

# Triple A – Gerente General Comparativo Candidatos Finalistas

Presentado por:

Fernando Aparicio  
Estefania Henao

Enero, 2019

# Tabla de Contenidos



Experiencia Requerida

---



Comentarios Generales

---



Comparación de Candidatos

---



Comparación Estilo de Liderazgo

---



Estilo de Liderazgo (ISP ®)

---

# Experiencia Requerida



## GERENTE GENERAL

- ✓ Más de 10 años de experiencia ocupando posiciones de liderazgo, preferiblemente Gerencia General.
- ✓ 10-15 años de experiencia idealmente en empresas prestadoras de servicios y/o con amplio conocimiento en proyectos de infraestructura. (conocimiento de la regulación y las prácticas del sector.)
- ✓ Experiencia en la búsqueda de oportunidades para expandir y mejorar el negocio, tanto interna como externamente.
- ✓ Profesional en ingenierías, administración de empresas, economía o carreras afines. Con especialización en finanzas, alta gerencia, desarrollo estratégico. Deseable MBA.
- ✓ El candidato debe ser oriundo de **Barranquilla**.
- ✓ No Candidatura de origen político

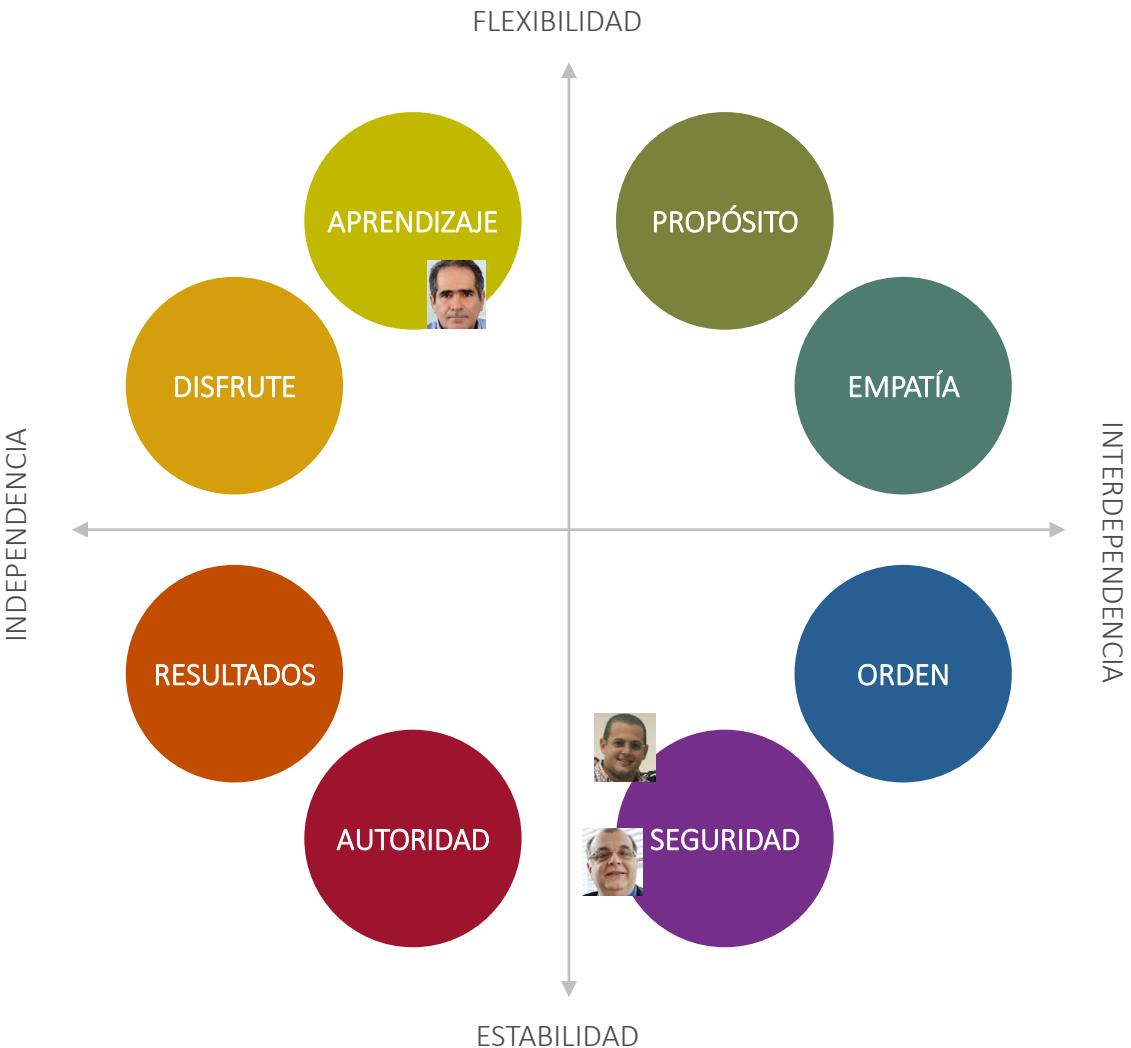
# Comentarios Generales

- Los 3 candidatos cuentan con una sólida trayectoria profesional, son competentes y tienen las habilidades necesarias para desempeñarse con éxito en la posición de Gerente General.
- **Francisco Posada:** A lo largo de su carrera, ha construido una sólida reputación en el mercado. Dentro de sus principales áreas de *expertise* podemos resaltar sus muy sólidas competencias para el manejo de proyectos complejos, el análisis financiero de diferentes escenarios, su adaptabilidad y sus amplios conocimientos en operaciones y desarrollo de negocios. Francisco tiene experiencia liderando empresas de servicios de complejidad y tamaño similares a Triple A. Como Presidente de Celcaribe fue responsable por el posicionamiento de la empresa como líder en el sistema prepagado de comunicación celular en la costa Atlántica logrando cumplir con los objetivos corporativos lo que los hizo atractivos para ser adquiridos por el jugador más importante del mercado para ese momento, Comcel.
- **Raúl Lacouture:** Luego de más de 15 años vinculado con diferentes instituciones públicas en Barranquilla, Raúl ha desarrollado un amplio conocimiento sobre el funcionamiento de la ciudad, sobre todo en temas de hacienda pública, financieros, administrativos, y proyectos y políticas en el sector de vivienda, agua y transporte. Durante los dos períodos de Alejandro Char como Alcalde, Raúl estuvo vinculado con la Secretaría Distrital de Hacienda donde fue responsable por dirigir, coordinar y controlar las actividades relacionadas con la planeación, ejecución, control y seguimiento del Presupuesto del Distrito de Barranquilla, donde tuvo la oportunidad de tener un papel protagónico en el proyecto para el reperfilamiento de la deuda que tenía la ciudad de más de COP\$60.000MM.
- **Guillermo Peña:** A través de los años, ha tenido la oportunidad de desempeñarse en diversas áreas como Operaciones, Mercadeo, Gerencia General y Comercial, siendo esta última donde desarrolló sus principales fortalezas. Guillermo es orientado a resultados y constantemente está buscando nuevas formas para resolver los impases que se puedan presentar en la operación. Es reconocido como un líder exigente, cercano a los equipos y que constantemente propone nuevas ideas. Su muy sólido perfil comercial lo impulsa constantemente a evaluar nuevos escenarios y a ser muy recursivo. Gracias a esto es que obtuvo resultados positivos al ser el líder del proceso de reestructuración de Avantel como Vicepresidente Comercial Senior, bajo un escenario de condiciones muy adversas en su estructura de capital, donde diseñaron e implementaron una nueva estrategia de negocio y comercial. Desarrollaron el proyecto para la puesta en marcha de 4G alcanzando más de 9.000 usuarios.

# Comparación de Candidatos

EXPERIENCIA IDEAL	Francisco Posada	Raúl Lacouture	Guillermo Peña
10-15 años de experiencia en empresas prestadoras de servicios.	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Más de 10 años de experiencia ocupando posiciones de liderazgo, preferiblemente Gerencia General.	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Experiencia en la búsqueda de oportunidades para expandir y mejorar el negocio, tanto interna como externamente.	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Profesional en ingenierías, administración de empresas, economía o carreras afines.	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Con especialización en finanzas, alta gerencia o desarrollo estratégico. Deseable MBA.	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Oriundo de Barranquilla.	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
No Candidatura de origen político.	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

# Estilo de Liderazgo (ISP ®)



SpencerStuart