



INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Proceso Gestión Contractual

Código: FO-GC-003
Versión No: 08
Vigencia desde: 29/05/2025
Página: 1 de 7

Fecha de Informe

03 de junio de 2025

El presente informe refiere la ejecución y cumplimiento de las obligaciones de los contratos de prestación de servicios.

INFORMACIÓN GENERAL

Contrato N°	185 de 2024	Fecha Suscripción del Contrato	12 de noviembre de 2024
Nombre Contratista	Carlos Emilio Betancourt Galeano	Identificación (CC/NIT)	19.469.792
Correo Electrónico Contratista	cebata62@gmail.com	Forma de Pago	Por producto
Nombre Supervisor	Jairo Andrés Rivera Henker		
Nombre apoyo supervisión	Ana María Montoya Uribe		
Fecha de Iniciación	03/12/2024	Fecha de Terminación	28/02/2025
Plazo Contrato	El plazo de ejecución del contrato es hasta el 31 de diciembre de 2024 , contados a partir de la orden de ejecución enviada por el supervisor del contrato, previa legalización del contrato.		
Prórrogas	2 meses	Plazo Total	2 meses y 27 días
Periodo de Evaluación del Informe	Producto No. 1, 2, 3 y 4		
Objeto del Contrato	Prestación de servicios profesionales expertos para orientar y consolidar los lineamientos técnicos, batería de indicadores y modelo de medición de la creación de valor público derivada de la estrategia de democratización de activos en proyectos estratégicos, en cumplimiento de las funciones designadas a la Dirección de Proyectos de la Sociedad de Activos Especiales S.A.S		

INFORMACIÓN EJECUCIÓN CONTRACTUAL

Porcentaje ejecutado en relación con las obligaciones y/o actividades totales del contrato: 100%

INFORMACIÓN FINANCIERA DEL CONTRATO

Porcentaje Ejecutado: del valor total del contrato 0%

Concepto	Valor
Valor del Contrato	\$ 42.500.000
Valor de las Adiciones	\$ 0
Total, Ejecutado y Desembolsado	\$ 42.500.000
Valor a pagar en el periodo reportado	\$ 42.500.000 incluido IVA
Valor Pendiente por Ejecutar	\$ 0

INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Proceso Gestión Contractual

Código: FO-GC-003
 Versión No: 08
 Vigencia desde: 29/05/2025
 Página: 2 de 7

INFORMACIÓN DE AFECTACIÓN PRESUPUESTAL					
Rubro Presupuestal	Descripción Rubro	Nº Disponibilidad Presupuestal	Fecha Disponibilidad Presupuestal	Nº Compromiso Presupuestal	Fecha Compromiso Presupuestal (Reserva)
A-8-3-9-10-01	HONORARIOS VARIOS INCAUTADO	832	25/09/2024	48	24/01/2025

INFORME DE ACTIVIDADES

El presente informe detalla la ejecución de las obligaciones contractuales por parte del contratista. Por lo anterior, se describe a continuación el estado de avance de ejecución:

Obligaciones específicas del contratista

Nº	Obligaciones Específicas	Descripción de la Actividad	Evidencia
1	<p>Entregar el Producto No. 1.los primeros 15 días calendario de ejecución del contrato, contados a partir de la orden de ejecución emitido por el supervisor del contrato, previa aprobación y/o recibo a satisfacción por parte del mismo; el cual deberá corresponder a un documento denominado "PLAN DE TRABAJO" que contendrá como mínimo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Redactar una Introducción (la cual deberá contener los datos del contrato, etapa del plan de trabajo que abarca el producto y demás información que sea relevante para la correcta interpretación del producto en el marco general del objeto). • Suministrar Plan de trabajo en el que se desarrolle claramente el alcance del objeto contractual. • Crear un cronograma completo del proceso. 	<p>Contiene una exposición sintética del alcance de los cuatro productos que conforman el estudio.</p> <p>Así, identifica las características de la información pertinente para la correcta construcción e interpretación conceptual, instrumental y de resultados de estimación con respecto al valor público en los casos seleccionados por la SAE para el estudio.</p> <p>Así mismo, contiene una explicación del diseño metodológico general como un todo, advirtiendo que las particularidades metodológicas de la construcción de definiciones instrumentalisables, de herramientas de medición y de la estimación aplicada serán tratadas en el producto correspondiente.</p> <p>Así mismo, se enuncian las actividades que materializan los productos y se plasman en el cronograma de trabajo.</p>	\fileerversan\Publica\103-DIRPROY1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA1. CONTRATOS\4. CONTRATOS_2024\15. CEB_CTO185_24\2. Contractual\Pagos\Producto 1\EVIDENCIAS
2	<p>Entregar el Producto No. 2. los primeros 30 días calendario de ejecución del contrato, contado a partir de la orden de ejecución emitido por el supervisor del contrato, previa aprobación o recibo a satisfacción por parte del mismo, el cual corresponde a un documento denominado "MODELO DE MEDICIÓN DE VALOR PÚBLICO DE LA SAE", que contendrá como</p>	<p>El Producto 2 contiene la base conceptual, la batería de indicadores y la metodología de medición. Estos componentes constituirán los insumos de la base de datos y los resultados de medición que forman los productos 3 y 4 del estudio.</p> <p>Arranca por una síntesis de algunas nociones de valor público recurriendo a textos de economía pública, economía política, administración pública, evaluación de proyectos y de implementación y evaluación de políticas públicas. Siempre, teniendo en mente el interés del Gobierno Nacional por revalorizar el papel del Estado en la economía en busca de crecimiento inclusivo.</p>	\fileerversan\Publica\103-DIRPROY1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA1. CONTRATOS\4. CONTRATOS_2024\15. CEB_CTO185_24\2. Contractual\Pagos\Producto 2\EVIDENCIAS

INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Proceso Gestión Contractual

Código: FO-GC-003
Versión No: 08
Vigencia desde: 29/05/2025
Página: 3 de 7

Nº	Obligaciones Específicas	Descripción de la Actividad	Evidencia
	mínimos: la base conceptual, la batería de indicadores y la metodología de medición.	<p>El propósito práctico fue acondicionar definiciones instrumentales que sean funcionales a la formulación de la batería de indicadores de medición del Valor Público en los casos de los proyectos seleccionados por la SAE para este estudio.</p> <p>La metodología de medición se plantea como una identificación y caracterización de los resultados de las asignaciones de los activos por la SAE que son calificables de valor público, en las dimensiones productiva, socioeconómica y de fortalecimiento organizativo. Dichos resultados observables desde dos perspectivas. Desde la primera, equivalen a beneficios obtenidos por los beneficiarios de los proyectos y las comunidades que los arraigan. Desde la segunda, se busca identificar valor público como co-creación entre Estado y comunidad de nuevas condiciones en favor de su desarrollo. Dichas condiciones se refieren a la creación de nuevos mercados o de mejora de factores determinantes de este como posibles encadenamientos emergentes de insumos y derivados, información, reglas de negociación, etc.</p> <p>Tal identificación aplica así sobre resultados en términos de beneficio colectivo y distributivo por la acción pública que se deriva de la asignación de la SAE y puede ser cuantitativa, pero es eminentemente cualitativa. Por ello los ejercicios de investigación cualitativa planeados serán fundamentales hacia el alcance de la medición prevista para el tercer y el cuarto productos del estudio.</p> <p>Las definiciones y el método se reflejan en la batería de indicadores de la sección subsecuente del documento. Los indicadores se agruparon por tipo de efectos. Estos son, sobre los resultados productivos, los de estado socioeconómico, los de fortalecimiento organizacional y los de protección ambiental de las entidades de economía popular beneficiarias. El norte es identificar y valorar los beneficios colectivos más que los beneficios individuales.</p>	
3	Entregar el Producto No. 3 como un producto final del contrato, este producto deberá ser entregado a la finalización del contrato, previa aprobación o recibo a satisfacción por parte del mismo, el cual corresponde a un documento denominado "BASE DE DATOS E INSTRUCTIVO PARA LECTURA Y ANÁLISIS" que contendrá como mínimo: • La base de datos deberá entregarse en formato Excel en su última versión con todos los datos recopilados durante el levantamiento de la información, con un documento anexo que permita la interpretación de los datos y su análisis. El plazo máximo de entrega del Producto No. 3 es los primeros 65 días calendario de ejecución del contrato, contado a partir de la orden	<p>El Producto 3 se compone de una base de datos en formato Excel en su última versión con todos los datos recopilados durante el levantamiento de la información y un documento para la lectura y análisis.</p> <p>La base de datos está alojada en un libro de Excel adjunto denominado "Base de datos.xls". Se trata de los datos para la medición ulterior, no de la medición misma, la cual estará desarrollada como materialización del Producto 4 en otro libro de Excel más robusto que incluirá la base para vincular los datos requeridos en los cálculos correspondientes. La base se compone de cinco filas, una por el título y una por cada uno de los cuatro casos seleccionados por la SAE para el presente estudio, y de 95 columnas que contienen la información necesaria para el cálculo de los indicadores en sus cuatro dimensiones: socioeconómica, productiva, organizacional y ambiental.</p> <p>El instructivo describe y define cada una de las variables que constituyen la base de datos del proyecto de medición del valor público de la SAE.</p> <p>Los datos corresponden a la información sobre la actividad de las comunidades beneficiarias de la adjudicación de los activos después de tal adjudicación. No hay información disponible para un ejercicio de</p>	\fileerversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\1.CONTRATOS_2024\15.CEB_CTO185_24\2.Contractual\Pagos\Producto 3\EVIDENCIAS

INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Proceso Gestión Contractual

Código: FO-GC-003
Versión No: 08
Vigencia desde: 29/05/2025
Página: 4 de 7

Nº	Obligaciones Específicas	Descripción de la Actividad	Evidencia
	<p>de ejecución emitido por el supervisor del contrato, previa aprobación o recibo a satisfacción por parte del mismo.</p>	<p>contraste con la actividad antes de la adjudicación del activo por la SAE en cada uno de los casos.</p> <p>Ahora bien, para la integración necesaria entre las estimaciones cuantitativas y las consultas cualitativas, en el desarrollo de la medición e interpretación del Valor Público de la SAE del Producto 4 se sistematiza y analiza la información recogida en los ejercicios de entrevistas practicados a los líderes y grupos beneficiarios.</p>	
4	<p>Entregar el Producto No. 4. como un producto final del contrato, este producto deberá ser entregado a la finalización del contrato, previa aprobación o recibo a satisfacción por parte del supervisor del contrato, el cual corresponde a un documento denominado "RESULTADOS DE MEDICIÓN" que contendrá como mínimos: el alcance del análisis de resultados, el número de casos tenidos en cuenta, los resultados de medición de los indicadores que componen el modelo, conclusiones y recomendaciones.</p>	<p>El Producto 4 presenta los resultados de medición del valor público como último producto del estudio sobre la co-creación de valor público entre la SAE y las comunidades de dos territorios que alojan proyectos de aprovechamiento productivo en sendos predios aptos para la actividad agropecuaria asignados por la entidad a esas comunidades beneficiarias.</p> <p>La estimación del valor público sigue la definición instrumental desarrollada en el "Producto 2: Modelo de medición de Valor Público de la SAE", y adopta un método que combina mediciones cuantitativas con valoración cualitativa con base en entrevistas a profundidad hechas a los actores acerca de los beneficios percibibles de la asignación de los predios por parte de la SAE. Todo en el dominio de las dimensiones productiva, socioeconómica, organizacional y ambiental.</p> <p>De acuerdo con los resultados de la medición cuantitativa y de la valoración cualitativa, el aprovechamiento productivo de predios productivos, que estaban congelados tras la incautación del Estado por haber pertenecido a organizaciones criminales, ha creado valor público en términos de varios tipos de beneficios productivos, socioeconómicos, organizacionales y ambientales.</p> <p>Lo fundamental es que la disponibilidad del factor tierra ha significado el arranque y continuidad de una actividad económica de arraigo territorial, así como la mejora de las condiciones ocupacionales y socioeconómicas de las organizaciones sociales a cargo de los proyectos, pero también de las comunidades de su entorno.</p> <p>De manera concomitante, el carácter colectivo del usufructo del predio ha fortalecido las organizaciones en sus alcances de áreas y capacidades de gestión, así como la cobertura temática de las decisiones colectivas en materia de planificación y operación productiva, pero también en materia de solución de controversias, todo lo cual ha contribuido al reforzamiento societal de las comunidades. Adicionalmente ha propiciado la consideración y puesta en práctica de acciones de sostenibilidad ambiental tanto en el proyecto productivo como en el cuidado de los cuerpos de agua y la gestión de residuos.</p> <p>El documento expone los aspectos metodológicos, teniendo en cuenta que son estudios de caso y que se recurre al análisis mixto de estimaciones cuantitativas y valoraciones cualitativas, de manera que se declaran las limitaciones para la integración de datos, sin perjuicio de la posibilidad de su lectura complementaria. Asimismo, ofrece una breve caracterización de los municipios que alojan los proyectos. También enseña los resultados de medición separados en las perspectivas cuantitativa y cualitativa. Así mismo, presenta unas</p>	\fileerversan\Publica\103-DIRPROY\1.B. PROYECTOS ESTRATEGICOS\GESTION ADMINISTRATIVA\1.CONTRATOS\4.CONTRATOS_2024\15.CEB_CTO185_24\2.Contractual\Pagos\Producto 5\EVIDENCIAS

INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Proceso Gestión Contractual

Código: FO-GC-003
 Versión No: 08
 Vigencia desde: 29/05/2025
 Página: 5 de 7

Nº	Obligaciones Específicas	Descripción de la Actividad	Evidencia
		conclusiones contextuales de las mediciones en un tono positivo sobre la creación de valor público. Por último, sugiere una recomendación, aunque también contextual, un poco más taxativa sobre el uso de los instrumentos del estudio. La sexta sección finaliza con la relación de la bibliografía consultada.	

APORTES PARAFISCALES DECLARACIÓN

El contratista: Declaro bajo la gravedad del juramento que toda la información relacionada en el presente informe corresponde a las actividades ejecutadas durante el período informado y los documentos anexos que soportan el pago de aportes obligatorios al sistema de seguridad social en salud, pensión y riesgos laborales para el período del informe, corresponden a los que legamente efectúo con base en los ingresos provenientes del Contrato y que la planilla aportada está efectivamente pagada y recibida a satisfacción por la entidad encargada de recaudar el pago, de conformidad con lo señalado en el artículo 1 del Decreto 1273 de 2018.

Nº Planilla de Pago SGSS	Periodo de Aporte	Valor Total Planilla (sin mora)
84852222	Febrero 2025	1.481.000
84721989	Enero 2025	1.459.700
84140482	Diciembre 2024	1.481.000

Relacionar todas las planillas que certifiquen el valor correspondiente del período a pagar

Concepto	Nº Planilla de Pago SGSS	Periodo de aporte	Valor Planilla (sin mora)
Pensión	84852222	Febrero 2025	800.000
Salud	84852222	Febrero 2025	625.000
ARL	84852222	Febrero 2025	26.100
CCF	84852222	Febrero 2025	30.000
TOTAL			1.481.100

Concepto	Nº Planilla de Pago SGSS	Periodo de aporte	Valor Planilla
Pensión	84721989	Enero 2025	80.000
Salud	84721989	Enero 2025	625.000
ARL	84721989	Enero 2025	26.100
CCF	84721989	Enero 2025	8.600
TOTAL			1.459.700

Concepto	Nº Planilla de Pago SGSS	Periodo de aporte	Valor Planilla
Pensión	84140482	Diciembre 2024	800.000
Salud	84140482	Diciembre 2024	625.000
ARL	84140482	Diciembre 2024	26.100
CCF	84140482	Diciembre 2024	30.000
TOTAL			1.481.100



INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Proceso Gestión Contractual

Código: FO-GC-003
Versión No: 08
Vigencia desde: 29/05/2025
Página: 6 de 7

RIESGOS CONTRACTUALES

El Seguimiento de riesgos se realizará conforme a los riesgos identificados en los estudios previos o términos de referencia según corresponda y solo será registrado en el presente informe en caso de presentarse una materialización de este.

CERTIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO

El supervisor: Certifico que el contratista cumplió con las obligaciones y productos en el periodo del presente informe, conforme con lo pactado en el contrato y cumplen con los requisitos exigidos por la entidad. El presente informe y sus evidencias fueron validadas y es aprobado, por lo cual autorizo proceder con el pago.

Una vez revisadas las cuentas de cobro presentadas por el Contratista, la información de las actividades desarrolladas y las evidencias correspondientes a la ejecución certifico que el Contratista cumple con todas las obligaciones del contrato:

Sí	X	No	
----	---	----	--

Adicionalmente, se certifica que el cumplimiento de las actividades durante este mes fue:

Satisfactorio	X
Bueno	
Regular	
Requiere Ajustes	

JAIRO ANDRÉS RIVERA HENKER
Director de Proyectos
Supervisor SAE SAS

CARLOS EMILIO BETANCOURT GALEANO
Contratista

ANNA MARIA MONTOYA URIBE
Profesional especializado I
Apoyo de Supervisión

Revisor referente financiero: Minerva Moscoso Pinzón PEIII
Revisó referente técnico: José Alejandro Velásquez PEIII

INFORME DE EJECUCIÓN DE CONTRATOS

Proceso Gestión Contractual

Código: FO-GC-003
 Versión No: 08
 Vigencia desde: 29/05/2025
 Página: 7 de 7

Documentos requeridos según el periodo que corresponda:

DOCUMENTO	PRIMERA CUENTA	TODAS LAS CUENTAS	ÚLTIMA CUENTA	SE ALLEGA
Disponibilidad Presupuestal	APLICA			X
Disponibilidad Presupuestal Vigencia Futura	APLICA			N/A
Compromiso Presupuestal (Reserva)	APLICA			X
Acta de Inicio / Soporte Fecha de Inicio	APLICA			X
Certificación Bancaria	APLICA			X
Documento de Identidad	APLICA			X
Registro Único Tributario	APLICA			X
Contrato	APLICA			X
Cuenta de Cobro / Factura	APLICA	APLICA	APLICA	X
Informe de Ejecución de Contratos (FO-GC-003)	APLICA	APLICA	APLICA	X
Certificado de Cumplimiento (FO-GF-015)	APLICA	APLICA	APLICA	X
Declaración juramentada para efectos tributarios	APLICA	APLICA	APLICA	X
Declaración juramentada deducciones mensuales para contratistas que clasifiquen en la categoría tributaria de empleado	APLICA	APLICA	APLICA	X
Evidencias	APLICA	APLICA	APLICA	X
Planilla seguridad social	APLICA	APLICA	APLICA	X
Soporte de pago planilla seguridad social	APLICA	APLICA	APLICA	X
Pantallazo publicación informe del periodo anterior en SECOP II		APLICA	APLICA	N/A
Paz y Salvo por desvinculación o terminación del contrato (FO-GC-025)			APLICA	X