año	4	4	100%	100%	
Medir el número de espacios de "diálogo ciudadano" virtuales que permitan posicionar servicios y conocer la calidad de la prestación del mismo			7.2	Medir el número de espacios de "diálogo ciudadano" virtuales que permitan posicionar servicios y conocer la calidad de la prestación del mismo	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	Cantidad de espacios presenciales creados / Número de espacios presenciales estimados para el año	4	4	100%	100%	
Medir el número de estrategias que generan valor para el posicionamiento de la marca a nivel interno y externo			7.3	Medir el número de estrategias que generan valor para el posicionamiento de la marca a nivel interno y externo	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	Cantidad de espacios virtuales creados / Número de espacios virtuales estimados para el año	8	8	100%	100%	
Medir el número de boletines de prensa para difundir información regional y nacional sobre la gestión y logros de la Entidad a través de los diferentes canales de comunicación			7.4	Medir el número de boletines de prensa para difundir información regional y nacional sobre la gestión y logros de la Entidad a través de los diferentes canales de comunicación	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	Cantidad de campañas realizadas en el año / Número de Campañas estimadas para el año	7	7	100%	100%	
Medir el número de boletines de prensa para difundir información regional y nacional sobre la gestión y logros de la Entidad a través de los diferentes canales de comunicación			7.5	Medir el número de boletines de prensa para difundir información regional y nacional sobre la gestión y logros de la Entidad a través de los diferentes canales de comunicación	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	Cantidad de boletines publicados en el año / Cantidad de boletines publicados estimados para el año	52	52	100%	100%	
Medir el número de nuevos públicos en redes sociales para lograr mayor reconocimiento de la gestión de SAE S.A.S.			7.6	Medir el número de nuevos públicos en redes sociales para lograr mayor reconocimiento de la gestión de SAE S.A.S.	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	Cantidad de seguidores nuevos en redes sociales para el año / Cantidad de Seguidores estimados para el año	6291	4500	100%	140%	
Identificar el crecimiento de los contratos nuevos			8.1.1	Identificar el crecimiento de los contratos nuevos	Gerencia Comercial	Número Clientes de Arrendamiento Nuevos por Registro en el periodo / Proyección clientes nuevos en el año	258	377	100%	68%	
Identificar el valor de las ventas			8.1.2	Identificar el valor de las ventas	Gerencia Comercial	Número de Unidades comerciales vendidas / Número de unidades comerciales planificadas para la venta.	447	480	100%	93%	
Medir la cantidad de reintegros de dinero	8.1.3	No. De Ruedas de Negocio Realizadas	Gerencia Comercial	Número de ruedas de negocio realizadas/Ruedas de Negocio Planeadas	5	3	100%	167%			
AUMENTAR LA PENETRACIÓN EN EL MERCADO ACTUAL Y DESARROLLAR NUEVOS MERCADOS	Aumentar la penetración en el mercado	Medir la cantidad de reintegros de dinero	9.1.1	Medir la cantidad de reintegros de dinero	Gerencia Financiera	Cantidad de reintegros de dinero realizados / Total de reintegros de dinero solicitados	54	55	100%	98%	
		Medir la cantidad de contratos de arrendamiento	9.1.2	Medir la cantidad de contratos de arrendamiento	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de contratos de arrendamiento realizados / Total de solicitudes susceptibles de arrendamiento	109	119	100%	92%	
		Medir la cantidad de contratos de arrendamiento	9.1.3	Medir la cantidad de contratos de arrendamiento	Gerencia Regional Occidente	Cantidad de contratos de arrendamiento realizados / Total de solicitudes susceptibles de arrendamiento	66	77	100%	86%	
		Medir la cantidad de contratos de arrendamiento	9.1.4	Medir la cantidad de contratos de arrendamiento	Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de contratos de arrendamiento realizados / Total de solicitudes susceptibles de arrendamiento	66	128	100%	52%	
		Medir la cantidad de contratos de arrendamiento	9.1.5	Medir la cantidad de contratos de arrendamiento	Gerencia Regional Norte	Cantidad de contratos de arrendamiento realizados / Total de solicitudes susceptibles de arrendamiento	17	53	100%	32%	
		Identificar la eficacia de las promociones realizadas por el área	9.2.4	Identificar la eficacia de las promociones realizadas por el área	Gerencia Comercial	No. Fichas de publicaciones de muebles e inmuebles realizadas / No. De fichas de publicaciones de muebles e inmuebles solicitadas	1707	1707	100%	100%	
		medir el registro en ORIP de los depositarios removidos	9.2.5	medir el registro en ORIP de los depositarios removidos	Gerencia de Bienes Inmuebles	No. Resoluciones de Remoción registradas / No. de solicitudes de registro de Resoluciones de Remoción a las ORIP	5263	5652	100%	93%	
		medir la gestión de las solicitudes de destrucción aprobadas	9.2.6	medir la gestión de las solicitudes de destrucción aprobadas	Gerencia de Bienes Muebles	No. De destrucciones realizadas / No. Total de bienes susceptibles de destrucción del periodo anterior	34746	37326	100%	93%	
		medir la gestión de las solicitudes de chatarrización aprobadas	9.2.7	medir la gestión de las solicitudes de chatarrización aprobadas	Gerencia de Bienes Muebles	No. De chatarrizaciones realizadas / No. de chatarrizaciones esperadas en la vigencia.	284	500	100%	57%	
		medir el cumplimiento de las obligaciones definidas a los destinatarios provisionales	9.2.8	medir el cumplimiento de las obligaciones definidas a los destinatarios provisionales	Gerencia de Bienes Muebles	No. Destinatarios requeridos en cumplimiento de obligaciones / No. total de Destinatarios identificados.	1461	1461	100%	100%	
Medir la cantidad FMI con estimados de renta emitidos	9.2.9	Medir la cantidad FMI con estimados de renta emitidos	Gerencia Técnica	Cantidad de estimados de renta efectuados por la Gerencia Técnica/ cantidad de estimados de renta solicitados	630	600	100%	105%			
Medir la gestión de contratos saneados	9.2.10.1	Medir la gestión de contratos saneados	Gerencia Regional Sur Occidente	No. de contratos saneados / No. de contratos a sanear	943	1150	100%	82%			
Medir la gestión de contratos saneados	9.2.10.2	Medir la gestión de contratos saneados	Gerencia Regional Occidente	No. de contratos saneados / No. de contratos a sanear	223	261	100%	85%			
Medir la gestión de contratos saneados	9.2.10.3	Medir la gestión de contratos saneados	Gerencia Regional Centro Oriente	No. de contratos saneados / No. de contratos a sanear	807	823	100%	98%			
Medir la gestión de contratos saneados	9.2.10.4	Medir la gestión de contratos saneados	Gerencia Regional Norte	No. de contratos saneados / No. de contratos a sanear	206	231	100%	89%			

Objetivos Estratégicos	Iniciativa	Acciones	No. Indicador	Intención del Indicador	Área Responsable de la Ejecución	Formula	Numerador	Denominador	Meta anual	Cumplimiento			
CONTAR CON UN PORTAFOLIO DE SERVICIOS Y PRODUCTOS DIVERSIFICADOS	Dar Cumplimiento a la misión del área correspondiente	Medir el rendimiento de los servicios internos	9.2.11.1	Medir la gestión de formalización de la venta	Gerencia Regional Sur Occidente	No. de ventas formalizadas / No. de ventas realizadas en el periodo anterior	43	18	100%	239%			
			9.2.11.2	Medir la gestión de formalización de la venta	Gerencia Regional Occidente	No. de ventas formalizadas / No. de ventas realizadas en el periodo anterior	33	33	100%	100%			
			9.2.11.3	Medir la gestión de formalización de la venta	Gerencia Regional Centro Oriente	No. de ventas formalizadas / No. de ventas realizadas en el periodo anterior	37	12	100%	308%			
			9.2.11.4	Medir la gestión de formalización de la venta	Gerencia Regional Norte	No. de ventas formalizadas / No. de ventas realizadas en el periodo anterior	28	30	100%	93%			
			9.2.12.1	Medir la gestión en la conformación de expediente inicial de activos en diligencias de secuestro para el registro correspondiente en el inventario	Gerencia Regional Sur Occidente	No. de expedientes entregados oportunamente / Total de diligencias de secuestro realizadas en el periodo	309	317	100%	97%			
			9.2.12.2	Medir la gestión en la conformación de expediente inicial de activos en diligencias de secuestro para el registro correspondiente en el inventario	Gerencia Regional Occidente	No. de expedientes entregados oportunamente / Total de diligencias de secuestro realizadas en el periodo	1190	1190	100%	100%			
			9.2.12.3	Medir la gestión en la conformación de expediente inicial de activos en diligencias de secuestro para el registro correspondiente en el inventario	Gerencia Regional Centro Oriente	No. de expedientes entregados oportunamente / Total de diligencias de secuestro realizadas en el periodo	1071	1085	100%	99%			
			9.2.12.4	Medir la gestión en la conformación de expediente inicial de activos en diligencias de secuestro para el registro correspondiente en el inventario	Gerencia Regional Norte	No. de expedientes entregados oportunamente / Total de diligencias de secuestro realizadas en el periodo	231	231	100%	100%			
			9.2.13.1	gestionar la interacción con las almacenadoras	Gerencia Regional Sur Occidente	No. Segimientos realizados a las almacenadoras / total de segimientos requeridos	0	0	100%	SR			
			9.2.13.2	gestionar la interacción con las almacenadoras	Gerencia Regional Occidente	No. Segimientos realizados a las almacenadoras / total de segimientos requeridos	3	3	100%	100%			
			9.2.13.3	gestionar la interacción con las almacenadoras	Gerencia Regional Norte	No. Segimientos realizados a las almacenadoras / total de segimientos requeridos	37	16	100%	131%			
			9.2.14.1	Medir la gestión de asambleas en copropiedades	Gerencia Regional Sur Occidente	No. de asambleas realizadas / Total de copropiedades en administración	105	143	100%	73%			
			9.2.14.2	Medir la gestión de asambleas en copropiedades	Gerencia Regional Occidente	No. de asambleas realizadas / Total de copropiedades en administración	8	8	100%	100%			
			9.2.14.3	Medir la gestión de asambleas en copropiedades	Gerencia Regional Centro Oriente	No. de asambleas realizadas / Total de copropiedades en administración	235	244	100%	96%			
			9.2.14.4	Medir la gestión de asambleas en copropiedades	Gerencia Regional Norte	No. de asambleas realizadas / Total de copropiedades en administración	23	23	100%	100%			
			9.2.15	Medir la gestión de retiro del registro de los depósitos	GIT Depósitos Provisionales	No. de Depósitos con acto administrativo de retiro No. Retiros de Depósitos en el registro	56	64	100%	88%			
			9.2.16	Medir el cumplimiento del plan de ejecución de asambleas	Gerencia Sociedades En Liquidación	No. de asambleas realizadas / Total de sociedades en administración	679	720	100%	94%			
			9.2.17	Medir la gestión de Servicios para aplicaciones	Oficina de Gestión de la Información	Nº de solicitudes para aplicaciones resueltas en el periodo / Nº de solicitudes para aplicaciones recibidas en el periodo	368	368	100%	100%			
			9.2.18	Medir la Gestión de Servicios para Infraestructura	Oficina de Gestión de la Información	Nº de solicitudes para infraestructura resueltas en el periodo / Nº de solicitudes para infraestructura en el periodo	1021	1055	100%	97%			
			9.2.19	Medir la gestión del Servicio para BI	Oficina de Gestión de la Información	Nº de solicitudes para BI resueltas en el periodo / Nº de solicitudes para BI en el periodo	541	514	100%	105%			
			9.2.20	Medir la Gestión de Servicios de Consultoría	Oficina de Gestión de la Información	Nº de solicitudes para Consultoría resueltas en el periodo / Nº de solicitudes para Consultoría en el periodo	441	464	100%	95%			
			9.2.21	Medir el número de piezas gráficas que apoyan los requerimientos de información y comunicación organizacional	Oficina de Comunicaciones y Atención al Cliente	Piezas de comunicación organizacional emitidas / No. De Temás identificados para divulgar	216	216	100%	100%			
			9.2.22	Medir la cantidad de pagos realizadas	Gerencia Financiera	No pagos Organizaciones Oportunamente/Total de pagos solicitados	6210	6253	100%	99%			
			9.2.23	Selección del personal con las competencias requeridas	Gerencia Talento Humano	Suspendido	SR	SR	100%	SR			
			9.2.24	Medir la cantidad de solicitudes de inserción documentos	GIT Archivo y Correspondencia	Cantidad de inserciones realizadas/ Total de documentos producidos o generados durante el año	607	1163	100%	52%			
			9.2.25	Medir los sinistros gestionados	Administrativa	No. de siniestros gestionados / No. de siniestros ocurridos	31	31	100%	100%			
			9.2.26	Oportunidad en los mantenimientos locativos (Edificio Central-Bodega)	Administrativa	Mantenimientos realizados/ mantenimientos solicitados o planeados	937	937	100%	100%			
			9.2.27	Oportunidad en la entrega de insumos a las áreas	Administrativa	cantidad de insumos atendidos oportunamente/ Total de solicitudes	235	235	100%	100%			
			9.2.28	Medir la cantidad de actos administrativos revisados	Gerencia de Asuntos Legales	No de actos administrativos revisados oportunamente/ Total de actos administrativos recibidos	1090	1090	100%	100%			
			9.2.29	Medir la cantidad de estudios previos revisados	Gerencia de Contratos	No estudios previos revisados oportunamente/ total de estudios previos remitidos	241	241	100%	100%			
			9.2.30	Medir la cantidad de instrumentos contractuales creados	Gerencia de Contratos	No instrumentos definidos/ total de instrumentos solicitado en el periodo	241	241	100%	100%			
			9.2.32	Generación de procedimientos en los tiempos establecidos y garantizando el cumplimiento de la metodología definida para la creación eliminación y/o edición de los mismos.	Oficina Asesora de Planeación	Procedimientos publicados oportunamente / procedimientos Aprobados	32	32	100%	100%			
			9.2.33	Entregar los informes y reportes solicitados por entidades de gobierno en los tiempos y bajo los parámetros de presentación y contenido establecidos	Oficina Asesora de Planeación	informes y/o reportes entregados en el periodo establecido de entrega/ informes y/o reportes planeados en el periodo establecido de entrega	25	25	100%	100%			
			9.2.34	Realizar seguimiento efectivo a las herramientas de planeación	Oficina Asesora de Planeación	Cantidad de Segimientos Trimestrales realizados / No. de Segimientos planeados	10	11	100%	91%			
			9.2.35	Medir la gestión de los Escenarios	Oficina Asesora de Planeación	No. de Escenarios aprobados / No. de Escenarios Requeridos en los proyectos	9	9	60%	100%			
			9.2.36	Medir la gestión de actualización de datos básicos registrados en el sistema de información	GIT Aseguramiento de la Información	No. de datos actualizados / total de datos solicitados en condición a ser actualizados	SR	SR	100%	SR			
			9.2.37	Medir la gestión de Ingreso de activos del sistema de información	GIT Aseguramiento de la Información	No. de Activos Registrados en el sistema/ No. de Activos recibidos con rsumo para Registro en el sistema	SR	SR	100%	SR			
			9.2.38	Identificar el oportuno acompañamiento del área a las diferentes actividades a las que es llamada	Oficina de Control Interno	Nº acompañamientos realizados por el área / Total solicitudes de acompañamiento al área	14	14	100%	100%			
			CONTAR CON ALIANZAS ESTRATÉGICAS QUE IMPACTEN POSITIVAMENTE EN LOS PROCESOS, LA INFORMACIÓN DE LOS ACTIVOS Y SU COMERCIALIZACIÓN	Gestionar los acuerdos necesarios para mejorar el funcionamiento de los procesos	Gestionar el Cumplimiento de la Agenda Institucional	11.0	Consolidar alianzas que contribuyan a la reducción de recursos económicos, físicos, de personal y tiempo en el funcionamiento de los procesos	Presidencia	Sumatoria del N° de alianzas estratégicas consolidadas en el periodo evaluado/Totalidad de alianzas estratégicas necesarias	5	5	100%	90%
			NORMALIZAR LA INFORMACIÓN Y SU UTILIZACIÓN A TRAVÉS DE LA CONSOLIDACIÓN, DESARROLLO USO Y APROPIACIÓN DE TIC'S Y PRÁCTICAS ADECUADAS DE GESTIÓN DOCUMENTAL	Desarrollar y mejorar los sistemas de información de SAE	Depurar información financiera (activos y pasivos del FRISCO)	12.1.1	Medir la cantidad de información actualizada de inventario de sociedades activas	Gerencia Sociedades Activas	Cantidad de sociedades activas o establecimientos de comercio con información histórica total en Portal de depositarios/ Cantidad de Sociedades Activas y establecimientos de comercio en el inventario	172	530	100%	32%
						12.1.2	Medir la identificación de información financiera por estados de cuenta para proceso de devolución	Gerencia de Bienes Inmuebles	No de activos con información de estados de cuenta para devoluciones/ Solicitudes de estados de cuenta por devolución	77	108	100%	71%
						12.1.4	Medir la gestión en la identificación de reintegrados a sociedades en liquidación	Gerencia Financiera	Valor de Reintegrado al FRISCO / Valor de Reintegrado identificado	\$	\$65.162.443.646.00	100%	0%
						12.4.1	Medir el Avance del Proyecto	Oficina de Gestión de la Información	Avance Proyecto de Seguridad	1	1	100%	87%
						12.4.2	Medir el Avance del Proyecto	Oficina de Gestión de la Información	Avance Proyecto Matrix 2.0	0	1	100%	37%
						12.4.4	Medir el Avance del Proyecto	Oficina de Gestión de la Información	Avance Proyecto ERP (Enterprise Resource Planning)	1	1	18%	52%
12.4.5	Medir el Avance del Proyecto	Oficina de Gestión de la Información				Avance Proyecto Portal	1	1	100%	100%			
12.4.7	Medir el Avance del Proyecto	Oficina de Gestión de la Información				Avance Proyecto BI (Business Inteligence)	0	1	100%	2%			
12.4.8	Medir el Avance del Proyecto	Oficina de Gestión de la Información				Avance Proyecto Interoportabilidad	0	1	100%	1%			
12.7	Identificar los Salios Reales de la cartera para los activos productivos	Gerencia Comercial				Número de contratos con cartera deudada/ Número de contratos de activos	2137	2077	100%	103%			
12.8	Identificar los Salios Reales de la cartera para los activos productivos	Gerencia de Bienes Inmuebles				Número de saldos de contratos de recauo centralizado identificados / Número de contratos de recauo centralizado	1280	1947	100%	66%			
12.9	Reconocer 6000 Medios de Transporte	Gerencia de Bienes Muebles				Número de activos ubicados / Número de activos sin ubicar previos para la anualidad	417	1000	100%	42%			
12.10	Descargar Activos Identificados para descarga	GIT Aseguramiento de la Información				Número de activos descargados/ Número de activos en condición de descarga	0	81	100%	0%			
Gestionar el Alastamiento Jurídico (muebles inmuebles y sociedades)	Gestionar el Sanamiento Jurídico	Gestionar el Alastamiento Administrativo, (Inmuebles y sociedades)				13.1.1	Medir la Gestión de Alastamiento Jurídico de Inmuebles	Gerencia de Asuntos Legales	Cantidad de bienes Inmuebles alastados jurídicamente/ Total de bienes Inmuebles exstros como susceptibles de alastamiento jurídico	150	150	100%	100%
						13.1.2	Medir la Gestión de Alastamiento Jurídico de Muebles	Gerencia de Asuntos Legales	Cantidad de bienes Muebles alastados jurídicamente/ Total de bienes Muebles exstros entregados para alastamiento jurídico	494	494	100%	100%
			13.1.4	Medir la Gestión de Alastamiento Jurídico de Sociedades en Liquidación	Gerencia de Asuntos Legales	Cantidad de bienes Inmuebles de Sociedades en Liquidación alastados jurídicamente/ Total de bienes Inmuebles exstros de Sociedades en Liquidación identificados como exstros como susceptibles de alastamiento jurídico	362	362	100%	100%			
			13.1.3	Medir los estudios jurídicos de saneamiento para inmuebles Exstros	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de Bienes Inmuebles saneados jurídicamente / Cantidad de Bienes Inmuebles identificados para saneamiento jurídico	139	139	100%	100%			
			13.4.1.1	Medir la Gestión de Alastamiento Administrativo de Inmuebles	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de bienes Inmuebles alastados administrativamente / Total de Bienes Inmuebles con avalúo	991	948	100%	104%			
			13.4.1.2	Medir la Gestión de Alastamiento Administrativo de Inmuebles	Gerencia Regional Occidente	Cantidad de bienes Inmuebles alastados administrativamente / Total de Bienes Inmuebles con avalúo	111	111	100%	100%			
			13.4.1.3	Medir la Gestión de Alastamiento Administrativo de Inmuebles	Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de bienes Inmuebles alastados administrativamente / Total de Bienes Inmuebles con avalúo	1141	1368	100%	83%			
13.4.1.4	Medir la Gestión de Alastamiento Administrativo de Inmuebles	Gerencia Regional Norte	Cantidad de bienes Inmuebles alastados administrativamente / Total de Bienes Inmuebles con avalúo	126	387	100%	33%						

Objetivos Estratégicos	Iniciativa	Acciones	No. Indicador	Intención del Indicador	Área Responsable de la Ejecución	Formula	Numerador	Denominador	Meta anual	Cumplimiento	
POTENCIALIZAR LA CANTIDAD DISPONIBLE DE ACTIVOS PARA ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN OPTIMIZANDO EL DIAGNÓSTICO Y SANEAMIENTO	Preparar los Activos para su arrendamiento y comercializar	Gestionar el Alastamiento Fisco catastral (inmuebles y sociedades)	13.4.2	Medir la Gestión de Alastamiento Administrativo de Bienes Muebles	Gerencia de Bienes Muebles	Cantidad de bienes Muebles alistados administrativamente/ Total de Bienes Muebles susceptibles de alastamiento jurídico	36143	38337	100%	94%	
			13.4.4	Medir la Gestión de Alastamiento Administrativo de Sociedades En Liquidación	Gerencia Sociedades En Liquidación	Cantidad de bienes Inmuebles de Sociedades en Liquidación alistados administrativamente/ Total de bienes Inmuebles de Sociedades en Liquidación identificados como exfitos por Alastamiento Administrativo	20	330	100%	6%	
		Gestionar el Saneamiento Fisco catastral (inmuebles y sociedades)	13.5	Medir Gestión de alastamiento fisco catastral de inmuebles susceptibles de venta	Gerencia Técnica	No. De Inmuebles con Alastamiento fisco catastral/ No. De Inmuebles susceptibles de alastamiento fisco catastral	5001	4300	100%	116%	
			13.6	Medir Gestión de saneamiento fisco catastral de inmuebles	Gerencia Técnica	No. De activos con saneamiento fisco catastral/ No. De activos pendientes de saneamiento fisco catastral	298	1290	100%	23%	
		Gestionar la solicitud y aprobación de valoraciones	13.7	Medir el avance en la gestión para las valoraciones de Sociedades (Banca de Inversión)	Gerencia Sociedades Activas	Sumatoria de los avances de las valoraciones por Banca de Inversión/ Cantidad de Sociedades en Valoración	4	4	100%	100%	
			13.8	Medir la gestión para avalúos	Gerencia Técnica	Cantidad de Avalúos de activos Gestionados/ cantidad de activos con Validez para avalúo	1934	3878	100%	53%	
		Gestionar y aprobar los estimados de renta urbanos acordos con el mercado y condiciones físicas de los bienes	13.9.1	Medir la cantidad de estimados de renta emitidos por las gerencias regionales	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de estimados de renta de las Gerencias Regionales obtenidos / cantidad de activos susceptibles de arrendamiento	532	502	100%	106%	
			13.9.2.1	Medir la cantidad de estimados de renta emitidos por las gerencias regionales	Gerencia Regional Occidente	Cantidad de estimados de renta de las Gerencias Regionales obtenidos / cantidad de activos susceptibles de arrendamiento	300	240	100%	125%	
			13.9.2.2	Medir la cantidad de estimados de renta emitidos por las gerencias regionales	Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de estimados de renta de las Gerencias Regionales obtenidos / cantidad de activos susceptibles de arrendamiento	548	545	100%	101%	
			13.9.2.3	Medir la cantidad de estimados de renta emitidos por las gerencias regionales	Gerencia Regional Norte	Cantidad de estimados de renta de las Gerencias Regionales obtenidos / cantidad de activos susceptibles de arrendamiento	0	613	100%	0%	
			13.10.1	Medir el Número de ROM realizados	Gerencia Regional Sur Occidente	Valor del contrato ejecutado / valor del contrato presupuestado	\$ 1,547,470.00	\$1,547,470.00	100%	100%	
		Gestionar y aprobar las reparaciones, obras y mantenimientos según condiciones físicas de los bienes inmuebles urbanos	13.10.2	Medir el Número de ROM realizados	Gerencia Regional Occidente	Valor del contrato ejecutado / valor del contrato presupuestado	\$ 768,000,000.00	\$768,000,000.00	100%	100%	
			13.10.3	Medir el Número de ROM realizados	Gerencia Regional Centro Oriente	Valor del contrato ejecutado / valor del contrato presupuestado	\$ 815,489,482.00	\$826,150,000.00	100%	99%	
			13.10.4	Medir el Número de ROM realizados	Gerencia Regional Norte	Valor del contrato ejecutado / valor del contrato presupuestado	\$ 145,108,636.00	\$416,360,000.00	100%	35%	
			13.11.1	Medir la gestión de actos administrativos de desalojo	Gerencia de Asuntos Legales	Cantidad de análisis realizados para emitir actos administrativos / cantidad de solicitudes de desalojo viables del mes anterior	6067	6039	100%	100%	
		Gestionar los Desatijos	13.11.2.1	Medir la cantidad de desatijos ejecutados	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de Desatijos efectuados/ Cantidad de diligencias programadas en el periodo anterior	196	76	100%	258%	
			13.11.2.2	Medir la cantidad de desatijos ejecutados	Gerencia Regional Occidente	Cantidad de Desatijos efectuados/ Cantidad de diligencias programadas en el periodo anterior	123	144	100%	85%	
			13.11.2.3	Medir la cantidad de desatijos ejecutados	Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de Desatijos efectuados/ Cantidad de diligencias programadas en el periodo anterior	336	352	100%	95%	
			13.11.2.4	Medir la cantidad de desatijos ejecutados	Gerencia Regional Norte	Cantidad de Desatijos efectuados/ Cantidad de diligencias programadas en el periodo anterior	61	46	100%	133%	
		Gestionar las entregas voluntarias	13.13.1.1	Medir la cantidad de entregas voluntarias generadas	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de Entregas voluntarias obtenidas / desatijos identificados	82	196	100%	32%	
			13.13.1.2	Medir la cantidad de entregas voluntarias generadas	Gerencia Regional Occidente	Cantidad de Entregas voluntarias obtenidas / desatijos identificados	0	0	100%	0%	
			13.13.1.3	Medir la cantidad de entregas voluntarias generadas	Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de Entregas voluntarias obtenidas / desatijos identificados	18	212	100%	9%	
		Gestionar la retoma de activos a depositarios removidos	13.13.1.4	Medir la cantidad de entregas voluntarias generadas	Gerencia Regional Norte	Cantidad de Entregas voluntarias obtenidas / desatijos identificados	12	54	100%	22%	
			13.14.2.1	Medir la cantidad de activos entregados por los depositarios removidos	Gerencia Regional Sur Occidente	No. De activos recibidos por los depositarios removidos / Total de activos removidos a depositarios provisionales por medio de acto administrativo comunicados	936	978	100%	96%	
			13.14.2.2	Medir la cantidad de activos entregados por los depositarios removidos	Gerencia Regional Occidente	No. De activos recibidos por los depositarios removidos / Total de activos removidos a depositarios provisionales por medio de acto administrativo comunicados	1624	2175	100%	75%	
			13.14.2.3	Medir la cantidad de activos entregados por los depositarios removidos	Gerencia Regional Centro Oriente	No. De activos recibidos por los depositarios removidos / Total de activos removidos a depositarios provisionales por medio de acto administrativo comunicados	916	1058	100%	87%	
			13.14.2.4	Medir la cantidad de activos entregados por los depositarios removidos	Gerencia Regional Norte	No. De activos recibidos por los depositarios removidos / Total de activos removidos a depositarios provisionales por medio de acto administrativo comunicados	382	397	100%	96%	
			13.14.3	Medir la cantidad de activos asignados al mecanismo de administración de depósito provisional	Gerencia de Bienes Inmuebles	Cantidad de inmuebles con solicitud de asignación de depositarios / cantidad de activos susceptibles de asignación	4770	6000	100%	80%	
			13.14.4.1	Medir el Número de activos entregados a depositarios	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de inmuebles en administración directa entregados a depositarios / cantidad de Asignaciones comunicadas de activos en administración directa	1410	1333	100%	106%	
		Gestionar la Entrega a Depositarios de Inmuebles en Administración Directa	13.14.4.2	Medir el Número de activos entregados a depositarios	Gerencia Regional Occidente	Cantidad de inmuebles en administración directa entregados a depositarios / cantidad de Asignaciones comunicadas de activos en administración directa	1974	1952	100%	101%	
			13.14.4.3	Medir el Número de activos entregados a depositarios	Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de inmuebles en administración directa entregados a depositarios / cantidad de Asignaciones comunicadas de activos en administración directa	635	904	100%	70%	
			13.14.4.4	Medir el Número de activos entregados a depositarios	Gerencia Regional Norte	Cantidad de inmuebles en administración directa entregados a depositarios / cantidad de Asignaciones comunicadas de activos en administración directa	1245	1247	100%	100%	
			13.14.5.1	Medir el Número de activos entregados a depositarios	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de inmuebles en depósito provisional entregados a depositarios / cantidad de Asignaciones comunicadas de activos en retoma	1410	1333	100%	106%	
			13.14.5.2	Medir el Número de activos entregados a depositarios	Gerencia Regional Occidente	Cantidad de inmuebles en depósito provisional entregados a depositarios / cantidad de Asignaciones comunicadas de activos en retoma	1974	1952	100%	101%	
			13.14.5.3	Medir el Número de activos entregados a depositarios	Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de inmuebles en depósito provisional entregados a depositarios / cantidad de Asignaciones comunicadas de activos en retoma	635	904	100%	70%	
			13.14.5.4	Medir el Número de activos entregados a depositarios	Gerencia Regional Norte	Cantidad de inmuebles en depósito provisional entregados a depositarios / cantidad de Asignaciones comunicadas de activos en retoma	1245	1247	100%	100%	
			Gestionar el proceso de Liquidación de sociedades de en Liquidación por Etapas (Fujo por etapas)	13.14.6	Medir el estado de las sociedades en Liquidación que se encuentren en estado legal extinto	Gerencia Sociedades En Liquidación	número de sociedad en liquidación extintas etapa 3 a 6/ número de sociedades en liquidación extintas	76	88	100%	86%
		13.14.7		Medir el estado de cancelación de los establecimientos de comercio	Gerencia Sociedades En Liquidación	Cantidad de establecimientos de comercio cancelados/ establecimientos de comercio por cancelar	79	393	100%	20%	
		13.14.8		Medir el estado de las sociedades en Liquidación que se encuentren en proceso de extinción de dominio	Gerencia Sociedades En Liquidación	Cantidad de Sociedades con cambio de etapa en el periodo/ Total de Sociedades en Liquidación en Proceso	90	102	100%	88%	
		Conocer el estado de los inmuebles recibidos por DNE	Ejecutar el Plan choque validación de inventarios	13.15.1	Medir la gestión en Validación de inventario realizada a Nivel Nacional	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de vistas realizadas / cantidad de inmuebles recibidos por DNE	2579	1660	100%	155%
				13.15.2	Medir la gestión en Validación de inventario realizada a Nivel Nacional	Gerencia Regional Occidente	Cantidad de vistas realizadas / cantidad de inmuebles recibidos por DNE	588	711	100%	83%
				13.15.3	Medir la gestión en Validación de inventario realizada a Nivel Nacional	Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de vistas realizadas / cantidad de inmuebles recibidos por DNE	446	446	100%	100%
				13.15.4	Medir la gestión en Validación de inventario realizada a Nivel Nacional	Gerencia Regional Norte	Cantidad de vistas realizadas / cantidad de inmuebles recibidos por DNE	521	610	100%	85%
		Gestionar las devoluciones por disposición judicial antes del estado	Gestionar la Devolución de Activos	13.16.1	Medir el Número de actos administrativos Emitidos resoluciones emitidas y devoluciones efectuadas	Gerencia de Asuntos Legales	Cantidad de FMI con actos administrativos / Cantidad de Órdenes Judiciales de Devolución con Insunios recibidas en el periodo anterior	847	850	100%	100%
				13.16.2.1	Medir el Número de devoluciones efectuadas	Gerencia Regional Sur Occidente	Cantidad de Devoluciones efectuadas/ Cantidad de Resoluciones emitidas en el periodo anterior	58	55	100%	106%
13.16.2.2	Medir el Número de devoluciones efectuadas			Gerencia Regional Occidente	Cantidad de Devoluciones efectuadas/ Cantidad de Resoluciones emitidas en el periodo anterior	209	238	100%	88%		
13.16.2.3	Medir el Número de devoluciones efectuadas			Gerencia Regional Centro Oriente	Cantidad de Devoluciones efectuadas/ Cantidad de Resoluciones emitidas en el periodo anterior	739	107	100%	692%		
13.16.2.4	Medir el Número de devoluciones efectuadas			Gerencia Regional Norte	Cantidad de Devoluciones efectuadas/ Cantidad de Resoluciones emitidas en el periodo anterior	18	6	100%	300%		
13.16.3	Medir el Número de devoluciones efectuadas			Gerencia de Bienes Muebles	Cantidad de Devoluciones efectuadas/ Cantidad de Resoluciones emitidas en el periodo anterior	58	58	100%	100%		
13.16.4	Medir el Número de devoluciones efectuadas			Gerencia Sociedades Activas	Cantidad de Devoluciones efectuadas/ Cantidad de Resoluciones emitidas en el periodo anterior	0	19	100%	0%		
Gestionar mecanismos de seguimiento para sociedades con participación menor al 100%	Asegurar la gestión de la Totalidad de Sociedades	14.3	Medir el Número de sociedades en liquidación con activos y de papel con participación menor al 100%, respecto del envío de solicitudes de información contable y financiera a los administradores y socios de las sociedades con activos menores al 100% en el FRISCO. Iniciar acciones legales respecto de los administradores que no entreguen información.	Gerencia Sociedades En Liquidación	Cantidad de sociedades en Liquidación con activos y de papel con participación inferior al 100% monitoreadas / Cantidad de sociedades en Liquidación con participación inferior al 100% en el inventario	131	131	100%	100%		
		14.4	Medir el Número de sociedades con participación menor al 100% monitoreadas	Gerencia Sociedades Activas	Cantidad de sociedades activas con participación inferior al 100% monitoreadas/ Cantidad de sociedades activas con participación inferior al 100% en el inventario	29	36	100%	81%		
Disponer con la cantidad necesaria de depositarios capacitados	Administrar la Gestión de Depositarios	14.1	Medir la rotación de depositarios registrados	GIT Depositarios Provisionales	$\% \text{Rotación} = \frac{\text{Numerador: } (I-R) / 2}{\text{Denominador: } (2T-I+R) / 2}$ T: total depositarios actuales I: Número de ingresos R: Número de Retiro	51	194	5%	26%		
		14.2	Medir la cantidad de depositarios asignados	GIT Depositarios Provisionales	Cantidad de asignaciones de activos realizadas/ cantidad de Asignaciones de activos identificadas por realizar	2646	3600	100%	74%		
		14.2.2	Medir la cantidad de depositarios asignados por diligencias de secuestro	GIT Depositarios Provisionales	Cantidad de asignaciones de depositarios por diligencias de secuestro/ cantidad de diligencias de secuestro realizadas	1415	1100	100%	129%		
Contar con un modelo de administración de depositarios y actualizarlos con nueva versión	Realizar la asignación automática de Depositarios Provisionales y Liquidadores a los activos requeridos por la entidad	14.2	Realizar las asignaciones de Depositarios Provisionales y Liquidadores a los activos requeridos por la entidad	GIT Depositarios Provisionales	Cantidad de asignaciones de activos realizadas/ cantidad de Asignaciones de activos identificadas por realizar	2646	3600	100%	74%		
		14.2.2	Realizar las asignaciones de Depositarios Provisionales y Liquidadores que acompañen las diligencias de secuestro	GIT Depositarios Provisionales	Cantidad de asignaciones de depositarios por diligencias de secuestro/ cantidad de diligencias de secuestro realizadas	1415	1100	100%	129%		

Objetivos Estratégicos	Iniciativa	Acciones	No. Indicador	Intención del Indicador	Área Responsable de la Ejecución	Formula	Numerador	Denominador	Meta anual	Cumplimiento			
Operar y mantener los depósitos para la Empresa	Gestión de remoción de depósitos	Gestionar la remoción de Depósitos	14.2.3	Medir el Número de depósitos de sociedades removidos	Gerencia Sociedades En Liquidación	Cantidad de depósitos de sociedades removidos / cantidad de depósitos de sociedades identificados para remover	4	4	100%	100%			
		Depositar depósitos actuales de Muebles	14.2.2	Medir el Número de depósitos de muebles removidos	Gerencia de Bienes Muebles	Cantidad de bienes muebles con depósitos removidos / cantidad de bienes muebles con depósitos esperados en el periodo	41	89	100%	46%			
	Modelo de pago por gestión a Depósitos	Gestionar el pago de honorarios realizados por gestión (Estimados de renta, Liquidaciones y Desabitos)	14.6	Medir el valor de los pagos a depósitos por gestión	Gerencia de Bienes Inmuebles	Valor de los pagos por gestión realizados a los depósitos / valor de las solicitudes de pago por gestión identificado	\$ 3.884.304.949.32	\$3.884.304.949.32	100%	100%			
		Ejecutar el procedimiento de evaluación scoring Depósitos	14.7.1	Medir el número de acciones legales requeridas	Gerencia de Bienes Inmuebles	No. de Acciones Legales radicadas en Vicepresidencia Jurídica / No. de Acciones Legales Requeridas de Acuerdo a la evaluación de los depósitos removidos	5	275	100%	2%			
	Evaluar la gestión de los depósitos	Asegurar el conocimiento del Modelo de Administración	14.7.2	Medir el número de acciones legales requeridas	Gerencia de Bienes Muebles	No. de Acciones Legales radicadas en Vicepresidencia Jurídica / No. de Acciones Legales Requeridas de Acuerdo a la evaluación de los depósitos removidos	NA	NA	100%	SR			
14.8			Medir la cantidad de depósitos provisionales capacitados.	Gerencia de Bienes Inmuebles	Total Depósitos Capacitados / Total depósitos provisionales activos	12	113	100%	11%				
GARANTIZAR LA SEGURIDAD JURÍDICA EN TODAS LAS ACTUACIONES DE SAE	Gestionar los requerimientos de conformidad con la normatividad vigente y en los términos legales establecidos	Contribuir a la emisión de respuestas oportunas por concepto de derechos de petición y PQRS	15.2.1	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Regional Sur Occidente	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	274	403	100%	68%			
			15.2.2.1	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Regional Occidente	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	134	201	100%	67%			
			15.2.2.2	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Regional Centro Oriental	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	573	1048	100%	55%			
			15.2.2.3	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Regional Norte Occidental	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	76	170	100%	45%			
			15.2.2.4	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Regional Sur Occidental	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	105	116	100%	91%			
			15.2.3	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	161	161	100%	100%			
			15.2.4	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Comercial	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	66	84	100%	79%			
			15.2.5	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Sociedades Activas	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	242	432	100%	56%			
			15.2.6	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Sociedades En Liquidación	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	179	214	100%	84%			
			15.2.7	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia de Bienes Inmuebles	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	106	128	100%	83%			
			15.2.8	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia de Bienes Muebles	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	506	569	100%	89%			
			15.2.9	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Técnica	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	42	55	100%	76%			
			15.2.10.1	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia de Contratos	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	6	6	100%	100%			
			15.2.10.2	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia de Asuntos Legales	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	1262	1682	100%	75%			
			15.2.10.3	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Administrativa	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	7	8	100%	88%			
			15.2.11.1	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	GIT Archivo y Correspondencia	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	4	4	100%	100%			
			15.2.11.2	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Financiera	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	25	37	100%	68%			
			15.2.12.1	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Gerencia Talento Humano	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	80	85	100%	94%			
			15.2.12.2	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	Presidencia	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	3	6	100%	50%			
			15.2.12.3	Medir la oportunidad en la respuesta a Derechos de Petición y PQRS de la Entidad	GIT Aseguramiento de la Información	No. De Derechos de Petición y PQRS con respuesta oportuna / Total de Derechos de Petición y PQRS asignados al área	2	2	100%	100%			
			Gestionar la normatividad necesaria para la formalización de instrumentos legales en la operación	Gestionar la Administración de bienes en Funcionamiento	Desarrollar la normatividad	15.3	Medir la cantidad de conceptos jurídicos emitidos	Oficina Asesora de Planeación	Valor del Presupuesto ejecutado / Valor del Presupuesto planeado	SR	SR	100%	SR
						15.4.3	Ejecutar el presupuesto asignado	Gerencia Regional Centro Oriental	Valor del Presupuesto ejecutado / Valor del Presupuesto planeado	\$ 276.124.484.00	\$449.360.000.00	100%	61%
						15.4.7	Ejecutar el presupuesto asignado	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	Valor del Presupuesto ejecutado / Valor del Presupuesto planeado	\$ 708.252.642.00	\$859.648.000.00	100%	82%
						15.4.17	Ejecutar el presupuesto asignado	GIT Archivo y Correspondencia	Valor del Presupuesto ejecutado / Valor del Presupuesto planeado	100	100	100%	100%
						15.5	Desarrollar la Normatividad	Vicepresidencia Jurídica	No de gestiones en el desarrollo de la normatividad	7	7	100%	100%
			Garantizar que los trabajadores cuenten con las competencias requeridas por la organización	Gestionar los Planes de bienestar, capacitación, SGGST y ambiental	Asegurar que los trabajadores cuenten con las condiciones necesarias para su funcionamiento	16.1	Medir el tiempo de respuesta en la entrega elementos y puesto de Trabajo	Administrativa	Solicitudes atendidas oportunamente/ Total de solicitudes recibidas	146	146	100%	100%
						16.2	Medir el avance del Plan de Bienestar	Gerencia Talento Humano	No actividades de bienestar realizadas/ Total de actividades del Plan	27	23	100%	117%
16.4	Medir el avance del Plan de Capacitación	Gerencia Talento Humano				No actividades de capacitación realizadas/ Total de actividades del Plan	19	19	100%	100%			
16.5	Medir el avance del Plan de SGGST	Gerencia Talento Humano				No actividades de SGGST realizadas/ Total de actividades del Plan	168	168	100%	100%			
16.6	Medir el avance del Plan Ambiental	Gerencia Talento Humano				No actividades del plan ambiental/ Total de actividades del Plan	40	38	100%	105%			
16.9	Medir el cumplimiento de la estrategia propuesta para la rendición de cuentas	Oficina Asesora de Planeación				Avance del cumplimiento de las actividades de rendición de cuentas	2	2	100%	100%			
16.10.1	Medir la mejora de Controles gestionados	Oficina Asesora de Planeación				No controles gestionados de Riesgos Materializados/ No de Riesgos Materializados	SR	SR	100%	SR			
Garantizar que las actividades desarrolladas sean transparentes enmarcadas en los valores empresariales y la normatividad	Promover la transparencia en las acciones de la entidad	Gestión del Plan Anticorrupción	16.10.2	Medir la mejora de Controles gestionados	Gerencia Regional Occidente	No controles gestionados de Riesgos Materializados/ No de Riesgos Materializados	11	11	100%	100%			
			16.10.3	Medir la mejora de Controles gestionados	Gerencia Regional Centro Oriental	No controles gestionados de Riesgos Materializados/ No de Riesgos Materializados	1	1	100%	100%			
			16.10.4	Medir la mejora de Controles gestionados	Oficina de Gestión de la Información	No controles gestionados de Riesgos Materializados/ No de Riesgos Materializados	6	6	100%	100%			
			16.10.5	Medir la mejora de Controles gestionados	Administrativa	No controles gestionados de Riesgos Materializados/ No de Riesgos Materializados	2	2	100%	100%			
			16.10.6	Medir la mejora de Controles gestionados	GIT Archivo y Correspondencia	No controles gestionados de Riesgos Materializados/ No de Riesgos Materializados	SR	SR	100%	SR			
			16.11.1	Publicar la información susceptible de divulgación	Oficina Asesora de Planeación	Número de publicaciones realizadas / Número de información susceptible de publicación en el periodo	16	16	100%	100%			
			16.11.2	Publicar la información susceptible de divulgación	Gerencia Talento Humano	Número de publicaciones realizadas / Número de información susceptible de publicación en el periodo	3	3	100%	100%			
			16.11.3	Publicar la información susceptible de divulgación	Oficina de Gestión de la Información	Número de publicaciones realizadas / Número de información susceptible de publicación en el periodo	1	1	100%	100%			
			16.11.4	Publicar la información susceptible de divulgación	Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano	Número de publicaciones realizadas / Número de información susceptible de publicación en el periodo	12	12	100%	100%			
			16.11.5	Publicar la información susceptible de divulgación	Oficina de Control Interno	Número de publicaciones realizadas / Número de información susceptible de publicación en el periodo	36	38	100%	95%			
			16.11.6	Publicar la información susceptible de divulgación	Gerencia de Contratos	Número de publicaciones realizadas / Número de información susceptible de publicación en el periodo	33	33	100%	100%			
			16.11.7	Publicar la información susceptible de divulgación	GIT Archivo y Correspondencia	Número de publicaciones realizadas / Número de información susceptible de publicación en el periodo	4	5	100%	80%			
			16.11.8	Publicar la información susceptible de divulgación	Gerencia Financiera	Número de publicaciones realizadas / Número de información susceptible de publicación en el periodo	SR	SR	100%	SR			
			Verificar el cumplimiento de las normas y políticas internas	Gestionar de Mapa a partir de las acciones correctivas y preventivas	17.2	Presentar informes de auditoría de acuerdo a la normatividad	Oficina de Control Interno	Número de actividades desarrolladas/Total de actividades programadas en el PAOI vigencia 2018.	101	101	100%	100%	