

ACTA JUNTA DIRECTIVA NÚMERO 157

En la ciudad de Bogotá, D.C., siendo las 07:30 a.m. del jueves veintiocho (28) de junio de 2018, se reunió en sesión ordinaria la Junta Directiva de la Sociedad de Activos Especiales S.A.S., en la Sala de Juntas de las instalaciones de la Entidad, ubicadas en la Calle 93B No. 13-47 de la ciudad de Bogotá, D.C.

A la sesión asistieron los doctores Hernán Pardo Botero, quien preside la sesión, Silvia Reyes Acevedo, Luis Alfonso Samper, Oswaldo Enrique Rodríguez Rodríguez, Carlos Medina Ramirez y Ivonne Edith Gallardo.

Finalmente, en representación de la administración asistieron los doctores: María Virginia Torres de Cristancho, Presidente, Sergio Jordán Quijano, Vicepresidente Administrativo y Financiero, Jeimy Duque, Jefe de la Oficina de Planeación, Luz Amparo Guerra, Jefe de la Oficina de Comunicaciones, Elsa Yaneth Martinez, Vicepresidente de Bienes Muebles e Inmuebles, Diego Rubiano, Gerente Comercial y Mauricio Solórzano Arenas, Vicepresidente Jurídico, quien actúa en calidad de Secretario de la Junta Directiva. En representación de Central de Inversiones S.A., asistió el doctor Ricardo Leal Villarreal, Vicepresidente de Negocios.

1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM

El Doctor Mauricio Solórzano Arenas, Vicepresidente Jurídico de la SAE, verificó la asistencia a la sesión, confirmando que hay quórum para deliberar y decidir.

2. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

El Doctor Mauricio Solórzano Arenas, Vicepresidente Jurídico de la SAE, puso en consideración de la Junta Directiva, los puntos propuestos para el orden del día:

1. Verificación del Quorum.
2. Aprobación del orden del día
3. Informe Comité Financiero.
4. Modificación Metodología de Administración de Bienes.
5. Empalme Fin de Gobierno.
6. Cronograma de Enajenación Temprana.
7. Presentación nuevo Portal WEB.
8. Proposiciones y varios.

El doctor Hernán Pardo solicitó la modificación del orden del día para presentar unas propuestas de modificación por parte de CISA para la comercialización de venta, quedando el siguiente orden del día:

1. Verificación del Quorum.
2. Aprobación del orden del día
3. Informe Comité Financiero.

4. Propuestas de comercialización de CISA.
5. Modificación Metodología de Administración de Bienes.
6. Empalme Fin de Gobierno.
7. Cronograma de Enajenación Temprana.
8. Presentación nuevo Portal WEB.
9. Propositiones y varios.

3. INFORME DEL COMITÉ FINANCIERO

El Vicepresidente Administrativo y Financiero, doctor Sergio Jordan, presentó un resumen del Comité Financiero llevado a cabo el veinticinco (25) de junio de 2018, en el que se trataron los siguientes aspectos:

3.1. PRESENTACIÓN ESTADOS FINANCIEROS SAE A 31 DE MAYO 2018:

El Vicepresidente Administrativo y Financiero presentó una explicación de la situación financiera individual de la SAE y el estado de resultado integral individual de los periodos terminados al 31 de mayo de 2018 y el comparativo al 31 de mayo de 2017.

El activo total de la Sociedad tenía un saldo de \$ 29,886 millones, comparado con el mismo periodo de 2017 tiene un crecimiento del 38% (\$ 21,643 millones) y comparado con diciembre de 2017 tiene un crecimiento del 28%. (\$ 23,439 millones).

El activo corriente tenía un saldo de \$ 16,046 millones, con un crecimiento con respecto a mayo de 2017 del 42% (\$ 11,325 millones) y un crecimiento del 43% (\$11,223 millones) con respecto a diciembre de 2017. La principal cuenta que afecta el activo corriente es la de Equivalentes al efectivo de uso restringido con un saldo de \$ 6,545 millones, cuenta donde se registran los dineros recibidos por la entrega voluntaria de los ex miembros de las Farc y los dineros recibidos del Fondo Colombia en Paz, todos invertidos en Fondos de Inversión Colectiva.

El proceso de adjudicación de la licitación pública para contratar el Patrimonio Autónomo ordenado en el Decreto Ley 903 de 2017, que recibirá los recursos fue declarado desierto, básicamente por el tiempo del contrato (diciembre 2018) y el pago a las víctimas. Ante esta situación, la administración de la SAE se reunió con el Departamento para la Presidencia de la República – DAPRE quien estableció dos caminos: 1) avance del proyecto de ley en el que se deja potestativa la constitución del patrimonio autónomo y su administración directa, y 2) abrir nuevamente el proceso de contratación esperando que la Previsora se presente.

La otra cuenta representativa es la de Inversiones de administración de liquidez con un saldo de \$ 5,690 millones, invertidos en CDT y Fics.

En el activo no corriente, la cuenta más representativa es los Otros activos (Anticipos de impuestos/ Diferidos) con un saldo de \$ 13,101 millones, al respecto se realizará la adjudicación del contrato de devolución de renta y cree y de la asesoría tributaria el día 26

de junio y la firma del contrato el día 29 de junio, la empresa ganadora es VISION INTEGRAL ASESORES SAS.

La siguiente gráfica presenta el activo descrito:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL					
PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MAYO DE 2018 Y 31 DE MAYO 2017 (cifra en millones de pesos colombianos)					
ACTIVO	Al 31 Mayo 2018	Al 31 Mayo 2017	Al 31 de Diciembre 2017	Variación % Mayo 2018-2017	Variación % May - Dic 2018-2017
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo en Bancos	672	689	403	-2	67
Efectivo de uso restringido	6,545	0	1,422	0	360
Inversiones de administración de liquidez	5,690	8,392	6,490	-32	-12
Cuentas por Cobrar Corto Plazo	3,139	2,244	2,908	40	8
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	16,046	11,325	11,223	42	43
ACTIVO NO CORRIENTE					
Cuentas por Cobrar Largo Plazo	938	939	941	0	0
Deterioro	-598	-598	-598	0	0
Total Cuenta por Cobrar Largo Plazo	340	341	343	0	-1
Propiedades, Planta y equipo	399	424	369	-6	8
Otros Activos (anticipos Impuestos / Diferidos)	13,101	9,553	11,504	37	14
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	13,840	10,318	12,216	34	13
TOTAL ACTIVO	29,886	21,643	23,439	38	28

En el Pasivo se tiene que las principales cuentas del pasivo son las cuentas por pagar con un saldo de \$ 2,902 millones, donde se destacan la cuenta de comisiones, honorarios y servicios con un saldo de \$ 852 millones y la cuenta por pagar referente a los dividendos y participaciones por \$ 1,011 millones. El beneficio a empleados tenía un saldo en febrero de \$ 1,992 millones, cuyos principales rubros son las vacaciones y las cesantías.

En cuanto al patrimonio, se tiene que el capital suscrito y pagado de la sociedad es de \$ 17,430 millones con un resultado del ejercicio de \$ 185 millones de utilidad.

La siguiente gráfica presenta el pasivo y el patrimonio descrito:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL

PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MAYO DE 2018 Y 31 DE MAYO 2017
(cifra en millones de pesos colombianos)

PASIVO	Al 31 Mayo 2018	Al 31 Mayo 2017	Al 31 de Diciembre 2017	Variación % Mayo 2018-2017	Variación % May - Dic 2018-2017
PASIVO CORRIENTE					
Cuentas por Pagar	2,902	1,906	1,380	52	110
Beneficios a los empleados Corto Plazo	1,992	888	1,654	124	20
Provisiones	90	167	159	-46	-43
Otros pasivos	6,859	610	1,892	1,024	263
TOTAL PASIVO CORRIENTE	11,843	3,571	5,086	232	133
TOTAL PASIVO	11,843	3,571	5,086	232	133
PATRIMONIO					
Capital Suscrito y Pagado	17,430	17,430	17,430	0	0
Reservas	554	498	498	11	11
Resultados de ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Resultado del ejercicio	185	270	551	-31	-66
Impactos por Transición	(126)	(126)	(126)	0	0
TOTAL PATRIMONIO	18,043	18,072	18,353	0	-2
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	29,886	21,643	23,439	38	28

El estado de resultados corresponde a los ingresos alcanzaron los \$ 15,467 millones con un crecimiento del 31% con respecto al mismo periodo de 2017, los ingresos financieros representaron \$ 136 millones.

Los gastos totales de la sociedad aumentaron el 33% con respecto a mayo de 2017, los principales rubros son los gastos de personal con un saldo de \$ 10,094 millones, los gastos generales con un saldo de 4,079 millones y los gastos generales de ventas con \$ 601 millones.

La siguiente gráfica presenta el estado de resultado:

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUALPERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MAYO DE 2018 Y 31 DE MAYO 2017
(cifras expresadas en millones de pesos)

	Al 31 Mayo 2018	Al 31 Mayo 2017	Al 31 de Diciembre 2017	Variación % Mayo 2018-2017	Variación % May - Dic 2018-2017
INGRESOS POR PRESTACION DE SERVICIOS	15,467	11,619	30,573	33	-49
FINANCIEROS	136	253	533	-46	-75
INGRESOS DIVERSOS	49	31	33	58	49
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	15,652	11,903	31,138	31	-50
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN DE OPERACIÓN					
GASTOS DE PERSONAL	10,094	4,578	17,206	121	-41
GASTOS GENERALES	4,079	2,710	7,189	51	-43
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	75	133	257	-44	-71
GASTOS DE VENTA GENERALES	601	3,146	3,963	-81	-85
DETERIORO, DEPRECIACION, AMORT,	50	52	121	-3	-58
OTROS GASTOS OPERACIONALES	477	934	1,622	-49	-71
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	15,376	11,554	30,359	33	-49
RESULTADO DEL PERIODO ANTES DE IMPUESTOS	276	349	779	-21	-65
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEM.	91	79	228	15	-60
RESULTADO DEL PERIODO	185	270	551	-31	-66

PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva se dio por informada de los estados financieros de los periodos terminados al 31 de mayo de 2018 y el comparativo al 31 de mayo de 2017.

3.2. INFORME PORTAFOLIO A 31 DE MARZO DE 2018.

El Vicepresidente Administrativo y Financiero presentó el portafolio a 31 de mayo de 2018, indicando que el total del portafolio del FRISCO alcanzó la cifra de \$ 798.792 millones, con un total de los dineros incautados de \$ 662.946 millones y un total de dineros extintos de \$ 135,846 millones.

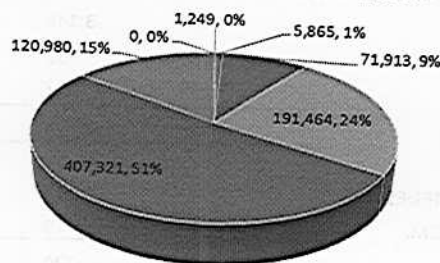
En cuanto a la composición del portafolio la mayor participación está determinada en TES con el 50,99% (\$ 407,321 millones) seguido de los Fics con el 23,97% (\$ 191,464 millones) y CDT con el 15,15% (\$120,980 millones).

En la siguiente gráfica se presenta la información así:

COMPOSICION PORTAFOLIO MAYO 2018

COMPOSICION DEL PORTAFOLIO	EXTINTOS	INCAUTADOS	TOTAL PORTAFOLIO MAYO 2018	Part%
Bancos Nacionales	1,096	4,769	5,865	0.73%
Bancos Internacionales	0	71,913	71,913	9.00%
Fic	62,216	129,248	191,464	23.97%
Tes	71,549	335,773	407,321	50.99%
CDT	0	120,980	120,980	15.15%
Bonos	0	0	0	0.00%
Acciones	985	264	1,249	0.16%
TOTAL	135,846	662,946	798,792	100.00%

TOTAL PORTAFOLIO MAYO 2018



■ Bancos Nacionales ■ Bancos Internacionales ■ Fic ■ Tes ■ CDT ■ Bonos ■ Acciones

El portafolio de incautados están representados en CDTs, los cuales fueron renovados conforme fue informado en el comité del mes de mayo pasado, quedando con los mismos bancos emisores en razón a las tasas de interés ofertadas para la fecha.

De esta forma, la valoración al mes de mayo del portafolio corresponde a \$120.979 millones de pesos y en TES \$335.772 millones de pesos.

La siguiente gráfica presenta la valoración:

RESUMEN DE OPERACIONES DE INVERSIONES FRISCO
MES DE MAYO DE 2018
PORTAFOLIO INCAUTADOS

ESPECIE	TITULO	EMISION	F.VCTO	NOMINAL ACTUAL	F.COM	VALOR COMPRA	VALORACION TIR ABRIL 2018	VALORACION TIR MAYO 2018	COBRO CAPITAL	COBRO RENDIMIENTOS	VALORACION MAYO 2018
CDT Banco BBVA	569937	20171110	20180510	20,000,000,000.00	5.95	20,000,000,000.00	20,553,559,059.00	0.00	20,000,000,000.00	555,400,000.00	32,841,942.00
CDT Banco BBVA	580577	20180301	20180801	40,000,000,000.00	5.52	40,000,000,000.00	40,352,039,539.00	40,535,091,618.00	0.00	0.00	183,083,079.00
CDT ITAU	569810	20171109	20180509	15,000,000,000.00	5.83	15,000,000,000.00	15,408,331,570.00		15,000,000,000.00	431,055,000.00	21,723,430.00
CDT ITAU	570983	20171122	20180522	20,000,000,000.00	5.87	20,000,000,000.00	20,507,415,076.00		20,000,000,000.00	578,640,000.00	71,224,924.00
CDT ITAU	580073	20180305	20180805	25,000,000,000.00	5.05	25,000,000,000.00	25,205,248,397.00	25,319,591,756.00	0.00	0.00	114,343,359.00
CDT Banco BBVA	593151	20180510	20181110	20,000,000,000.00	5.52	20,000,000,000.00	0.00	20,055,427,436.00	0.00	0.00	55,427,436.00
CDT ITAU	592984	20180509	20181109	15,000,000,000.00	5.05	15,000,000,000.00	0.00	15,044,330,043.00	0.00	0.00	44,330,043.00
CDT ITAU	594779	20180522	20181122	20,000,000,000.00	5.05	20,000,000,000.00	0.00	20,024,158,943.00	0.00	0.00	24,158,943.00
CDT							122,027,551,640.00	124,979,559,756.00	55,000,000,000.00	1,436,055,000.00	542,133,153.00

ESPECIE	TITULO	EMISION	F.VCTO	NOMINAL ACTUAL	F.COM	VALOR COMPRA	VALORACION TIR ABRIL 2018	VALORACION TIR MAYO 2018	COBRO CAPITAL	COBRO RENDIMIENTOS	VALORACION MAYO 2018
TES REP. DE COLOMBIA	545419	20130911	20190911	25,659,600,000	7	27,081,729,795.00	26,782,195,407.00	26,936,539,337.00	0.00	0.00	154,342,930.00
TES REP. DE COLOMBIA	480461	20121121	20181121	126,272,100,000	5	130,040,621,214.00	129,001,827,582.00	129,537,497,308.00	0.00	0.00	535,689,726.00
TES REP. DE COLOMBIA	480453	20120504	20220504	38,476,000,000	7	38,877,480,489.00	41,138,805,719.00	38,689,050,702.00	0.00	3,365,978,000.00	886,222,993.00
TES REP. DE COLOMBIA	507744	20120504	20220504	9,608,400,000	6.83	9,999,999,016.00	10,330,474,480.00	9,712,643,003.00	0.00	0.00	-617,831,457.00
TES REP. DE COLOMBIA	480462	20071024	20181024	5,347,600,000	11.25	5,749,334,251.00	5,649,465,550.00	5,700,840,973.00	0.00	0.00	51,355,423.00
TES REP. DE COLOMBIA	480463	20060724	20220724	22,611,700,000	11	24,920,220,458.00	24,486,359,393.00	24,714,445,799.00	0.00	0.00	218,037,406.00
TES REP. DE COLOMBIA	544239	20080724	20240724	92,662,700,000	10	101,265,735,235.59	99,691,525,837.00	100,501,787,532.00	0.00	0.00	810,261,715.00
TES REP. DE COLOMBIA							337,050,643,948.00	365,772,804,674.00	0.00	3,365,978,000.00	2,048,132,726.00

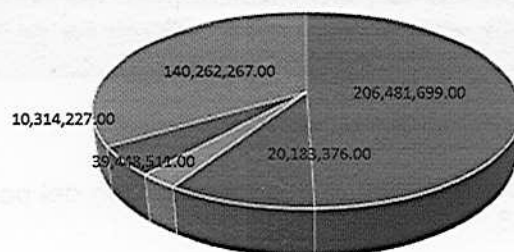
El portafolio de extintos está representado en TES a tasa fija y URV, los cuales tuvieron una valoración de \$71.256 millones de pesos.

La siguiente gráfica presenta la información:

RESUMEN DE OPERACIONES DE INVERSIONES FRISCO
MES DE MAYO DE 2018
PORTAFOLIO EXTINTOS

ESPECIE	TITULO	EMISION	F.VCTO	NOMINAL ACTUAL	FACIAL	VALOR COMPRA	VALORACION TIR ABRIL 2018	VALORACION TIR MAYO 2018	COBRO CAPITAL	COBRO RENDIMIENTOS	VALORACION MAYO 2018
Tes Tasa Fija	480444	20130911	20190911	34,327,700,000	7.000000000-Nom		35,829,522,035.00	36,036,003,734.00	0	0	206,481,699.00
Tes Tasa Fija	480446	20121121	20181121	9,299,100,000	5.000000000-Nom		9,500,126,274.00	9,539,574,785.00	0	0	39,448,511.00
Tes Tasa Fija	480447	20120504	20220504	1,775,100,000	7.000000000-Nom		1,897,949,216.00	1,794,006,443.00	0	\$ 124,257,000.00	10,314,227.00
Tes Tasa Fija	544236	20080724	20240724	2,308,200,000	10.000000000-No		2,483,285,939.00	2,503,469,315.00	0	0	20,183,376.00
Tes UVR	480449	20130417	20190417	83,642,000	3.500000000-Nom		21,545,260,742.00	21,685,523,009.00		0.00	140,262,267.00
							71,256,144,206.00	71,548,577,286.00	0.00	124,257,000.00	416,690,080.00

VALORACION MAYO 2018



■ Tes Tasa Fija ■ Tes Tasa Fija ■ Tes Tasa Fija
 ■ Tes Tasa Fija ■ Tes UVR

Por otra parte, la Gerente Financiera presentó el portafolio de los recursos propios de la SAE al 31 de mayo de 2018, indicando que los recursos propios de \$6.388 millones de pesos, de los cuales se tienen un CDT de \$5.011 millones, en FIC de \$ 690 millones y en Bancos Nacionales \$687 millones.

La siguiente gráfica presenta la información:

PORTAFOLIO RECURSOS PROPIOS SAE MAYO 2018

COMPOSICION DEL PORTAFOLIO	RECURSOS PROPIOS	Part. %	RECURSOS DE TERCEROS	Part. %
Bancos Nacionales	687	10.75%	227	3.48%
Fic	690	10.80%	6301	96.52%
CDT	5,011	78.44%	0	0.00%
TOTAL	6388	100.00%	6528	100.00%

PORTAFOLIO SAE

ESPECIE	TITULO	CHA	EMISIO	EVCTO	NOMINAL	ACTUAL	FACIAL	VALOR COMPRA	VALORACION TIR MAYO 11 2018	VALORACION TIR MAYO 2018	COBRO CAPITAL	COBRO RENDIMIENTOS	VALORACION MAYO 2018
CDT BBVA	570261	20180515	20181115		5,000,000,000.00	5.86	5,000,000,000.00		5,000,000,000.00	\$ 5,010,742,352.00	0	0	10,742,352.00
									5,115,450,000.00	5,010,742,352.00			10,742,352.00

Se precisó que se tienen recursos de terceros que corresponden a \$6.528 millones de pesos que como se mencionó corresponden al concepto de bienes de las FARC-EP, bien sea de los recursos entregados por la agrupación y por el Fondo Colombia en Paz.

La siguiente gráfica presenta la composición del portafolio de acciones del FRISCO a mayo de 2018:

	Nº acciones	VALOR DE COMPRA \$COL	VRMFCOD/ERL 2018	VALORCON ACUMULADA	TIR 6.00 INICIADA EN 2018	VRMFCOD/ERL 2018	VALORCON MESARIO	VRMFCOD PORTFOLIO	VALORCON ACUMULADA	VALORCONESQUE VALORES
BBVAOL	130916A	237,173.00	55,721,323.54	63,038,078.00	7,357,894.46		68,780,170.00	5,692,152.00	68,780,170.00	13,059,946.46
BOCOLBA	130900A	4830.00	129,927,000.00	183,356,000.00	30,429,000.00		159,999,600.00	365,400.00	159,999,600.00	30,429,000.00
ECOFEROL	130225A	11,270.00	48,326,606.64	34,939,000.00	8,398,606.64		34,824,300.00	112,700.00	34,824,300.00	8,502,306.64
TOTAL ACCIONES INCAUTADAS	253,273.00	226,973,930.18	258,361,018.00	29,407,087.82		263,574,070.00	\$ 1,193,052.00	263,574,070.00	34,600,139.82	38,500.00
BBVAOL	130916A	1,522,247.00	366,033,027.26	404,917,702.00	38,834,674.74		441,451,630.00	36,539,928.00	441,451,630.00	75,388,602.74
COLTARCO	130916A	4928.00	9,431,205.40	54,228,000.00	44,776,799.60		54,228,000.00	-	54,228,000.00	44,776,799.60
GRUPOFOS	130301A	25,200.00	590,399,000.00	594,000,000.00	46,398,000.00		489,384,000.00	14,616,000.00	489,384,000.00	60,994,000.00
TOTAL ACCIONES CON EXTINGUENDOS	1,552,575.00	926,862,232.66	963,125,702.00	37,243,469.34		985,036,630.00	21,917,928.00	985,036,630.00	58,181,356.34	32,710.00
TOTAL ACCIONES	1,805,848.00	1,154,836,162.84	1,221,506,720.00	66,650,557.16		1,248,610,700.00	27,110,980.00	1,248,610,700.00	93,781,536.16	67,210.00

PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva se dio por informada de la composición del portafolio del FRISCO y la SAE al 31 de mayo de 2018.

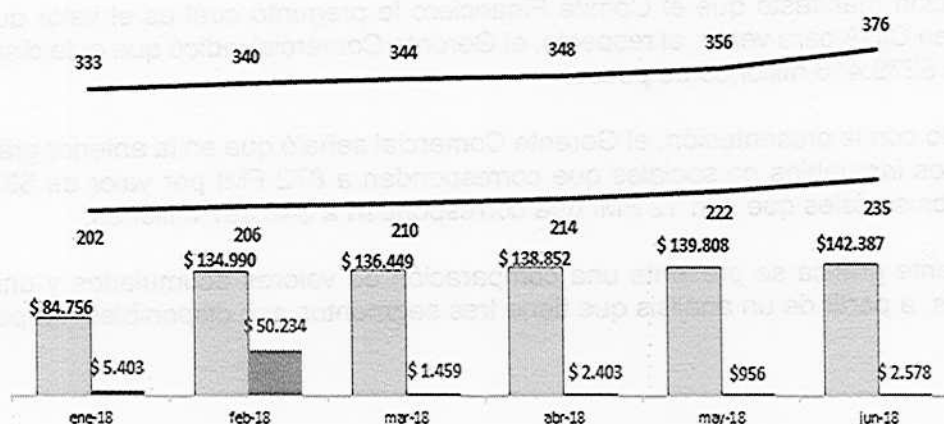
3.3 INFORME GERENCIA COMERCIAL

El Gerente Comercial presentó el informe comercial con fecha de corte de 15 de junio de 2018, iniciando con el avance del proceso de comercialización el cual corresponde a un acumulado de los tres años de \$142.387 millones de pesos.

En la siguiente gráfica se presentó a 15 de junio de 2018, la tendencia de los folios de matrícula inmobiliaria vendidos, es decir en enero de 2018 se inició con 333 FMI vendidos que corresponden a 202 unidades a junio de este año se cuentan con 376 FMI correspondientes a 235 FMI:

Resultado Comercialización Inmuebles - CISA.

CONCEPTO	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
Unid. Comerciales Vendidas:	25	80	89	41
M.I. Vendidas:	38	129	157	52
Valor Ventas:	\$9.917	\$22.379	\$45.737	\$64.354
\$78.033 (3 años)				
\$142.387 (4 años)				



El resultado de la comercialización de inmuebles por parte de CISA, se presenta a continuación:

CONSOLIDADO INMUEBLES FRISCO				
CONCEPTO	CANT. UNID.	CANT. FMI.	VR. PRECIO BASE VENTA	VR. VENTA
DISPONIBLE	375	493	\$ 279,416	
EN PUJA	14	15	\$ 3,592	
VENDIDO	235	376	\$ 141,037	\$ 142,387
Total general	624	884	\$ 424,045	\$ 142,387

INMUEBLES NO SOCIALES				
CONCEPTO	CANT. UNID.	CANT. FMI.	VR. PRECIO BASE VENTA	VR. VENTA
DISPONIBLE	368	486	\$ 233,230	
EN PUJA	13	14	\$ 2,602	
VENDIDO	231	372	\$ 139,816	\$ 141,087
Total general	612	872	\$ 375,648	\$ 141,087

INMUEBLES SOCIALES				
CONCEPTO	CANT. UNID.	CANT. FMI.	VR. PRECIO BASE VENTA	VR. VENTA
DISPONIBLE	7	7	\$ 46,186	
EN PUJA	1	1	\$ 989	
VENDIDO	4	4	\$ 1,221	\$ 1,300
Total general	12	12	\$ 48,397	\$ 1,300

A continuación manifestó que el Comité Financiero le preguntó cuál es el valor que está disponible en CISA para venta, al respecto, el Gerente Comercial indicó que está disponible un valor de \$279.416 millones de pesos.

Continuando con la presentación, el Gerente Comercial señaló que en la anterior gráfica se presentan los inmuebles no sociales que corresponden a 872 FMI por valor de \$375.648 millones y los sociales que son 12 FMI que corresponden a \$48.397 millones.

En la siguiente gráfica se presenta una comparación de valores acumulados y unidades inmobiliarias, a partir de un análisis que tiene tres segmentos así: disponibles, en puja y lo vendido:

DISPONIBLE					
RANGO PBV	UNIDADES	% UNIDADES	FMI	VR. PBV	% VR. PBV
1) MAYOR \$10.000	7	2%	12	\$ 124,061	44%
2) \$1.000 - \$10.000	40	11%	71	\$ 77,098	28%
3) \$500 - \$999	40	11%	66	\$ 30,496	11%
4) \$200 - \$499	93	25%	129	\$ 28,753	10%
5) MENOR A \$200	195	52%	215	\$ 19,008	7%
TOTAL	375	100%	493	\$ 279,416	100%

El 77% de inmuebles disponibles (288) tienen un valor inferior a \$500.

El 72% del valor del portafolio (\$201.259) esta concentrado en 47 unidades

EN PUJA					
RANGO PBV	UNIDADES	% UNIDADES	FMI	VR. PBV	% VR. PBV
2) \$1.000 - \$10.000	1	7%	1	\$ 1,340	37%
3) \$500 - \$999	1	7%	1	\$ 989	28%
4) \$200 - \$499	1	7%	1	\$ 223	6%
5) MENOR A \$200	11	79%	12	\$ 1,039	29%
TOTAL	14	100%	15	\$ 3,592	100%

El 65% del valor (\$2.330) en puja esta concentrado en 2 unidades

El 86% de las unidades en puja (12) están en una rango menor a \$500 PBV.

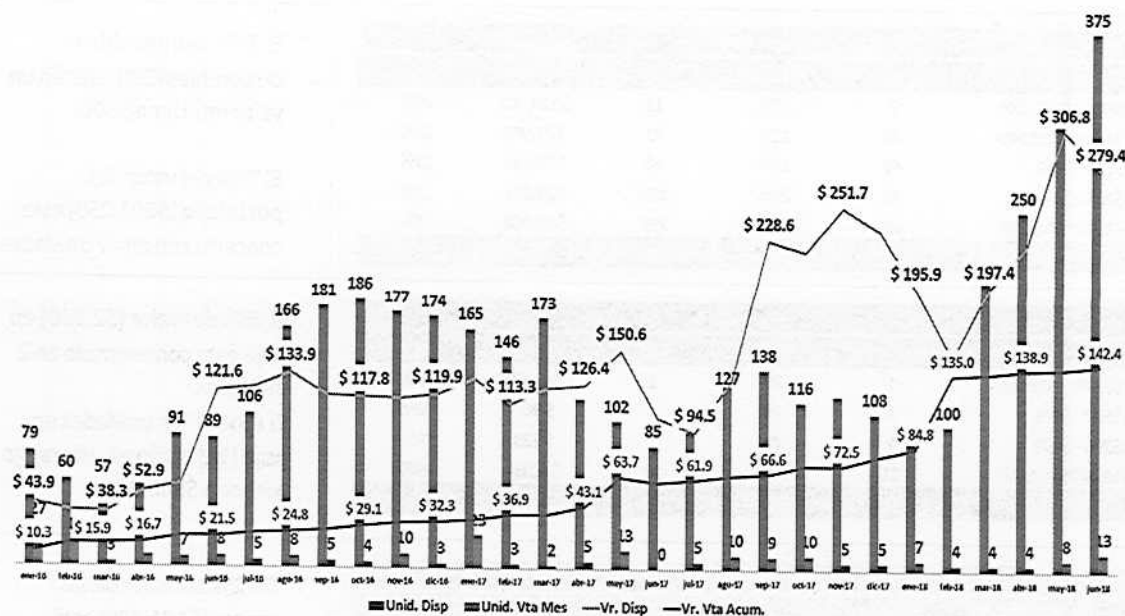
VENDIDO					
RANGO PBV	UNIDADES	% UNIDADES	FMI	VR. PBV	% VR. PBV
1) MAYOR \$10.000	2	1%	3	\$ 62,194	44%
2) \$1.000 - \$10.000	17	7%	80	\$ 38,933	28%
3) \$500 - \$999	24	10%	34	\$ 16,115	11%
4) \$200 - \$499	44	19%	63	\$ 13,240	9%
5) MENOR A \$200	148	63%	196	\$ 10,556	7%
TOTAL	235	100%	376	\$ 141,037	100%

El 72% del valor de las ventas (\$101.126) está concentrado 19 unidades.

El 82% de las unidades (192) vendidas presentan un valor inferior a \$500 millones

Fuente de la información - CISA informe a corte 15 de junio 2018

Así mismo, presentó la comparación de los valores acumulados y las unidades inmobiliarias desde enero de 2016 hasta junio de 2018, en este último mes están disponibles 375 unidades inmobiliarias por valor de \$279.4 millones de pesos. Adicionalmente indicó que CISA en junio ha tenido unas ventas acumuladas de \$142.4 millones de pesos y ha vendido 13 unidades inmobiliarias.



A continuación, el Gerente Comercial informó el Top 10 de los inmuebles extintos disponibles para comercializar, siendo estos los siguientes:

INMUEBLES PRECIO BASE DE VENTA MAYOR A \$4.000 MILLONES											
ID CISA	FECHA PUBLICACIÓN WEB CISA	CIUDAD	DIRECCIÓN	TIPO INM.	CLASE	ESTADO	PSV	VR. FORMULA APLICADA	ESTADO OCUPACIÓN	ESTADO COMERCIALIZACIÓN	FMI
456	04/08/2017	MEDELLIN	Calle 113A N° 64C-03	LOTE	NO SOCIAL	EXTINTO	\$ 65,506.78		OCUPACION ILEGAL	DISPONIBLE	1
501	22/08/2017	MEDELLIN	Carrera 25 No. 16AA SUR-55	CASA	NO SOCIAL	EXTINTO	\$ 20,638.47		DESOCUPADO	DISPONIBLE	1
560	27/02/2018	BOGOTA	CASA LOTE DIAGONAL 92 3-34, DIAGONAL 92 3-50, DIAGONAL 92 3-70	LOTE	NO SOCIAL	EXTINTO	\$ 16,093.20		DESOCUPADO	DISPONIBLE	4
96	21/10/2015	YUMBO	CLL 15 N° 36 80	LOTE	NO SOCIAL	EXTINTO	\$ 13,914.24	\$ 12,719.26	ARRENDADO	DISPONIBLE	1
499	14/08/2017	BOGOTA	CLL 12 B N° 27 - 39 Y CARRERA 28 # 12 A 54	BODEGA	NO SOCIAL	EXTINTO	\$ 13,617.05		ARRENDADO	DISPONIBLE	3
214	16/06/2016	MEDELLIN	CALLE 12 Sur No. 25-72	CASA	NO SOCIAL	EXTINTO	\$ 12,764.46		ARRENDADO	DISPONIBLE	1
606	27/03/2018	BOGOTA	Carrera 16 No. 93 99	CASA	NO SOCIAL	EXTINTO	\$ 5,360.68		DESOCUPADO	DISPONIBLE	1
509	31/10/2017	MEDELLIN	Carrera 25 Calle 12 Sur 14 Lote No. 2	LOTE	NO SOCIAL	EXTINTO	\$ 4,094.11		DESOCUPADO	DISPONIBLE	1
653	07/05/2018	CHIA	PO RURAL LOS SAUCOS	LOTE	SOCIAL	EXTINTO	\$ 35,936.65		DESOCUPADO	DISPONIBLE	1
508	14/09/2017	BARRANQUILLA	CR 51 B 94 110 LT	LOCAL	SOCIAL	EXTINTO	\$ 11,096.48		ARRENDADO	DISPONIBLE	1
TOTAL UNID.			VALOR DE VENTA				\$ 199,042		CANTIDAD FMI		15

*Avaluó Comercial actualizado y enviado a CISA el 21-06-2018 nuevamente esta disponible en CISA para comercializar.

Por último, el Gerente Comercial presentó el resultado de gestión de las ventas directas, la siguiente gráfica presenta la información:

Concepto	EN GESTION			FORMALIZADAS		
	Unidades Comerciales	Cant. Matriculas Inmobiliarias	Valor Negociación	Unidades Comerciales	Cant. Matriculas Inmobiliarias	Valor Recaudado
Cruce de cuentas.	291	291	\$ 5,910.3	291	291	\$ 5,910.3
Daciones en Pago	5	5	\$ 2,258.6	2	2	\$ 1,564.9
Venta Prondivisos	38	38	\$ 11,751.1	3	3	\$ 679.0
Utilidad Publica	19	19	\$ 1,649.3			
TOTAL	353	353	\$ 21,569.3	296	296	\$ 8,154.2

❖ La Información contiene los inmuebles que son susceptibles de enajenar en un 100%

Fecha de corte 15/06/2018

PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva se dio por informada del informe comercial al 15 de junio de 2018.

3.4 PROPOSICIONES Y VARIOS.

El Vicepresidente Administrativo y Financiero informó que el Comité y la Junta Directiva solicitaron se presentara una cotización de la revisoría fiscal para los recursos administrados por conceptos de los bienes inventariados por los ex integrantes de las FARC-EP. Teniendo en cuenta lo anterior, se presentó la oferta de la firma Amézquita para la auditoría de los dineros recibidos por el Fondo Colombia en Paz y los de la entrega voluntaria de los ex miembros de las FARC – EP. La oferta corresponde a \$ 36 millones y cubre las actividades realizadas de enero hasta julio de 2018.

En la sesión el Comité Financiero recomendó presentar a la Junta Directiva la cotización, no obstante, señaló que no era adecuada la contratación de la revisoría fiscal por los costos inherentes al mismo y el bajo volumen de operaciones involucradas.

PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva acoge la recomendación del Comité Financiero en el sentido de no adelantar la contratación de la revisoría fiscal por resultar onerosa, aunado al bajo volumen de operaciones involucradas.

4. PROPUESTAS DE COMERCIALIZACIÓN DE CISA.

El Doctor Ricardo Leal Villarreal, Vicepresidente de Negocios de CISA, presentó las siguientes propuestas de comercialización de los bienes:

En este estado la Doctora Silvia Lucía Reyes Acevedo manifestó a los demás miembros de la Junta Directiva que consideraba estar inmersa en un posible conflicto de interés al ser parte de la Junta Directiva de CISA y decidir sobre las propuestas a presentarse, al respecto los miembros señalaron que no se configuraba.

1. Precio con descuento desde el día cero:

Inició su exposición indicando que a la fecha existen 410 unidades inmobiliarias a las que se les podría correr el modelo y 209 unidades inmobiliarias que llevan más de tres meses sobre los que vale la pena aplicarlo. Adicionalmente, se identificaron problemáticas en la consecución de los pasivos de los bienes que permitan agregar la variable al cálculo del VPN.

En este estado de la reunión, resaltó que a la fecha CISA comercializó un total de 20 unidades inmobiliarias cuyo precio base de venta asciende a \$16.974 millones, cerrando negociaciones por valor de \$15.225 millones.

El modelo de valoración empleado por CISA ha sido analizado, validado y aprobado por los entes de control.

En ese sentido, solicitó autorización de la SAE para correr modelo de valoración y publicar el precio con descuento desde el ingreso del inmueble al inventario, sin tener que esperar tres meses después de su ingreso.

2. Aplicar la venta por VPN y no avalúo catastral.

CISA solicitó autorización de la SAE para que puedan realizarse ventas de los inmuebles por el valor arrojado en el modelo de valoración, incluso para aquellos casos en que el avalúo catastral sea mayor al comercial.

El Vicepresidente de Negocios expuso que el riesgo de detrimento patrimonial está mitigado por la aplicación del modelo de valoración de la Entidad, el cual goza de reconocimiento legal y jurisprudencial en la medida que tiene en cuenta diversas variables, de manera similar a lo que se dispone en el Decreto 1510 de 2013 hoy compilado en el Decreto 1082 de 2015 aplicable a las entidades estatales que se rigen por la Ley 80 de 1993, y en este sentido ampara los intereses de CISA y sería el soporte de una gestión fiscal eficiente, en el sano entendimiento que el modelo de valoración fue utilizado correctamente.

En este estado de la sesión el Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa, doctor Carlos Medina Ramírez señaló que frente a la determinación de los precios base de venta debe manejarse cierta cautela y no se evidencian las justificaciones para dejar de tener el avalúo catastral como limitante.

3. Esquema de financiación otorgando plazos para pagos adicionales (6 meses) y reduciendo el porcentaje de la cuota inicial.

El Vicepresidente de Negocios solicita autorización de SAE para que de acuerdo con los montos de venta de inmuebles, se puedan otorgar plazos superiores a los 60 días actuales, a una tasa del DTF más un spread dependiendo de los plazos y montos de las negociaciones y un pago de cuota inicial entre el 10% y 20% del valor de la venta.

Para tal efecto, presentó una propuesta de esquema de financiación dependiendo de los valores de venta desde \$500 millones a más de \$3.001 millones a una tasa del DTF más unos puntos adicionales dependiendo de los montos así:

VALOR DE VENTA		SPREAD SOBRE DTF		
MÍNIMO (MM)	MÁXIMO (MM)	6 Meses	12 Meses	18 Meses
-	500	5.00%	5.50%	6.00%
501	1,000	4.50%	4.75%	5.85%
1,001	2,000	4.00%	4.25%	5.70%
2,001	3,000	3.50%	3.75%	5.55%
+ de 3,001		3.00%	3.25%	5.40%

De igual forma, expuso las condiciones de negociación:

- La cuota inicial será entre el 10% y el 20% del valor de venta.
- Se manejará amortización uniforme de capital, es decir, que para determinar el valor a pagar mensualmente de capital, se dividirá el 80% del valor de venta entre el número de meses a financiar.
- Serán 3 plazos de financiación para el 80%: 6, 12 y 18 meses. La tasa de interés será del DTF + % de la tabla, el cual depende del monto y del plazo. El interés se liquidará sobre el saldo de la deuda.
- La escrituración se perfecciona siempre y cuando se haya cancelado el valor total de la venta. En caso de incumplimiento del negocio, se cobrarán las arras a favor del FRISCO.

PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva manifestó que el modelo de valoración de CISA no está en discusión y está aprobado por entes de control, no obstante, dada la calidad de los bienes del FRISCO se debe revisar su aplicación teniendo en cuenta que actualmente existen procesos penales y fiscales iniciados con ocasión a la venta de bienes por debajo del avalúo catastral.

Respecto al esquema de financiación, la Junta Directiva consideró que para efectos de realizar el análisis de la propuesta presentada, es necesario revisar los plazos por cuanto 18 meses es mucho tiempo para formalizar la negociación de los inmuebles y se debe pensar en que esos plazos no sean incentivo para que los interesados eviten acudir a las entidades financieras, que es donde se encuentra el nicho de financiación por excelencia. En ese sentido se solicitó ajustar la propuesta y que se presente en la próxima sesión con el soporte técnico y jurídico.

5. MODIFICACIÓN METODOLOGÍA DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES

La Jefe de la Oficina de Planeación, Jeymy Duque presentó los ajustes en la metodología de administración teniendo en cuenta los cambios normativos en la administración del FRISCO, siendo estos los siguientes:

1. Capítulo 3° Término de los contratos de arrendamiento

Versión Actual

CAPITULO 3
Sección 3
Artículo 3.2.4

El término de los Contratos de arriendo en Bienes Urbanos para vivienda como principio inicial serán suscritos al término de un año, cuando por solicitud del oferente o las condiciones del contrato se ameriten términos adicionales serán sometidos a consideración del comité de acuerdo a la competencia de la cuantía; para bienes urbanos comerciales, su duración dependerá de la solicitud del cliente en función de las inversiones que requiera el mismo y aprobado en Comité de Negocios Nivel Central.

Propuesta de Ajuste

CAPITULO 3
Sección 2
Artículo 3.2.4

El término de los Contratos de arriendo en Bienes Urbanos para vivienda como principio inicial serán suscritos al término de un año, cuando por solicitud del oferente o las condiciones del contrato se ameriten términos diferentes a un año, serán sometidos a consideración del comité de acuerdo a la competencia de la cuantía; para bienes urbanos comerciales, su duración dependerá de la solicitud del cliente en función de las inversiones que requiera el mismo y aprobado en Comité de Negocios Nivel Central.

2. Capítulo 3° Garantías del contrato de arrendamiento

Versión Actual

CAPITULO 3
Sección 4
Artículo 3.4.1

Póliza de garantía y/o Fianza, deberá cubrir cánones de arrendamiento como mínimo por 36 meses, cuotas de administración y servicios públicos.

Propuesta de Ajuste

CAPITULO 3
Sección 4
Artículo 3.4.1

En principio toda póliza de garantía y/o fianza, deberá cubrir cánones de arrendamiento como mínimo por 36 meses, cuotas de administración y servicios públicos. Se podrán evaluar por parte de esta sociedad casos en los que se ofrezca una garantía a un termino menor, según la pertinencia del negocio.

3. Revisores Fiscales

Versión Actual

- Actualmente no se menciona el procedimiento de convocatoria de Revisores Fiscales en la Metodología.

Propuesta de Ajuste

- Incluir la posibilidad de realizar una convocatoria publica para contar con un registro oficial de Revisores Fiscales, y que a su vez estos puedan ser asignados a las Sociedades Administradas por el FRISCO, con criterios similares a los establecidos para Depositarios Provisionales.

4. Capítulo 5° Asignación de Unidades Funcionales:

Versión Actual

CAPITULO 5
Sección 2
Artículo 5.2.2

“No obstante las sociedades y establecimientos de comercio que conforman una unidad productiva, vinculados al mismo proceso de extinción de dominio, se asignarán a través del módulo de asignación automática con la observancia de las exigencias establecidas, de tal manera que queden en cabeza de un mismo Depositario provisional y/o liquidador”.

Propuesta de Ajuste

CAPITULO 5
Sección 2
Artículo 5.2.2

“No obstante las sociedades y establecimientos de comercio y los inmuebles No sociales que conforman una unidad productiva, vinculados al mismo proceso de extinción de dominio, se asignarán a través del modulo de asignación automática con la observancia de las exigencias establecidas, de tal manera que queden en cabeza de un mismo Depositario provisional y/o liquidador”.

PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva se dio por informada del cambio en la Metodología de Administración de Bienes del FRISCO, teniendo en cuenta que se trata de ajustes por cambios normativos.

6. EMPALME FIN DE GOBIERNO.

La Presidente de la SAE presentó la estructura del Informe de Empalme que se manejará así:

INFORME DE EMPALME

INTRODUCCIÓN
CAPA ESTRATÉGICA
CAPA MISIONAL
CAPA TRANSVERSAL
ASPECTOS CRÍTICOS

En la introducción se pretendió describir el contexto y los datos generales de la recepción de los activos por parte de la liquidada DNE, así mismo se describió la estructura organizacional de la Compañía.

En cuanto a la Capa Estratégica se describió:

- ✓ La Arquitectura Empresarial diseñada para la SAE en la que se detalla la estrategia para el direccionamiento estratégico, gestión de riesgo y la implementación del Sistema Integrado de Gestión y Sistema de Gestión de Calidad.
- ✓ La gestión en la infraestructura, el desarrollo de las aplicaciones, las soluciones tecnológicas, la creación de software y el estado contractual.
- ✓ Modelo de atención al ciudadano detallando la gestión en la atención a requerimientos, rendición de cuentas, plan anticorrupción y comunicación organizacional.

En la Capa Misional se detalló:

- ✓ Recepción y registro de activos en especial la forma cómo ingresan al FRISCO, para ello se resaltó la conformación de un Grupo Interno de Trabajo que se enfoca en el Aseguramiento de la Información, la atención de las diligencias de secuestro y la definición de instrumentos y evolución de los hallazgos encontrados en el inventario.
- ✓ Diagnóstico y preparación de activos según la tipología del activo, se informó sobre el alistamiento de activos, la generación de productividad de los bienes a través de reparaciones, obras y mantenimientos, saneamientos de bienes, desalojos, estimados de renta y la enajenación temprana.
- ✓ El modelo de administración en el que se explicó la administración directa, la administración a través de depositarios provisionales y destinatarios provisionales.
- ✓ La disposición final de activos relacionándose la principal forma correspondiente a la comercialización de activos y las otras formas de disposición como la destrucción, la devolución y las destinaciones definitivas.
- ✓ Recepción de bienes FARC indicando la el contexto normativo de esta nueva función, el inventario y la gestión desarrollada a través de la creación de la Gerencia de Proyectos Especiales.

En la Capa Transversal se indicó:

- ✓ Adquisición de bienes y servicios en cuanto al Plan de Contratación, Plan Anual de Adquisiciones, Supervisión y terminación de contratos.
- ✓ Administración de bienes en funcionamiento como las sedes y las reclamaciones por siniestros.
- ✓ Gestión documental se resaltó el avance en correspondencia e inserción documental, así como, el proceso de elaboración de tablas de retención documental.
- ✓ Gestión Jurídica adelantada a través del grupo de defensa judicial quien atiende las acciones en contra del FRISCO o de la SAE, se detalló, además, la construcción del Manual de Daño Antijurídico, la valoración del contingente judicial, la gestión de las acciones de tutela y el funcionamiento del Comité de Conciliación. Igualmente, la gestión jurídica implica orientación jurídica mediante la atención de conceptos jurídicos y la generación de normatividad que permita el desarrollo del objeto social de la Entidad y la administración del FRISCO.
- ✓ Gestión Financiera se explicó la evolución en la gestión presupuestal, la gestión de inversiones, el inventario del FRISCO, la discriminación de los pasivos y la transferencia a los porcentajes de ley.
- ✓ Gestión de Talento Humano se detalló el proceso de contratación, el proceso de comisiones y viáticos, la evolución de rendimiento de empleados de la SAE, del sistema de gestión ambiental, de seguridad y salud, además, de la gestión de bienestar social laboral.
- ✓ Evaluación y Control se explicó el proceso de auditoría interna, los planes de mejoramiento y la revisoría fiscal.

Los Aspectos Críticos se relacionan con los retos que fueron afrontados al momento de recepción del FRISCO:

1. Lastre reputacional de la DNE.
2. Injerencia externa en decisiones administrativas del FRISCO.
3. Ausencia de Criterios Técnicos en la selección de Depositarios y Colaboradores.
4. Desconocimiento de la Realidad Física, Jurídica y Económica del Inventario del FRISCO.
5. Ausencia de Herramientas Gerenciales.

PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva indicó que se debe incluir en el informe de empalme lo relacionado a las sesiones de la Junta Directiva y la Asamblea de Accionistas de SAE.

7. CRONOGRAMA DE ENAJENACION TEMPRANA.

La Presidente de la SAE informó que se realizaron dos reuniones presenciales con el Ministerio de Hacienda en las que se ha dejado un buen balance frente a los avances de la implementación de la enajenación temprana.

Seguidamente se presentó un cuadro resumen de enajenación temprana de inmuebles:

CUADRO RESÚMEN ENAJENACIÓN TEMPRANA INMUEBLES					12-Jun-18
Inventario de Bienes Inmuebles	Estudio Jurídico	No Susceptible Definitivo	En Saneamiento	Viabiles	Fichas Aprobados Comité Enajenación Temprana
8295	34	934	2673	4654	1725
Total Valor Avaluo Catastral	\$ 9,430,167,000	\$ 70,986,944,514	\$ 327,941,990,951	\$ 5576,152,441,962	\$ 272,386,736,394

REGIONAL	Inventario de Bienes Inmuebles	Estudio Jurídico	No Susceptible Definitivo	En Saneamiento	Viabiles	Aprobados Comité Enajenación Temprana
CENTRO ORIENTE	2848	34	723	677	1414	666
NORTE	1689		70	514	1105	244
OCCIDENTE	888		47	262	579	335
SUR OCCIDENTE	2870		94	1220	1556	480
Total general	8295	34	934	2673	4654	1725

PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva se dio por informada.

8. PRESENTACION NUEVO PORTAL WEB.

La Jefe de la Oficina de Comunicaciones, doctora Luz Amparo Guerra presentó el nuevo portal WEB de SAE señalando como antecedentes que en la gestión del 2014 -2018, se realizaron dos encuestas para medir percepción de marca y satisfacción del servicio que presta la Entidad.

Dentro de los hallazgos relevantes en el año 2016 se encontró que dentro de los puntos de referencia para identificar la marca SAE, la página web fue la menor referenciada como conocida.

Como hallazgos del año 2017 se encontró que:

- La página web no es de fácil acceso.
- Es altamente dispendioso la búsqueda de información y servicios.
- La diagramación no es amigable y hace difícil la navegación. Los Responsive Desing.
- No permite interacción con el usuario. Baja usabilidad.

De acuerdo con lo anterior, con la dirección de la Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano y con el apoyo técnico y financiero de la Oficina de Gestión de la información se llevó a cabo el proceso contractual para la construcción del nuevo portal web.

Los referentes nacionales e internacionales que se tuvieron en cuenta son los siguientes:

- Portales Inmobiliarios

www.fincaraiz.com

www.metrocuadrado.com

- Portales en otros países.

<https://www.gob.mx/sae> Servicio de Administración y Enajenación de Bienes.

<http://www.pnsd.msssi.gob.es/delegacionGobiernoPNSD/fondoBienesDecomisados/home.htm> Fondo de Bienes Decomisados

<http://www.justice.gouv.fr/justice-penale-11330/agrasc-12207/>

Agencia de Gestión y Recuperación de Activos Incautados y Confiscados

<http://www.seguridad.gob.sv/tag/conab/> Consejo Nacional de Administración de Bienes

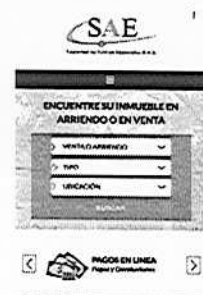
El nuevo portal WEB es el siguiente:



Visualización en computador



Visualización en tableta



Visualización en celular

Las principales características son:

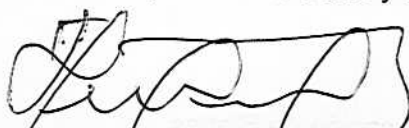
- Cumplimiento con la normatividad de gobierno digital
- Amabilidad y fácil acceso – Usabilidad –
- Accesibilidad e inclusión cultural.
- Traducción a segundo idioma: Inglés
- Adaptabilidad a cualquier dispositivo móvil – Responsive Design –

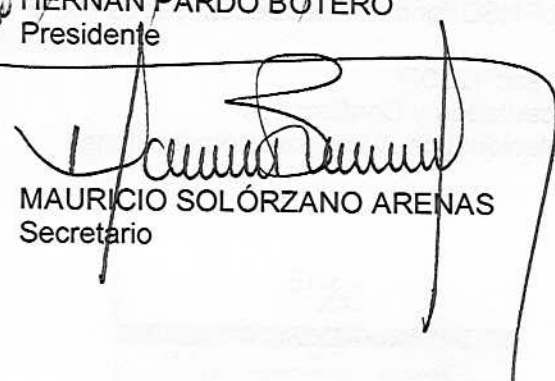
PRONUNCIAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva se dio por informada.

Siendo las 10:30 a.m. se cierra la sesión.

Se suscribe por el Presidente y Secretario de la sesión,


HERNÁN PARDO BOTERO
Presidente


MAURICIO SOLÓRZANO ARENAS
Secretario