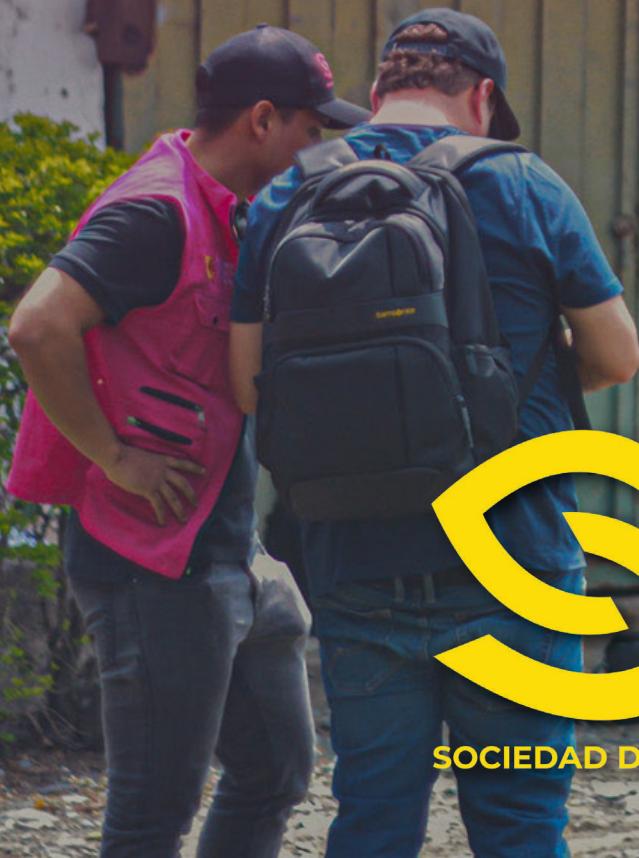


INFORME



Rinde Cuentas

• 2024 •



SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES

Contenido

1. ACTIVIDADES DE PREPARACIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS- SAE	6
1.1 Estrategias de publicidad y comunicación - Encuesta para la identificación de temas prioritarios para la rendición de cuentas	7
2. ENCUESTA TEMAS DE INTERÉS.....	9
2.1 Temáticas democratización de activos.....	10
2.2 Temáticas Fomento de economías populares y comunitarias a partir de proyectos estratégicos que generen valor público, social y ambiental.....	11
2.3 Temáticas Rentabilidad económica a partir de la diversificación de ingresos, para la inversión social y la lucha contra el crimen organizado.....	11
2.4 Temáticas Acceso a la información pública, la participación ciudadana y el diálogo social.....	12
2.5 Temáticas Modelo de operación de la SAE basado en acciones de optimización, automatización, control y articulación de procesos.....	13
3. AUDIENCIA PÚBLICA.....	14
3.1 Jornada de Audiencia Publica Rendición de Cuentas SAE – 2024.....	15
3.2 Gestión en Cifras	16
3.3 Vicepresidencia Corporativa	19
3.4 Dirección Comercial	23
3.5 Vicepresidencia Operativa.....	27
3.6 Vicepresidencia de Sociedades	31
3.7 Vicepresidencia de Activos Muebles e Inmuebles	35
4. VÍDEOS TESTIMONIALES.....	40
4.1 Video 1: Asoemancipadoras	41
4.2 Vídeo 2: AFROBOBAL	42
4.3 VÍDEO 3: Firmante de Paz	43
5. PREGUNTAS.....	44
5.1. Pregunta 1.....	45
5.2. Pregunta 2	46
5.3. Pregunta 3	47
5.4. Pregunta 4.....	48
6. REGISTRO Y EVALUACIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS SAE 2024.....	50
6.1. Análisis Registro Asistencia	50
6.1.1. Edad	50
6.1.2. Sexo	50
6.1.3. Orientacion Sexual	51
6.1.4. Grupo Étnico	51
6.2. Análisis Encuesta De Percepción y Satisfacción.....	52
6.2.1. Desarrollo del Evento	52

6.2.2. Aspecto de Mejora	53
6.2.3. Intervenciones de la Jornada	54
6.2.4. Oportunidad de Opinión	54
6.2.5. Duración del Evento.....	55
6.2.6. Consulta de información previa.....	56
7. CIERRE Y CONCLUSIONES DEL INFORME.....	57

Ilustraciones

Ilustración 1 Banner invitación selección temas de interés para ser tratados en la Audiencia Pública Rendición de Cuentas 2024	8
Imagen 1: Apertura Rendición de Cuentas – Dra. Amelia Pérez Parra, presidenta de la Sociedad de Activos Especiales SAE S.A.S.....	16
Ilustración 2: Presentación rendición de cuentas modelos de aprovechamiento.....	16
Ilustración 3: Presentación rendición de cuentas detalle presupuesto FRISCO – Gastos	17
Ilustración 4: Presentación rendición de cuentas ingresos corrientes.....	17
Ilustración 5: Presentación rendición de cuentas ingresos corrientes.....	18
Ilustración 6: presentación rendición de cuentas recursos de capital.....	18
Ilustración 7: Presentación rendición de cuentas ingresos FRISCO 2024	21
Ilustración 8: Presentación rendición de cuentas ejecución presupuestal gastos FRISCO 2024.....	21
Ilustración 9: Presentación rendición de cuentas ejecución transferencias FRISCO 2024	22
Ilustración 10: Presentación rendición de cuentas ejecución presupuestal gastos SAE 2024	22
Ilustración 11: Presentación rendición de cuentas contratos suscritos 2024	23
Ilustración 12: Presentación rendición de cuentas indicadores plan de acción institucional	24
Ilustración 13: Presentación rendición de cuentas recaudo efectivo inmuebles no sociales.....	24
Ilustración 14: Presentación rendición de cuentas logros dirección comercial.....	26
Ilustración 15: Presentación rendición de cuentas logros dirección comercial	27
Ilustración 16: Presentación rendición de cuentas inventario bienes en administración	28
Ilustración 17: Presentación rendición de cuentas direcciones territoriales	28
Ilustración 18: Presentación rendición de cuentas control de inventario	29
Ilustración 19: Presentación rendición de cuentas analítica, alistamiento y valoración.....	29
Ilustración 20: Presentación rendición de cuentas asuntos legales misionales.....	30
Ilustración 21: Presentación rendición de cuentas depositarios, mandatarios y liquidadores	30
Ilustración 22: Presentación rendición de cuentas depositarios, mandatarios y liquidadores - asignaciones.....	31
Ilustración 23: Presentación rendición de cuentas portafolio sociedades	32
Ilustración 24: Presentación rendición de cuentas portafolio sociedades sectores	32

Ilustración 25: Presentación rendición de cuentas recaudo sociedades activas 2024.....	33
Ilustración 26: Presentación rendición de cuentas activos comercializados de sociedades en liquidación 2024.....	33
Ilustración 27: Presentación rendición de cuentas actividades tendientes a garantizar una administración idónea.....	34
Ilustración 28: Presentación rendición de cuentas nombramientos representantes legales.....	34
Ilustración 29: Presentación rendición de cuentas vicepresidencia de activos muebles e inmuebles.....	35
Ilustración 30: Presentación rendición de cuentas comité técnico bienes muebles e inmuebles.....	36
Ilustración 31: Presentación rendición de cuentas dirección democratización de activos inmuebles urbanos.....	36
Ilustración 32: Presentación rendición de cuentas dirección democratización de activos inmuebles urbanos destinaciones.....	37
Ilustración 33: Presentación rendición de cuentas dirección democratización de activos inmuebles rurales.....	38
Ilustración 34: Presentación rendición de cuentas dirección democratización de activos inmuebles rurales destinaciones.....	38
Imagen 2: Vídeo testimonial ASOEMANCIPADORAS	41
Imagen 3: Vídeo testimonial AFROBOBAL	42
Imagen 4: Vídeo Testimonial FIRMANTE DE PAZ	43
Imagen 5: Vídeo Pregunta 1.....	45
Imagen 6: Vídeo Pregunta 2.....	46
Ilustración 35: Pregunta 4.....	47
Ilustración 36: Pregunta 5	48

Gráficas

Gráfica 1: Temáticas identificadas democratización de activos	10
Gráfica 2: Temáticas identificadas fomento de economías populares y comunitarias	11
Gráfica 3: Temáticas identificadas rentabilidad económica.....	12
Gráfica 4: Temáticas identificadas acceso a la información pública, la participación ciudadana y el diálogo social.....	12
Gráfica 5: Temáticas identificadas modelo de operación	13
Gráfica 6: Rangos de edad	50
Gráfica 7: Sexo.....	51
Gráfica 8: Orientación sexual	51
Gráfica 9: Grupos étnicos.....	52
Gráfica 10: Desarrollo del evento.....	53
Gráfica 11: Aspecto de mejora	53
Gráfica 12: Explicación intervenciones	54
Gráfica 13: Oportunidad de opinión	55
Gráfica 14: Duración del evento	55
Gráfica 15: Consulta Previa de la Información	56



1. ACTIVIDADES DE PREPARACIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS - SAE 2024.

1. ACTIVIDADES DE PREPARACIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS- SAE 2024.

Reafirmando su compromiso con la participación ciudadana como un pilar fundamental de la gestión pública transparente, la Sociedad de Activos Especiales SAE S.A.S: adelantó una serie de actividades internas de alistamiento institucional, en cumplimiento de los lineamientos establecidos para la Rrendición de Cuentas. Estas acciones estuvieron dirigidas a fortalecer las capacidades técnicas y operativas de la entidad, con el fin de garantizar una preparación adecuada para la realización de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la vigencia 2024, promoviendo un ejercicio participativo, incluyente y orientado al diálogo abierto con la ciudadanía.

Estas acciones estuvieron orientadas a fortalecer la coordinación entre áreas, asegurar la disponibilidad y calidad de la información estratégica, así como estructurar de manera coherente los contenidos a presentar ante la ciudadanía y demás grupos de interés.

La Oficina Asesora de Planeación, en articulación con la Presidencia de la entidad, definió el proceso, los temas prioritarios y los mecanismos necesarios para el adecuado desarrollo del ejercicio de rendición. Como parte de esta y en aras de escuchar a la ciudadanía, se implementó una encuesta en la página web institucional, en concordancia con el marco estratégico de la SAE, con el fin de recoger insumos y percepciones ciudadanas que contribuyeran a la construcción del contenido.

En este contexto, se incluyeron nuevas temáticas estructurales y operativas que reflejan el avance y transformación de la entidad, tales como:

- » Democratización de activos administrados por la SAE, orientada a la generación de valor público, social y ambiental.
- » Fomento de economías populares y comunitarias, mediante el impulso de proyectos estratégicos con impacto positivo en el desarrollo local y regional.
- » Rentabilidad económica, a través de la diversificación de fuentes de ingreso que permitan fortalecer la inversión social y contribuir a la lucha contra el crimen organizado.
- » Acceso a la información pública, participación ciudadana y diálogo social, como ejes fundamentales de la transparencia institucional.
- » Modelo operativo de la SAE, basado en acciones de optimización, automatización, control y articulación de procesos para una gestión más eficiente.

1.1 Estrategias de publicidad y comunicación - Encuesta para la identificación de temas prioritarios para la Rendición de Cuentas.

Con el objetivo de identificar los temas de mayor interés para la ciudadanía, los grupos de valor y las instituciones cooperantes, a ser abordados en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la Sociedad de Activos Especiales (SAE SAS) 2024, se diseñó e implementó una estrategia de convocatoria y comunicación.

Esta estrategia tuvo como finalidad consultar a los diferentes actores sociales sobre los ejes temáticos que consideraban prioritarios para la rendición de cuentas. Asimismo, se brindó la oportunidad para que los participantes manifestaran sus inquietudes y puntos de interés, permitiendo consolidar un listado representativo de temas a tratar en el evento.

El formulario de consulta fue difundido mediante los canales de comunicación institucional, tanto internos como externos, incluyendo redes sociales y la página web oficial de la SAE. A través de estos medios, se publicó un banner informativo con el enlace de acceso a la encuesta, facilitando la participación de los interesados.

Ilustración 1 Banner invitación selección temas de interés para ser tratados en la Audiencia Pública Rendición de Cuentas 2024



Fuente: www.saesas.gov.co

La recolección de respuestas se llevó a cabo entre el 7 de enero y el 8 de febrero de 2025. Durante este periodo, se registraron un total de 142 participaciones, cuyos aportes permitieron identificar los temas de mayor interés para ser abordados en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas – SAE 2024.



La SAE
¡Rinde Cuentas!
•2024•

2. ENCUESTA TEMAS DE INTERÉS

2. ENCUESTA TEMAS DE INTERÉS

2.1 Temáticas democratización de activos.

En cuanto al tema estratégico de democratización de activos se compone de 6 subtemas que son Estrategias de democratización de activos / Tierras para la paz, Arrendamientos sociales / comerciales, Destinación gratuita de activos de manera provisional o definitiva, Comercialización, Otros mecanismos de disposición final, Depositarios, Gerentes y Liquidadores Tradicionales y Populares, a continuación, se describen los elementos de mayor interés.

Gráfica 1 Temáticas identificadas democratización de activos



Fuente: Autoría propia_Encuesta Temas Rendición de Cuentas SAE - Vigencia 2024

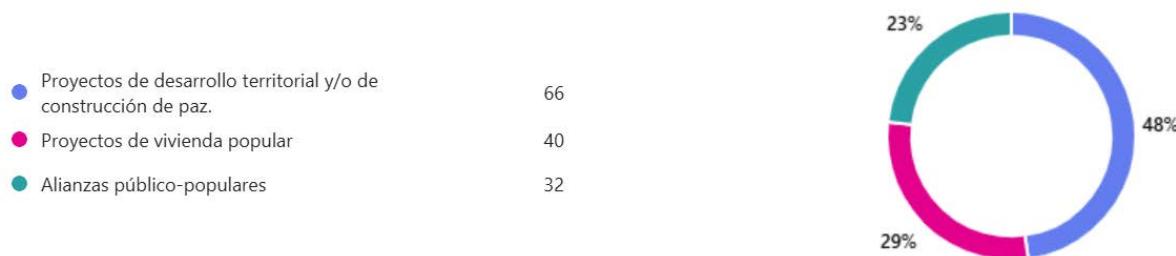
Teniendo en cuenta la gráfica anterior, podemos analizar que el tema más votado o con mayor participación ciudadana fue: “Estrategias de democratización de activos / Tierras para la paz” con un 42%, lo que sugiere que la ciudadanía prioriza el uso social de los bienes, especialmente con fines de paz. En segundo lugar, se encuentra “Depositarios, Gerentes y Liquidadores tradicionales y populares” con un 37%, lo que indica un interés relevante en la administración de los bienes incautados o recuperados.

Si bien los temas “Otros mecanismos de disposición final” (8%) y “Arrendamientos sociales / comerciales” (14%) registraron una menor participación, esto no significa que sean menos importantes. Por el contrario, todos los temas abordados son fundamentales en el proceso de gestión de activos y serán tenidos en cuenta en la planeación institucional, independientemente del nivel de interés manifestado por la ciudadanía.

2.2 Temáticas Fomento de economías populares y comunitarias a partir de proyectos estratégicos que generen valor público, social y ambiental.

En cuanto al tema Fomento de economías populares y comunitarias a partir de proyectos estratégicos que generen valor público, social y ambiental el cual se compone de 3 subtemas que son proyectos de desarrollo territorial y/o de construcción de paz, proyectos de vivienda popular, alianzas público-populares a continuación, se describen los elementos de mayor interés.

Gráfica 2 Temáticas identificadas fomento de economías populares y comunitarias.



Fuente: Autoría propia_Encuesta Temas Rendición de Cuentas SAE - Vigencia 2024

Teniendo en cuenta la gráfica anterior podemos analizar que el tema más votado o con mayor participación ciudadana fue: El tema que recibió mayor interés ciudadano fue el de Proyectos de desarrollo territorial y/o construcción de paz, con casi la mitad de los votos (48%). Esto sugiere que los ciudadanos priorizan iniciativas orientadas a la reconstrucción social y territorial, posiblemente en el marco del posconflicto o de estrategias integrales de desarrollo.

En segundo lugar, Proyectos de vivienda popular reflejan un interés significativo (29%), indicando la preocupación por el acceso a la vivienda digna, otro de los pilares comunes en contextos de equidad y justicia social.

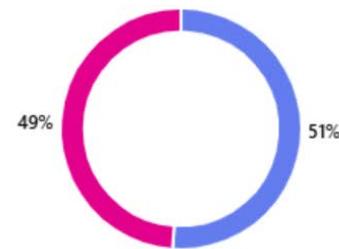
Y, por último, las Alianzas público-populares obtuvieron el menor porcentaje (23%), lo que puede interpretarse como un tema menos conocido, o con menor claridad en su impacto directo para la ciudadanía.

2.3 Temáticas Rentabilidad económica a partir de la diversificación de ingresos, para la inversión social y la lucha contra el crimen organizado.

En cuanto al tema estratégico de Rentabilidad económica se compone de 2 subtemas que son recuperación de cartera por procesos de cobro persuasivo y judicialización, y transferencias a la Nación y destinaciones específicas en recursos líquidos. A continuación, se describen los elementos de mayor interés.

Gráfica 3 Temáticas identificadas rentabilidad económica

● Transferencias a la Nación y destinaciones específicas en recursos líquidos	68
● Recuperación de cartera por procesos de cobro persuasivo y judicialización.	65



Fuente: Autoría propia_Encuesta temas rendición de cuentas SAE - Vigencia 2024

De acuerdo con la información suministrada podemos analizar que, existe una distribución muy equilibrada entre los dos temas, con solo 2 puntos porcentuales de diferencia. Esto indica que ambos temas son percibidos como prioritarios por los ciudadanos.

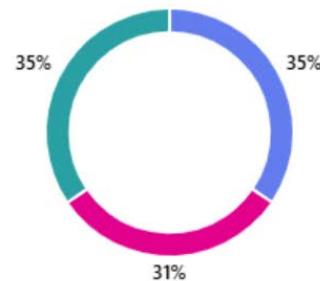
- » El tema con mayor participación, “Transferencias a la Nación y destinaciones específicas”, con un porcentaje de (51%) refleja una visión ciudadana interesada en que los recursos líquidos sean redistribuidos o utilizados directamente por el Estado, posiblemente con fines de inversión pública o programas sociales.
- » Por otro lado, la “recuperación de cartera” con un porcentaje de (49%) también recibe un respaldo casi igual, lo que sugiere que hay un interés fuerte en recuperar dinero pendiente mediante acciones legales o administrativas, tal vez como una forma de mejorar la eficiencia económica del Estado.

2.4 Temáticas Acceso a la información pública, la participación ciudadana y el diálogo social.

En cuanto al tema estratégico de Acceso a la información pública, participación ciudadana y el diálogo social se compone de 3 subtemas que son Diálogo social y espacios de interacción con la población beneficiaria, Canales de atención de la SAE y Estrategia de Participación Ciudadana, a continuación, se describen los elementos de mayor interés.

Gráfica 4 Temáticas identificadas acceso a la información pública, la participación ciudadana y el diálogo social

● Diálogo social y espacios de interacción con la población beneficiaria	48
● Canales de atención de la SAE	43
● Estrategia de Participación Ciudadana	48



Fuente: Autoría propia_Encuesta temas rendición de cuentas SAE - Vigencia 2024

De acuerdo con la información suministrada en la encuesta de identificación de las temáticas a abordar en la audiencia pública. Los puntos más relevantes en cuanto al tema estratégico de Acceso a la información pública, la participación ciudadana y el diálogo social.

Existe un empate en el primer lugar entre los temas de Diálogo social y Estrategia de participación ciudadana con un porcentaje de (35%), lo que evidencia un alto interés ciudadano en el fortalecimiento de la interacción directa y en los mecanismos de participación formal.

Aunque los canales de atención de la SAE tienen una ligera menor participación (31%), el número de votos sigue siendo significativo, lo que indica que la comunicación institucional también es un eje importante para la ciudadanía, aunque ligeramente menos priorizado frente a los espacios participativos.

2.5 Temáticas Modelo de Operación de la SAE basado en acciones de optimización, automatización, control y articulación de procesos.

En cuanto a los temas estratégicos del Modelo de Operación el cual se compone de 3 subtemas que son procesos misionales de la SAE, prevención y control y procesos estratégicos de la SAE a continuación, se describen los elementos de mayor relevancia.

Gráfica 5 Temáticas identificadas modelo de operación



Fuente: Autoría propia_Encuesta temas rendición de cuentas SAE - Vigencia 2024

De acuerdo con la información suministrada en la encuesta de identificación de las temáticas a abordar en la audiencia pública. Los puntos más relevantes son

- » Procesos estratégicos en SAE lideran con 47%, lo que evidencia un fuerte interés ciudadano en las acciones de planificación y gestión institucional a largo plazo.
- » Los procesos misionales, si bien también son importantes, se encuentran en segundo lugar con un 33%, lo que indica un enfoque aún significativo en las funciones centrales de la entidad.
- » El tema menos votado, Prevención y Control (19%), podría interpretarse como una menor percepción de impacto inmediato o como un área que requiere mayor visibilización pública para ser valorada al nivel de los otros temas.



3. AUDIENCIA PÚBLICA

3. AUDIENCIA PÚBLICA

Para el desarrollo del evento de Rendición de Cuentas- SAE 2024, se dispuso de la Caso-na Villa Adelaida, ubicada en la ciudad de Bogotá en la carrera 7 No.70 - 40, en el horario de las 09:00 a.m. hasta las 12:00 p.m. el día 28 de abril del 2025.

Para obtener una mayor cobertura y participación se transmitió por redes sociales en las plataformas de Facebook y YouTube. En el siguiente enlace (https://www.youtube.com/live/WBxlv4_4krA?si=-rWj5uphXIWMGNys).

En total se contó con la participación de 70 asistentes de manera presencial y 57 asisten-tes de forma virtual.

3.1 Jornada de Audiencia Publica Rendición de Cuentas SAE – 2024.

Durante la jornada de Rendición de Cuentas de la Sociedad de Activos Especiales (SAE), la presidenta Amelia Pérez Parra, dio la bienvenida a los asistentes con un mensaje que resaltó los principales logros alcanzados por la entidad en 2024. En su intervención, des-tacó el compromiso de la SAE con la transparencia, la responsabilidad y, sobre todo, con estar cada vez más cerca de la ciudadanía, las víctimas, las comunidades y todos los ac-tores que confían en la gestión pública.

Más allá de cumplir con una obligación legal, en la SAE entendemos que nuestra labor implica una responsabilidad profunda con quienes han sido más afectados por la vio-lencia y la desigualdad en el país. Por eso, trabajamos cada día para fortalecer nuestras capacidades y asegurar que cada bien administrado, cada proyecto productivo y cada entrega de activos se traduzca en oportunidades reales de transformación, reparación y desarollo.

Estamos convencidos de que esta tarea es clave para construir una SAE más sólida, efi-ciente y humana, capaz de convertir los bienes que alguna vez estuvieron al servicio del crimen en herramientas para generar cambio y esperanza en los territorios que más lo necesitan.

Durante 2024, avanzamos en nuestra misión institucional como un actor clave en la po-lítica de paz del país. Cada acción que emprendemos contribuye a reducir las brechas sociales, fortalecer la justicia y aportar a los objetivos de la paz total que promueve el Gobierno del Cambio.

La administración transparente y eficiente de los bienes incautados al crimen organiza-do sigue siendo una prioridad para nosotros. No se trata solo de cumplir con la ley: es también un compromiso ético con las víctimas, con las comunidades históricamente olvidadas y con toda la sociedad colombiana.

Imagen 1 Apertura rendición de cuentas – Dra. Amelia Pérez Parra presidente de la Sociedad de Activos Especiales SAE S.A.S.



Fuente: Autoría propia_grabación audiencia pública rendición de cuentas

La transmisión de la audiencia de Rendición de Cuentas de la SAE 2024 contó con la presencia de unas personas especializadas en lenguaje de señas que acompañaron toda la transmisión del evento por redes sociales.

A continuación, se menciona la Agenda temática de la jornada de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la sociedad de activos especiales SAE – 2024.

3.2 Gestión en Cifras

Daniel Sebastián Contreras Ortiz, Director de Planeación.

Ilustración 2 Presentación rendición de cuentas modelos de aprovechamiento.

Los activos administrados por la SAE, provienen de procesos de extinción de dominio, y tienen dos modelos de aprovechamiento:

1. APROVECHAMIENTO COMERCIAL 2. APROVECHAMIENTO SOCIAL.



*Impulsando
el Cambio*

Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

La Sociedad de Activos Especiales (SAE) desempeña un papel fundamental como administradora de los bienes del FRISCO, gestionándolos bajo dos modelos de aprovechamiento: el comercial y el social. Estos enfoques no son excluyentes entre sí, sino que se complementan. Desde la perspectiva comercial, se establecen metas de recaudo mediante actividades como el arrendamiento y la comercialización de bienes. Estos recursos recaudados son transferidos a las entidades competentes, con el objetivo de fortalecer la lucha contra las drogas.

Es importante resaltar que estos ingresos también permiten financiar una variedad de proyectos sociales, incluyendo iniciativas educativas, culturales, de reforma agraria y de atención a víctimas, entre otros.

Ilustración 3 Presentación rendición de cuentas detalle presupuesto FRISCO – Gastos

La SAE administra el Fondo para la Rehabilitación, Inversión Social y Lucha contra el Crimen Organizado (FRISCO).
Todos los resultados se transfieren a entidades y políticas estatales.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Hablando de las cifras que hace parte del informe de gestión es importante indicar que en el 2024 para los arrendamientos se alcanzó el 68% de la meta, monetización de divisas y extinción de dineros alcanzo el 595%, las utilidades de sociedades alcanzaron el 128%.

Ilustración 4 Presentación rendición de cuentas ingresos corrientes.



Fuente: Plan de Acción Institucional 2024 – Dirección de Planeación y Prospectiva / Ingresos 2024 – Dirección Financiera

Impulsando el Cambio

Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Frente a la gestión de ventas de activos – inmuebles se llegó a un 29 % de la meta total, en cuanto a ventas de activos – muebles se alcanzó un 72% y en venta de sociedades y remanentes líquidos, un 27%.

Ilustración 5 presentación rendición de cuentas ingresos corrientes



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

La gestión financiera en cuanto a los rendimientos del portafolio alcanzó un 153%.

Ilustración 6 presentación rendición de cuentas recursos de capital.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Con esto, damos paso al siguiente tema, no sin antes reiterar que lo comercial y lo social no deben estar en conflicto. La SAE tiene la responsabilidad de cumplir con la sociedad, con el plan de desarrollo y con las comunidades que tanto nos necesitan.

3.3 Vicepresidencia Corporativa

Aura Elvira Gómez Martínez, vicepresidenta corporativa

En el marco de la implementación de la nueva estructura organizacional de la Sociedad de Activos Especiales SAE S.A.S., aprobada mediante las sesiones de Junta Directiva No. 260 del 22 de diciembre de 2023, No. 264 del 16 de febrero de 2024 (sesión extraordinaria) y No. 267 del 22 de marzo de 2024, la Vicepresidencia Administrativa y Financiera adoptó la nueva denominación de Vicepresidencia Corporativa.

Como parte de esta transformación, se creó una estructura operativa compuesta por cuatro direcciones: Administrativa, Financiera, Talento Humano y Contratación, junto con el establecimiento del Grupo Interno de Trabajo de Control Interno Disciplinario. A estas áreas se les asignaron funciones específicas orientadas a brindar apoyo transversal para el cumplimiento de las metas institucionales trazadas por las diferentes vicepresidencias y direcciones.

Adicionalmente, la Vicepresidencia Corporativa asumió la implementación de la Política de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), reafirmando el compromiso de SAE S.A.S. con los principios del Gobierno del Cambio. En este sentido, se llevaron a cabo diversas acciones orientadas al fortalecimiento de capacidades y habilidades para la vida, el deporte y el trabajo, así como a la promoción de proyectos productivos que contribuyen a cerrar brechas económicas y mejorar las condiciones de vida de poblaciones en situación de vulnerabilidad.

Principales iniciativas de Responsabilidad Social Empresarial:

» Becas para programas técnicos-laborales en FCECEP
Mediante un contrato suscrito con FCECEP, se garantizó la continuidad de los procesos formativos a estudiantes activos de la institución, con el objetivo de mitigar los índices de deserción académica.

» Proyectos productivos para organizaciones sociales
Se desarrollaron iniciativas enfocadas en la producción y transformación de productos agrícolas destinados al autoconsumo y la comercialización. Estos proyectos están dirigidos a beneficiar principalmente a mujeres víctimas del conflicto armado y madres cabeza de familia.

» Apoyo humanitario

- Donación de víveres y productos de aseo personal para las personas damnificadas por las inundaciones en el departamento del Chocó.
- Participación en la campaña navideña 2024, en alianza con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF).

Gestión Ambiental

En coherencia con su compromiso con la sostenibilidad, SAE S.A.S. fortaleció su gestión ambiental a través de las siguientes acciones:

1. Levantamiento de línea base sobre el consumo de recursos (papel, energía, agua y generación de residuos), como punto de partida para la mejora continua.
2. Gestión del reciclaje de residuos aprovechables en la sede principal y archivo central, mediante un acuerdo de corresponsabilidad con la Asociación de Recicladores RECICLOSOCIAL.
3. Disposición final de residuos electrónicos, con el apoyo de gestores ambientales especializados, logrando el manejo responsable de 226 residuos de aparatos eléctricos y electrónicos dados de baja desde la Dirección Administrativa.

Nos corresponde entonces también presentar la gestión financiera y presupuestal, para ello le doy la palabra a John Albeyro Peña Carreño Director Financiero.

En el marco de la gestión financiera, se presentan los resultados obtenidos en relación con la administración del Fondo para la Reestructuración de las Instituciones del Sistema de Seguridad Social en Salud (FRISCO).

Para el año 2024, el presupuesto asignado para ingresos corrientes fue de \$908.000 millones, de los cuales se ejecutaron \$390.804 millones, lo que representa un 43% de cumplimiento.

En cuanto a los recursos de capital, correspondientes a los rendimientos del portafolio de inversiones, el presupuesto estimado fue de \$46.626 millones, alcanzando un resultado de \$71.501 millones, es decir, un rendimiento del 153% con respecto a lo presupuestado.

En términos generales, el total de los ingresos ascendió a \$462.452 millones, lo que equivale a un 48% del presupuesto total estimado.

Ilustración 7 Presentación rendición de cuentas ingresos FRISCO 2024.



Ingresos FRISCO diciembre 2024

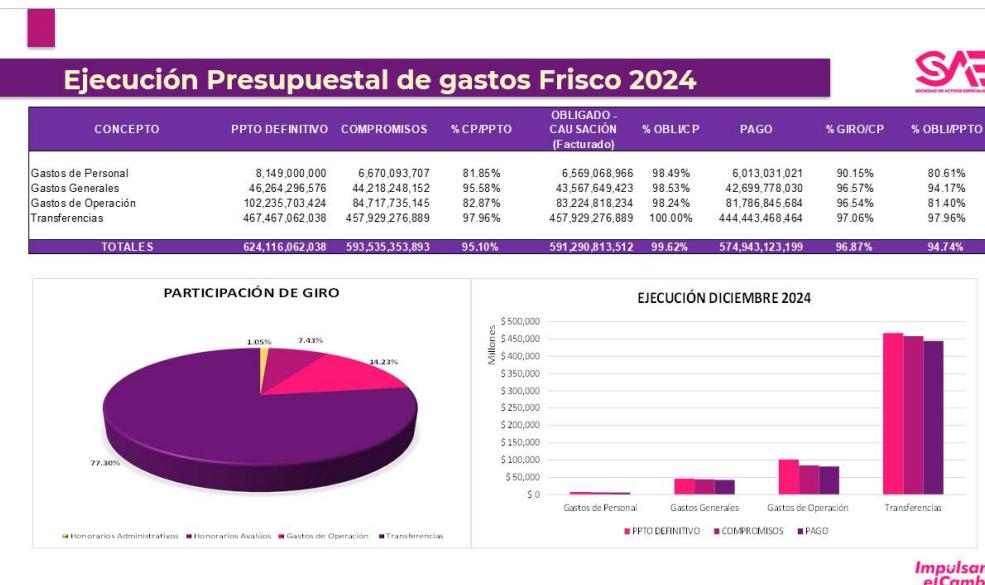
EJECUCIÓN DE INGRESOS 2024 Millones de Pesos	PRESUPUESTO 2024			ACUMULADO 2024			% DE EJECUCIÓN		
	Extinto	Incautado	Total	Extinto	Incautado	Total	Extinto	Incautado	Total
Ingresos Corrientes	87,200	820,800	908,000	64,455	326,348	390,804	74%	40%	43%
Arrendamientos	30,000	170,000	200,000	21,131	115,375	136,506	70%	68%	68.25%
Utilidades Sociedades	0	25,000	25,000	1,611	30,398	32,009	0%	122%	128%
Recaudos por Clasificar Banco Agrario_Otros	0	0	0	0	7,300	7,300	0%	0%	0%
Monetización Divisas	0	3,000	3,000	0	17,836	17,836	0%	58.5%	58.5%
Dineros Incautados	0	0	0	0	852	852	0%	0%	0%
Ventas de bienes Inmuebles	55,200	312,800	368,000	20,139	86,344	106,482	36%	28%	28%
Ventas de bienes Muebles y Semejantes	2,000	10,000	12,000	616	8,007	8,623	31%	80%	72%
Ventas de Sociedades	0	300,000	300,000	20,958	60,237	81,195	0%	20%	27%
Recursos de Capital	5,250	41,376	46,626	4,404	67,097	71,501	84%	162%	153%
Rendimientos Portafolio (CDT, TES, FIC)	5,250	41,376	46,626	4,114	58,806	62,920	78%	142%	135%
Rendimientos Cuentas Bancarias	0	0	0	291	8,290	8,581	0%	0%	0%
Otros Ingresos	0	0	0	132	15	147	0%	0%	0%
Otros Ingresos (Conciliaciones, laudos)	0	0	0	132	15	147	0%	0%	0%
TOTAL INGRESOS	92,450	862,176	954,626	68,992	393,460	462,452	75%	46%	48%

Impulsando
el Cambio

Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

De igual manera, los gastos respecto al giro y pago de la totalidad de los gastos de personal, gastos generales, gastos de administración y transferencias llegó al 96.87%.

Ilustración 8 presentación rendición de cuentas ejecución presupuestal gastos FRISCO 2024.



Impulsando
el Cambio

Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Es importante mencionar que se cumplieron todas las trasferencias a las entidades correspondientes al FRISCO, cumpliendo así uno de los propósitos fundamentales que tenemos en la SAE en cuanto a la administración financiera, y de igual manera se cumplió con el pago de la deuda a la nación el cual fue trasladado desde la dirección nacional de estupefacientes.

Ilustración 9 presentación rendición de cuentas ejecución transferencias FRISCO 2024

Ejecución Transferencias FRISCO 2024



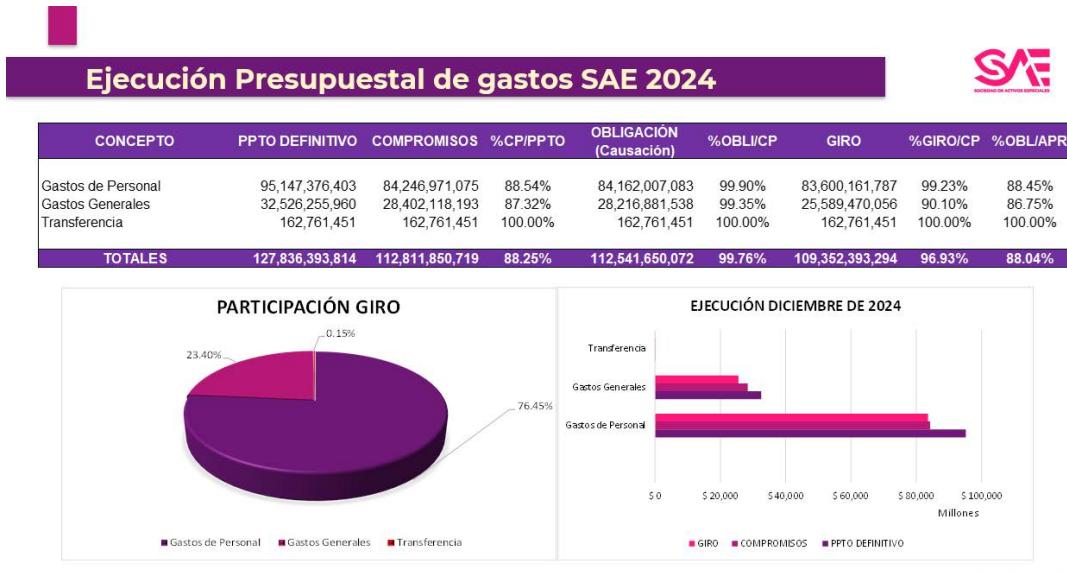
CONCEPTO	PPTO DEFINITIVO	COMPROMISOS	% CP/PPTO	OBLIGADO - CAUSACIÓN (Facturado)	% OBLICP	PAGO	% GIROCP	% OBLIAPTO
DESTINACIONES ESPECÍFICAS								
Ministerio del Agricultura - política antidr	85,640,000,000	85,640,000,000	100.00%	85,640,000,000	100.00%	85,640,000,000	100.00%	100.00%
Ministerio de Defensa	44,350,000,000	44,350,000,000	100.00%	44,350,000,000	100.00%	44,350,000,000	100.00%	100.00%
Minjusticia política antidrogas	30,393,000,000	30,393,000,000	100.00%	30,393,000,000	100.00%	30,393,000,000	100.00%	100.00%
Minsalud política antidrogas	24,391,000,000	24,391,000,000	100.00%	24,391,000,000	100.00%	24,391,000,000	100.00%	100.00%
Policía antinarcóticos política antidrogas	22,847,000,000	22,847,000,000	100.00%	22,847,000,000	100.00%	22,847,000,000	100.00%	100.00%
Mininterior política antidrogas	7,734,000,000	7,734,000,000	100.00%	7,734,000,000	100.00%	7,734,000,000	100.00%	100.00%
Ministerio del Agricultura - fomur	4,360,000,000	4,360,000,000	100.00%	4,360,000,000	100.00%	4,360,000,000	100.00%	100.00%
Fondo reparación de víctimas	1,626,062,038	1,626,062,038	100.00%	1,626,062,038	100.00%	1,626,062,038	100.00%	100.00%
Gobernación del departamento archipiél	10,584,000,000	10,583,508,601	100.00%	10,583,508,601	100.00%	10,583,508,601	100.00%	100.00%
TRANSFERENCIAS ARTICULO 91 - LEY 1708 DE 2014								
Gobierno nacional	35,189,700,000	35,189,700,000	100.00%	35,189,700,000	100.00%	35,189,700,000	100.00%	100.00%
Fiscalía general de la nación	25,135,500,000	25,135,500,000	100.00%	25,135,500,000	100.00%	25,135,500,000	100.00%	100.00%
Rama judicial	25,135,500,000	25,135,500,000	100.00%	25,135,500,000	100.00%	25,135,500,000	100.00%	100.00%
Policía judicial	10,054,200,000	10,054,200,000	100.00%	10,054,200,000	100.00%	10,054,200,000	100.00%	100.00%
Defensoría del pueblo	5,027,100,000	5,027,100,000	100.00%	5,027,100,000	100.00%	5,027,100,000	100.00%	100.00%
TRANSFERENCIAS GASTOS FUNCIONAMIENTO SAE Y DEUDA A LA NACIÓN								
Transferencias para funcionamiento SAE	125,000,000,000	115,462,706,250	92.37%	115,462,706,250	100.00%	101,976,897,825	88.32%	92.37%
Deuda nación	10,000,000,000	10,000,000,000	100.00%	10,000,000,000	100.00%	10,000,000,000	100.00%	100.00%
TOTALES	467,467,062,038	457,929,276,889	97.96%	457,929,276,889	100.00%	444,443,468,464	97.06%	97.96%

Impulsando el Cambio

Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

En cuanto a la ejecución presupuestalmente llegamos a una ejecución de 109,352 millones de pesos que corresponde al 96.93% de los gastos estimados para el año 2024.

Ilustración 10 presentación rendición de cuentas ejecución presupuestal gastos SAE 2024.



Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Durante el año 2024, la Vicepresidencia Corporativa, a través de la Dirección de Contratación, adelantó procesos contractuales por un valor total de \$83.464.704.448, de los cuales el 62% se ejecutó mediante convocatoria pública, reafirmando el compromiso institucional con la transparencia y la eficiencia en la gestión de los recursos. Asimismo, la Sociedad de Activos Especiales llevó a cabo un proceso de reorganización y rediseño de su planta de personal, el cual fue aprobado por la Junta Directiva y formalizado mediante la Resolución 459 de 2024.

Ilustración 11 presentación rendición de cuentas contratos suscritos 2024.



Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

3.4 Dirección Comercial

Diego Yoani Chávez Prieto - Director Comercial

En el marco del Plan de Acción Institucional para el año 2024, la Dirección Comercial estableció dos indicadores clave de gestión.

El primero corresponde al indicador de formalización de negocios pendientes de escrituración y registro, el cual tenía una meta proyectada de 283 negocios formalizados. Al cierre del periodo, se logró la formalización de 169 inmuebles, alcanzando así un cumplimiento parcial de la meta trazada.

El segundo indicador está relacionado con el recaudo por concepto de ventas de inmuebles, diferenciando entre bienes sociales y no sociales. Para efectos de cumplimiento del indicador, se contabiliza únicamente el recaudo correspondiente a bienes no sociales. En este sentido, la meta de recaudo fijada para 2024 fue de \$368.000 millones, alcanzándose un recaudo por venta de bienes no sociales de \$106.482.278.881. Adicionalmente, aunque no forma parte del indicador, se destaca un recaudo por venta de inmuebles sociales equivalente a \$79.000 millones.

Ilustración 12 presentación rendición de cuentas indicadores plan de acción institucional.



Indicadores del Plan de Acción Institucional

Nombre del indicador	Meta 2024	Cumplimiento del indicador 2024
Formalización de negocios pendientes de escrituración y registro.	283	169
Ingresos por venta de inmuebles No Sociales	\$ 368.000.000.000	\$106.482.278.881
Ingresos por venta de inmuebles Sociales		\$79.951.592.117

*Información conforme al Plan de Acción Institucional y seguimiento del Plan de Acción 2024 (publicado en página web SAE).

**Impulsando
elCambio**

Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

En cuanto a la composición de los ingresos por venta de bienes no sociales, se desglosan de la siguiente manera: \$71.628.354.841 fueron recaudados a través del operador comercial CISA; \$33.298.974.016 fueron transferidos por la Agencia Nacional de Tierras (ANT) en el marco de la política de reforma agraria; y \$1.554.950.094 correspondieron a ventas directas realizadas a entidades públicas del Estado, sumando así el total reportado.

Ilustración 13 Presentación rendición de cuentas recaudo efectivo inmuebles no sociales.



Recaudo Efectivo Por Rubro de Inmuebles No Sociales

Rubro	Recaudo Efectivo
Operador Comercial CISA	\$71.628.354.841
ANT	\$33.298.974.016
Otras Ventas Directas	\$1.554.950.024
Total	\$106.482.278.881

*Fuente: Dirección Financiera y Gerencia de Comercialización de Activos no Sociales.

**Impulsando
elCambio**

Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Uno de los logros relevantes a destacar, aunque no está estrictamente relacionado con el recaudo, es la implementación de un nuevo portal de comercialización. Este avance fue posible gracias a la suscripción de un contrato con Central de Inversiones - CISA firmado el 4 de junio de 2024, a través del cual se desarrolló dicha plataforma. El portal entró en operación tras una campaña de expectativa llevada a cabo en agosto del mismo año y actualmente se encuentra en funcionamiento. Cabe resaltar que este contrato estará vigente hasta junio de 2025 y que el portal es operado directamente por la SAE, a través de la Dirección Comercial, lo que representa un paso significativo en el fortalecimiento de los procesos de comercialización de inmuebles.

Durante la vigencia 2024, la Dirección Comercial de la SAE adelantó diversas acciones estratégicas orientadas a fortalecer los procesos de comercialización de inmuebles y optimizar el uso de los activos administrados. A continuación, se detallan los principales logros alcanzados:

1. Implementación de política de descuentos

En junio de 2024, la Junta Directiva aprobó una política de descuentos que continúa vigente. Esta estrategia contempla beneficios entre el 15% y el 25%, dependiendo de la tipología de los bienes inmuebles (apartamentos, locales, bodegas, fincas, entre otros), con el objetivo de incentivar la venta y dinamizar el mercado.

2. Venta del lote Sabaneta

Se concretó la venta del lote denominado "Sabaneta", ubicado en el departamento de Antioquia, por un valor aproximado de \$50.000 millones. Esta operación representa la segunda venta de mayor valor en la historia de la entidad. La puja se adjudicó en diciembre de 2024 y en enero de 2025 se suscribió la promesa de compraventa, realizándose el recaudo correspondiente.

3. Participación en eventos del sector

La SAE participó con stand propio en dos eventos relevantes del sector inmobiliario y de la construcción: el Gran Salón Inmobiliario y el Congreso Colombiano de la Construcción (Camacol). Estas ferias permitieron exponer el portafolio institucional, recibiendo 401 intenciones de compra, discriminadas así:

- » 336 para adquisición de vivienda usada,
- » 37 para fines comerciales,
- » 28 relacionadas con proyectos inmobiliarios y hoteleros.

Ilustración 14 Presentación rendición de cuentas logros dirección comercial.



The slide features a purple header with the word "Logros". In the top right corner is the SAE logo. Below the header are four boxes, each containing an icon and a title. The first box has an icon of a laptop with a globe and the title "Nuevo portal de Comercialización". The second box has an icon of a dollar bill with wings and the title "Política de descuentos". The third box has an icon of two hands shaking and the title "Venta de Lote Sabaneta". The fourth box has an icon of two people at a table and the title "Participación en eventos del sector inmobiliario y constructor". A pink banner at the bottom right reads "Impulsando el Cambio".

			
Nuevo portal de Comercialización	Política de descuentos	Venta de Lote Sabaneta	Participación en eventos del sector inmobiliario y constructor
Apertura del nuevo portal de comercialización de SAE para venta de inmuebles.	Nueva política para venta de inmuebles a particulares, con descuentos desde el 15% hasta el 25%. Esta política aumentó en un 318% el valor de las pujas adjudicadas.	Venta del segundo predio de mayor valor vendido en toda la historia de la Sociedad de Activos Especiales S.A.S. por más de \$ 50.000 millones.	Gran Salón Inmobiliario, Congreso Colombiano de la Construcción-CAMACOL

Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

4. Publicación y alistamiento de portafolio

Durante el año se alistaron bienes por un valor aproximado de \$1,14 billones, realizando los ajustes técnicos y jurídicos necesarios para su puesta en comercialización. A través del nuevo portal institucional, operado directamente por la SAE, se publicaron bienes por un valor estimado de \$659.000 millones, mientras que a través del portal operado por CISA se publicaron activos por cerca de \$298.000 millones. Las adjudicaciones realizadas en 2024 ascendieron a aproximadamente \$199.000 millones.

5. Trabajo conjunto con la Agencia Nacional de Tierras

Como parte del apoyo a la política de reforma agraria, se llevó a cabo una primera “megapromesa” con la Agencia Nacional de Tierras, mediante la cual se prometieron 66 folios de matrícula inmobiliaria, equivalentes a 8.539 hectáreas ubicadas en distintos departamentos del país. Esta operación representa una promesa de recaudo estimada en \$142.000 millones. Actualmente se avanza en la estructuración de una segunda megapromesa.

Ilustración 15 Presentación rendición de cuentas logros dirección comercial.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

3.5 Vicepresidencia Operativa

Eduardo Alonso Barón Gómez – Vicepresidente Operativo

La Vicepresidencia de Administración de Activos desempeña una labor fundamental en la gestión integral de los activos bajo nuestra responsabilidad, a través de una estructura operativa conformada por cuatro Direcciones Territoriales, la Dirección Legal, la Dirección de Inventarios, la Dirección Analítica, de Alistamiento y Valoración, y la Gerencia de Depositarios.

Durante el año 2024, esta vicepresidencia gestionó de manera eficiente un importante volumen de activos, destacándose en los siguientes frentes:

- » Inmuebles no sociales: Se administraron 28,852 inmuebles, de los cuales el 16% corresponde a bienes extintos, con un valor estimado de 7.4 billones de pesos.
- » Sociedades y establecimientos de comercio: Se gestionaron 1,879 activos distribuidos en 708 sociedades activas, 771 establecimientos de comercio, 269 sociedades en liquidación, 238 sociedades de papel y 131 establecimientos de comercio asociados a 5,607 inmuebles sociales. El valor de los activos alcanza los 2 billones de pesos en sociedades activas y 1.5 billones en sociedades en liquidación.
- » Bienes muebles: Se administraron 6,769 medios de transporte no sociales, con un valor aproximado de 98,000 millones de pesos.

Ilustración 16 Presentación rendición de cuentas inventario bienes en administración.



Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Se destaca el trabajo realizado por las Direcciones Territoriales Caribe, Centro Oriente, Occidente y Sur con recaudo en arrendamientos por valor de \$136,506 millones recuperación de inmuebles de 325 desalojos elaboración de estimados de renta con 1962 ejecutados y 117 entregas realizadas.

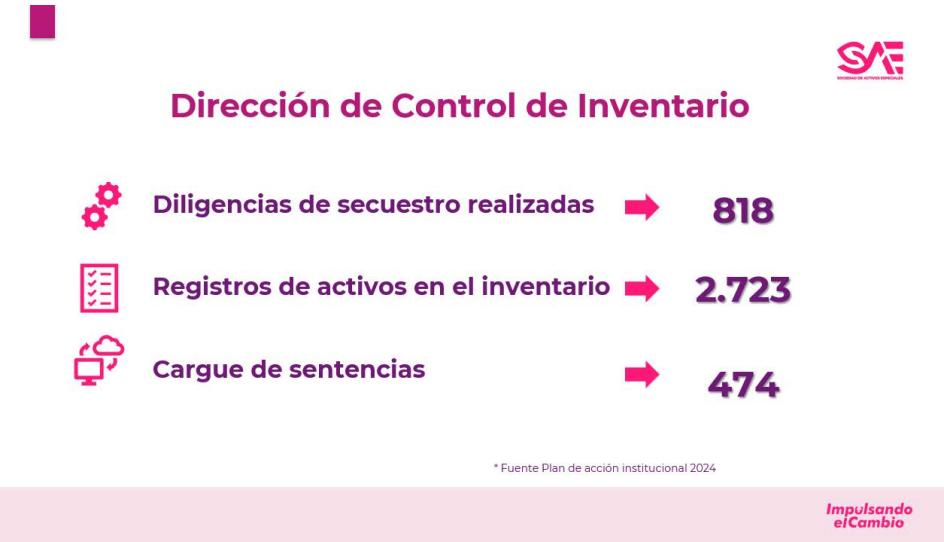
Ilustración 17 Presentación rendición de cuentas direcciones territoriales.



Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

La Dirección de Control de Inventario, realizó 818 diligencias de secuestro, 2723 registro de activos en el inventario y 474 cargues de sentencias.

Ilustración 18 Presentación rendición de cuentas control de inventario.



Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Dirección de Analítica Alistamiento y Valoración realizó 742 estimados de renta 4.402 avalos de inmuebles para comercialización, 801 avalúos de muebles para comercialización 4.157 saneamientos y alistamientos físicos catastrales 711 caracterización de inmuebles rurales y 231 conceptos técnicos.

Ilustración 19 Presentación rendición de cuentas analítica, alistamiento y valoración.



Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Dirección Asuntos Legales Misionales, tuvo una recuperación de cartera de cobro judicial por \$1.494 millones, 1.405 saneamientos jurídicos, 628 actos administrativos elaborados y revisados, 136 fallos judiciales a favor de la SAE, 179 destinaciones definitivas, 8,591 alistamientos jurídicos y 1516 acciones de tutela civiles y penales.

Ilustración 20 Presentación rendición de cuentas asuntos legales misionales.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Gerencia de Depositarios Mandatarios y Liquidadores, realizó dos convocatorias durante el 2024 en la primera se presentaron 217 aspirantes, 32 fueron aprobados en la convocatoria 2 del 2024 se presentaron 255 aspirantes para depositarios y gerentes populares aprobados 9 y 81 en trámite.

Ilustración 21 Presentación rendición de cuentas depositarios, mandatarios y liquidadores.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Las asignaciones para depositarios tradicionales se realizaron 1065 inmuebles o se asignaron 1065 inmuebles 354 depositarios de sociedades y 144 liquidadores para depositarios y gerentes populares se asignaron 119 inmuebles y 946 establecimientos de comercio.

Ilustración 22 Presentación rendición de cuentas depositarios, mandatarios y liquidadores - asignaciones.



Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

3.6 Vicepresidencia de Sociedades

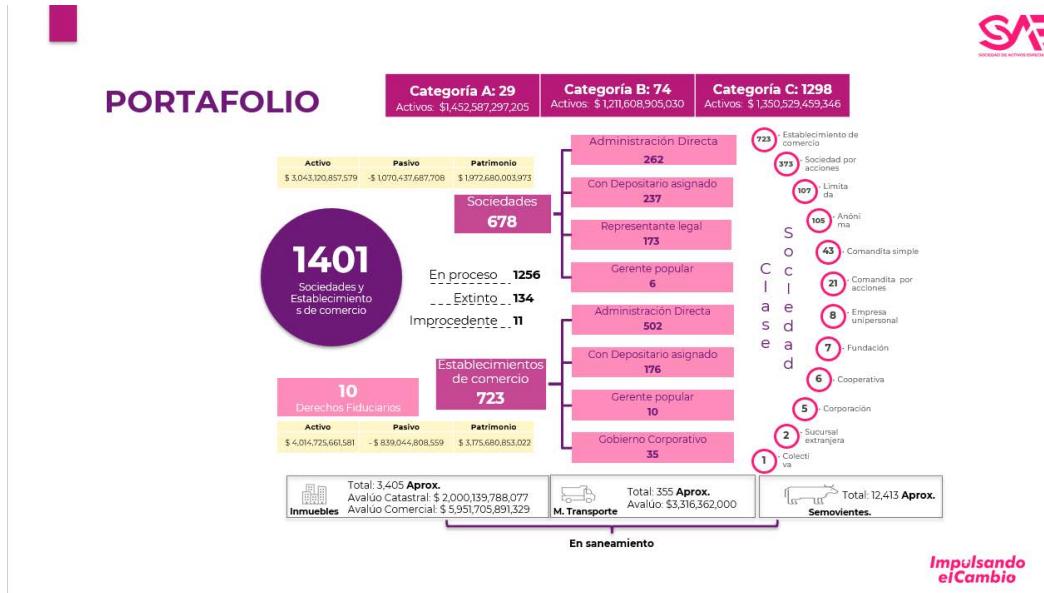
La Vicepresidencia de Sociedades, liderada por Hermey Camilo López Acosta, tiene como misión la gestión estratégica del portafolio societario de la Sociedad de Activos Especiales (SAE), asegurando una administración eficiente, transparente y orientada a la legalidad y recuperación de valor.

Esta vicepresidencia está estructurada por el Despacho de la Vicepresidencia de Sociedades, la Dirección de Sociedades Activas, la Dirección de Sociedades en Liquidación y la Gerencia de Auditoría de Sociedades. Su gestión se enfoca en atender integralmente las necesidades y particularidades del portafolio a su cargo.

Durante el año 2024, se administraron aproximadamente 678 sociedades y 723 establecimientos de comercio de diversa naturaleza jurídica. Este portafolio incluye distintos tipos societarios como sociedades de responsabilidad limitada, sociedades colectivas, sociedades anónimas y sociedades por acciones simplificadas. Adicionalmente, se gestionan entidades del sector solidario y otras personas jurídicas (ESALES), que, aunque no son sociedades comerciales, han sido utilizadas como vehículos para actividades ilícitas y, por lo tanto, también forman parte del portafolio administrado por la SAE.

La gestión de esta vicepresidencia no solo responde al cumplimiento de obligaciones legales, sino que también busca contribuir activamente a la recuperación de activos y a la lucha contra el crimen organizado, garantizando un manejo ético y técnico del patrimonio incautado o en proceso de extinción.

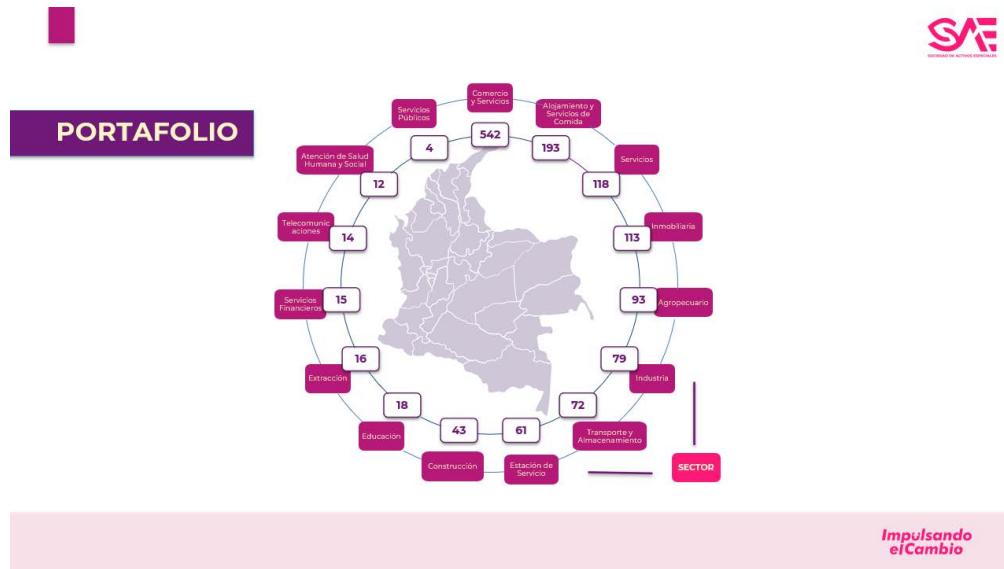
Ilustración 23 Presentación rendición de cuentas portafolio sociedades.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Dentro del portafolio de sociedades que administra y gestiona la vicepresidencia encontramos sociedades de sectores como agrícola, farmacéutico, transporte, minería, agroindustria, hotelera entre otros

Ilustración 24 Presentación rendición de cuentas portafolio sociedades sectores.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

En comparación con el año inmediatamente anterior, durante el ejercicio fiscal de 2024 se registró un recaudo proveniente de sociedades activas por un valor superior a los 159.000 millones de pesos, correspondiente al valor de venta total de sus activos. En cuanto a las utilidades reportadas por estas sociedades, el valor aproximado fue de

32.000 millones de pesos. En conjunto, el recaudo total proveniente de sociedades activas durante 2024 superó los 191.000 millones de pesos. Este monto no incluye los activos correspondientes a sociedades en proceso de liquidación durante el mismo periodo.

Ilustración 25 Presentación rendición de cuentas recaudo sociedades activas 2024.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

En el ejercicio correspondiente al año 2024, se ha logrado la comercialización de activos pertenecientes a sociedades en proceso de liquidación por un valor total de \$62.817 millones. De este monto, \$30.693 millones corresponden a la venta de sociedades y activos sociales rurales, mientras que \$32.124 millones corresponden a la comercialización de activos sociales rurales a la Agencia Nacional de Tierras (ANT).

Ilustración 26 Presentación rendición de cuentas activos comercializados de sociedades en liquidación 2024.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Con el objetivo de garantizar una adecuada administración y gestión de los activos de las sociedades bajo responsabilidad de la Vicepresidencia de Sociedades, se realizaron tres convocatorias para la selección de gerentes, administradores, liquidadores y oficiales de cumplimiento (**compliance**). Estas convocatorias estuvieron orientadas a conformar una lista de profesionales con las calificaciones académicas y la experiencia necesaria para asegurar el cumplimiento de funciones relacionadas con la administración, control, manejo y gestión estratégica, comercial, operativa, financiera y del modelo de negocio de cada una de las sociedades administradas por la Sociedad de Activos Especiales (SAE).

Ilustración 27 Presentación rendición de cuentas actividades tendientes a garantizar una administración idónea.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

En total se hicieron nombramientos de representantes legales así:

Ilustración 28 Presentación rendición de cuentas nombramientos representantes legales.



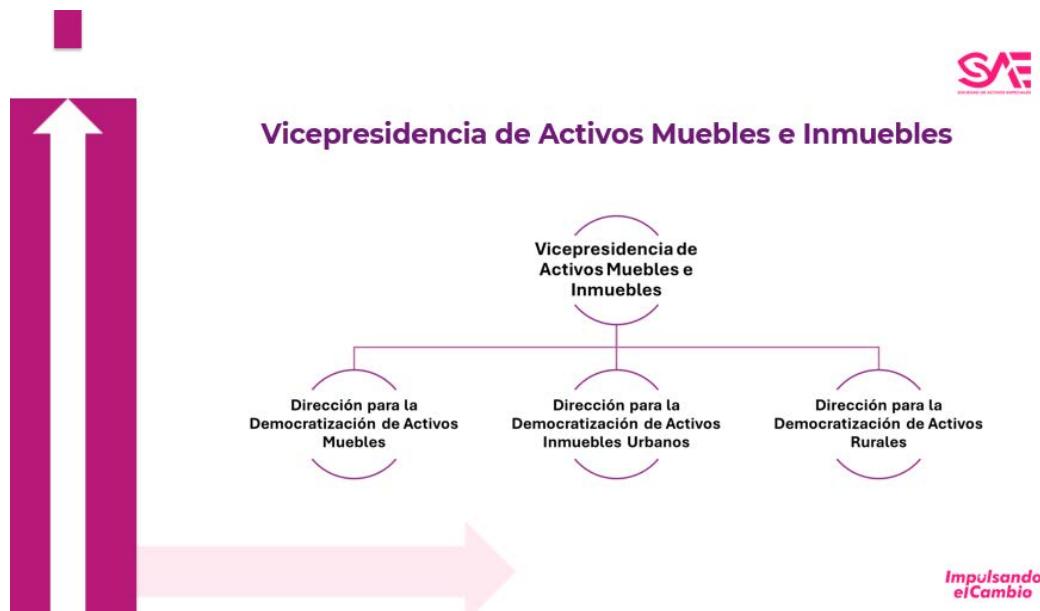
Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

3.7 Vicepresidencia de Activos Muebles e Inmuebles

La Vicepresidencia de Activos Muebles e Inmuebles, liderada por Omar Pinzón Flores, constituye un eje fundamental en la implementación de la reforma agraria impulsada por el Gobierno del Cambio. Desde esta dependencia se articula la distribución más significativa de bienes para el cumplimiento de los objetivos de dicha reforma. Durante el año 2024, se lograron avances importantes que contribuyeron a su ejecución, los cuales se presentan a continuación.

Esta Vicepresidencia está conformada por tres direcciones: la Dirección de Muebles, la Dirección de Urbanos y la Dirección de Rurales, lo que permite una gestión especializada de cada tipo de activo.

Ilustración 29 Presentación rendición de cuentas vicepresidencia de activos muebles e inmuebles.



Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Para garantizar una entrega adecuada y con sustento jurídico, todos los bienes muebles e inmuebles son evaluados previamente por un comité técnico, encargado de analizar las oportunidades y determinar las entidades beneficiarias idóneas para su asignación. Durante el año 2024, se llevaron a cabo 48 sesiones de este comité, en las cuales se analizaron solicitudes relacionadas con un total de 1.011 activos, tanto muebles como inmuebles. De estos, se autorizó la enajenación temprana de 837 activos, representando un 82,8% del total; la chatarrización de 167 activos, equivalente al 16,8%; y otros procesos que sumaron un 0,4%, alcanzando así un 100% en la gestión de los activos evaluados.

Ilustración 30 Presentación rendición de cuentas comité técnico bienes muebles e inmuebles.

Comité Técnico de Bienes Muebles e Inmuebles

Durante la vigencia 2024 se celebraron 48 sesiones de Comité Técnico en las que se analizaron solicitudes sobre 1,011 activos entre muebles e inmuebles, destacando:

- Autorización de enajenación temprana sobre 632 activos inmuebles rurales y urbanos.
- Autorización de enajenación temprana sobre 204 activos muebles.
- Autorización para chatarrización de 167 medios de transporte.

TIPO	2024	%
AUTORIZACIÓN DE ENAJENACIÓN TEMPRANA	837	82.8%
CHATARRIZACIÓN	167	16.5%
OTROS	7	0.7%
TOTAL	1.011	100.0%

Impulsando el Cambio

Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

En el marco de la democratización de activos muebles y urbanos, se promovieron mecanismos de destinación provisional de inmuebles urbanos, orientados a facilitar el acceso de la ciudadanía, formas asociativas territoriales y entidades públicas para la radicación de proyectos productivos. Durante el 2024, se atendieron 459 solicitudes de vivienda popular dirigidas a diversos grupos prioritarios, incluyendo población étnica, mujeres, personas de género diverso, instituciones educativas, comunidades campesinas, personas con discapacidad y adultos mayores, fortaleciendo así la inclusión social y el desarrollo comunitario.

Ilustración 31 Presentación rendición de cuentas dirección democratización de activos inmuebles urbanos.

Dirección para la Democratización de Activos Inmuebles URBANOS

• **Promoción del mecanismo de destinación provisional de inmuebles urbanos:**
Se orientó a la ciudadanía, formas asociativas, entes territoriales y entidades públicas para la radicación de proyectos productivos, atendiendo 459 solicitudes.

CATEGORÍA	NÚMERO DE SOLICITUDES
VIVIENDA POPULAR	7
POBLACIÓN ETNICA	10
MUJER Y GÉNERO	31
INSTITUCIONAL	26
EDUCACIÓN	40
DESARROLLO CAMPESINO	13
COMUNITARIO	13
CAPACIDADES DIVERSAS	54
ADULTO MAYOR	17
ADULTO MAYOR	30

• Se alistaron **portafolios** sobre 5,268 inmuebles urbanos para la atención a solicitudes de destinaciones provisionales, definitivas o eventual comercialización.

Impulsando el Cambio

Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Democratización de Activos Urbanos se materializó sin ánimo de lucro y tres entidades públicas de diferentes entidades promoción del mecanismos de destinación definitiva e inmuebles urbanos se han ofertado aproximadamente Se han ofrecido aproximadamente 187 inmuebles urbanos para análisis técnico y de requisitos para desarrollo de proyectos VIS o Vivienda Popular al Fondo de Adaptación, Ministerio de Vivienda, Agencia Nacional de Tierras, Unidad de Restitución de Tierras, Agencia de Desarrollo Rural, SENA, Agencia para la Reincorporación y Normalización, Agencia para la Renovación del Territorio, Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas y otros.

Ilustración 32 Presentación rendición de cuentas dirección democratización de activos inmuebles urbanos destinaciones.



Fuente: Autoría propia_Presentación PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Transferencia Definitiva a la Agencia Nacional de Tierras: Se ofertaron 758 inmuebles extintos rurales no sociales y se gestionaron 7 solicitudes de transferencia definitiva para las siguientes instituciones de Educación Superior: Universidad de Caldas, SENA, Universidad Pedagógica y Universidad Industrial de Santander.

Ilustración 33 Presentación rendición de cuentas dirección democratización de activos inmuebles rurales.



Dirección para la Democratización de Activos Inmuebles RURALES

SAE
SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES

- Transferencia Definitiva a la Agencia Nacional de Tierras:**
Se ofertaron 758 inmuebles extintos rurales no sociales, que a corte 31-12-2024 presentaban el siguiente resultado:

Estado SAE	FMI	Hectáreas
Desistidos	141	4949.27
Pendientes de Pronunciamiento ANT	373	20471.71
Solicitado por ANT	244	22120.32
Total	758	47541.30

Respecto de lo solicitado por la Agencia Nacional de Tierras, se tiene para dicha vigencia:

Solicitado Por Ant	Cuenta de FMI	Hectáreas
Activo Social	12	631.66
Alistamiento Para Transferencia	50	5335.39
Con Resolución-Entregado	43	2485.96
Con Resolución-Pendiente de Entrega	117	11103.74
No Viable	21	2465.51
Total	243	22022.27

- Se gestionaron 7 solicitudes de transferencia definitiva para las siguientes instituciones de Educación Superior: Universidad de Caldas, SENA, Universidad Pedagógica y Universidad Industrial de Santander.

Impulsando el Cambio

Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Destinaciones Provisionales: Se asignaron en destinación provisional 24 Inmuebles rurales a 8 Entidades Sin Ánimo de Lucro. Se realizaron 17 sesiones de formación y promoción para fortalecer los procesos organizativos, liderazgos, capacidades de incidencia y participación, así como actividades productivas sostenibles de las comunidades y organizaciones que utilizan los bienes rurales administrados por la SAE, a través del Acuerdo de Cooperación Internacional con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), con participación de 1,099 asistentes.

Ilustración 34 Presentación rendición de cuentas dirección democratización de activos inmuebles rurales destinaciones



Dirección para la Democratización de Activos Inmuebles RURALES

SAE
SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES

- Resultados sobre Política de Tierras para la Paz Total para la vigencia 2024:**

Mecanismo	No. Inmuebles	Área
Derechos de Uso	84	6.833
Destinación Definitiva	52	2.734
Destinación Definitiva (En Proceso de Entrega)	145	12.524
Entrega Material de Predio con Resolución Registrada a la Agencia Nacional de Tierras (ANT)	42	7.679
Venta Directa	166	37.469
Total	489	67.239

- Destinaciones Provisionales:**
Se asignaron en destinación provisional 24 Inmuebles rurales a 8 Entidades Sin Ánimo de Lucro.

TIPO DE ENTIDAD	# DE FMI	ÁREA APROX.
ESAL	24	779.611885

- Se realizaron 17 sesiones de formación y promoción para fortalecer los procesos organizativos, liderazgos, capacidades de incidencia y participación, así como actividades productivas sostenibles de las comunidades y organizaciones que utilizan los bienes rurales administrados por la SAE, a través del Acuerdo de Cooperación Internacional con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), con participación de 1,099 asistentes.

Impulsando el Cambio

Fuente: Autoría propia_PPT Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Durante el año 2024, la Sociedad de Activos Especiales, a través de sus distintas vicepresidencias y equipos técnicos, avanzó de manera significativa en la administración eficiente, transparente y estratégica de los activos a su cargo. Se fortalecieron procesos clave como la comercialización de activos en liquidación, la destinación social y territorial de bienes urbanos y rurales, y la promoción de proyectos productivos que responden a los lineamientos de la reforma agraria y al enfoque de desarrollo con equidad territorial.

La articulación interinstitucional, la implementación de mecanismos de asignación con enfoque diferencial, y el compromiso con la transparencia y el uso eficiente de los recursos permitieron beneficiar a poblaciones históricamente excluidas y contribuir al cierre de brechas sociales. Asimismo, el fortalecimiento de los comités técnicos y las convocatorias para administradores y liquidadores con altas capacidades profesionales garantizó una gestión basada en criterios técnicos, jurídicos y sociales.

La SAE reafirma su compromiso con el país, avanzando en la democratización del acceso a los bienes del Estado y consolidando su papel como actor clave en la transformación social y económica de los territorios. Los logros alcanzados en 2024 sientan bases sólidas para continuar en 2025 con una gestión orientada a la justicia social, la eficiencia institucional y el desarrollo sostenible.



La SAE
¡Rinde Cuentas!
• 2024 •

**4. VÍDEOS
TESTIMONIALES.**

4. VÍDEOS TESTIMONIALES.

Adicionalmente durante la audiencia pública de Rendición de Cuentas se presentaron 3 videos de ciudadanos:

4.1 Video 1: Asoemancipadoras

Imagen 2 Video testimonial ASOEMANCIPADORAS



Fuente: Autoría propia_Video testimonial Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

En el video presentado se refleja el recorrido de la organización Asoemancipadoras y todo lo que han logrado gestionar con esfuerzo y compromiso colectivo. Cada avance ha contado con el acompañamiento de la SAE, que ha aportado un valioso granito de arena al proceso. Actualmente, la organización está a punto de recibir un predio urbano, lo cual representa un paso fundamental para poner en marcha su cafetería, restaurante y oficinas propias.

Asoemancipadoras está conformada por mujeres firmantes del Acuerdo de Paz, así como por mujeres víctimas del conflicto y familiares de firmantes y víctimas. Desde este colectivo, se le apuesta con firmeza a la reconstrucción del tejido social, a la construcción de paz y al fortalecimiento de las economías populares, trabajando de manera articulada con la institucionalidad.

Este proceso demuestra que la paz se construye desde los territorios, con iniciativas reales, con inclusión, y con el liderazgo de mujeres que han transformado su experiencia de vida en una fuerza colectiva al servicio de la reconciliación y el desarrollo.

4.2 Vídeo 2: AFROBOBAL

Imagen 3 Video testimonial AFROBOBAL



Fuente: Autoría propia_Video testimonial Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

La organización étnica Afrobabal La Playa se encuentra ubicada en el predio conocido como La Escoba, en el municipio de Necoclí. Inicialmente, les fueron entregadas 388 hectáreas, y posteriormente, gracias a una expansión, recibieron 129 hectáreas adicionales, para un total de 517 hectáreas.

En sus inicios, el proyecto estaba conformado por 131 familias, pero con el tiempo la comunidad ha crecido, llegando a 186 familias, de las cuales 119 son víctimas del desplazamiento forzado a causa del conflicto armado. Actualmente, alrededor de 586 personas hacen parte de esta gran familia que integra la organización.

Hoy en día, Afrobabal La Playa cuenta con producción agrícola, principalmente de arroz y maíz, así como otros productos en menor escala. Esta producción no solo representa un sustento económico, sino también un ejercicio de dignidad, autonomía y resistencia desde lo étnico y lo territorial.

La organización expresa su agradecimiento al Gobierno Nacional por este gesto sin precedentes, que representa una oportunidad histórica para la comunidad afrodescendiente en esta zona del país, y que marca un antes y un después para la restitución de derechos territoriales en Necoclí.

4.3 VÍDEO 3: Firmante de Paz

Imagen 4 Video Testimonial FIRMANTE DE PAZ



Fuente: Autoría propia. Video testimonial Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Para la comunidad beneficiaria, la entrega del predio en el día de hoy representa un logro muy significativo. Si bien existe una percepción de que los Acuerdos de Paz no se han implementado con la celeridad ni la profundidad necesarias, consideran que con el gobierno actual se están dando pequeños pero importantes pasos hacia su cumplimiento.

Uno de estos avances concretos es precisamente este proceso de entrega de tierras, que hace visible el cumplimiento del primer punto de los Acuerdos de Paz: la Reforma Rural Integral. Para esta comunidad, recibir este predio no solo es un triunfo propio, sino también un paso hacia la reivindicación de los derechos de campesinos y campesinas en todo el país, especialmente de aquellos que aún no tienen acceso a la tierra.

Este hecho refuerza la esperanza de que se seguirán entregando predios, en especial a mujeres campesinas y familias rurales, para que puedan acceder a una vida digna a través del trabajo en sus propios territorios. La comunidad destaca que este es un avance fundamental para su sostenibilidad, autonomía y justicia social en el campo colombiano.



La SAE
¡Rinde Cuentas!
•2024•

5. PREGUNTAS.

5.PREGUNTAS.

Así mismo, se dispuso un espacio para resolver las inquietudes en el desarrollo de la audiencia pública, con el fin de propiciar un escenario de interacción con los asistentes y la ciudadanía en general. A continuación, se relacionan las preguntas más relevantes.

5.1. Pregunta 1.

Imagen 5 Video Pregunta 1



Fuente: Autoría propia_Video pregunta Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

1. Estoy interesada en un inmueble ¿se puede comprar con algún tipo de crédito o debe ser de contado

Respuesta: Muchas gracias por su pregunta. Aprovecho para compartir una excelente noticia: la semana pasada, de la mano de nuestra presidenta, se firmó un convenio interadministrativo con el Fondo Nacional del Ahorro. Este convenio tiene como propósito facilitar la adquisición de vivienda familiar para todos los colombianos que tengan depositadas sus cesantías en dicha entidad.

Esperamos que, a partir de la próxima semana, en la página oficial del Fondo Nacional del Ahorro se publique un portafolio con al menos 100 inmuebles disponibles para quienes estén interesados en comprar vivienda. Los compradores podrán acceder a los diferentes créditos hipotecarios que ofrece el Fondo Nacional del Ahorro para facilitar la compra.

Respecto a la pregunta concreta, la respuesta es sí: es posible adquirir vivienda a través de este convenio. Además, para empresarios interesados en otro tipo de inmuebles y que no deseen utilizar el Fondo Nacional del Ahorro, el proceso de comercialización también contempla la opción de pago con recursos propios o mediante créditos otorgados por entidades financieras del sector privado.

En resumen, existen varias opciones para que quienes deseen adquirir inmuebles puedan hacerlo, ya sea a través del Fondo Nacional del Ahorro o por medio de créditos

bancarios.

5.2. Pregunta 2.

Imagen 6 Video Pregunta 2



Fuente: Autoría propia_Video pregunta Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

- 2. En mi edificio existe un apartamento que es propiedad de la SAE y está vacío hace 20 años eh tampoco ha pagado administración durante ese tiempo por favor ¿con quién me puedo comunicar para poder hacer el saneamiento de ese inmueble muchas gracias**

Respuesta:

Buenos días y muchas gracias por su pregunta. El proceso de saneamiento de inmuebles depende principalmente de dos factores: si el inmueble es productivo o improductivo.

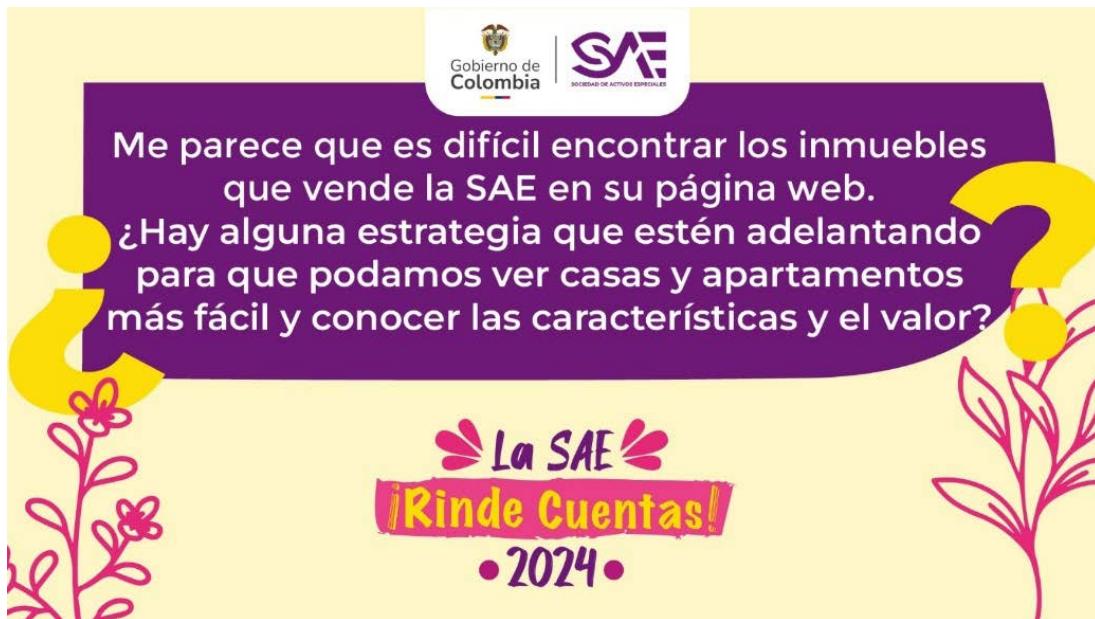
Cuando el inmueble es productivo, es decir, está generando ingresos (por ejemplo, a través de arriendo o uso institucional), esos mismos recursos permiten avanzar en los procesos de saneamiento, que incluyen aspectos jurídicos, técnicos, reparaciones, obras y mantenimiento.

Por el contrario, cuando el inmueble es improductivo —es decir, no está generando ingresos, estas acciones quedan pendientes hasta que el bien comience a ser productivo, ya sea mediante su arrendamiento o venta. En ese momento se inicia el proceso de saneamiento completo.

Muchas gracias nuevamente por su interés.

5.3. Pregunta 3.

Ilustración 35 Pregunta 4



Fuente: Autoría propia_Pregunta Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Respuesta:

Estamos trabajando durante este 2025 para contar con una mayor diversidad de operadores comerciales que nos permitan ampliar el alcance de nuestra oferta. Actualmente, disponemos de varios canales: el portal institucional de SAE, la plataforma ISA, y la vitrina virtual "El Martillo" del Banco Popular. Además, estamos desarrollando nuevas alianzas con otros portales y operadores comerciales para fortalecer y diversificar la forma en que la ciudadanía puede acceder a los bienes que administra SAE.

Por ahora, la mayoría de las publicaciones se realizan en nuestro sitio web oficial. Sin embargo, como mencionamos anteriormente, también contaremos con el apoyo del Fondo Nacional del Ahorro, cuya plataforma se convertirá en una vitrina clave para acercar nuestro portafolio a los colombianos interesados en adquirir vivienda u otros inmuebles.

Este proceso de diversificación busca que más personas, en todo el territorio nacional, puedan conocer y acceder a los bienes de SAE de forma transparente y eficiente.

Finalmente, queremos destacar que en la Dirección Comercial de SAE contamos con un equipo capacitado y comprometido para responder a todas las consultas e intenciones de compra que se reciban. Estamos disponibles y atentos para brindar orientación clara y oportuna a la ciudadanía en todo lo relacionado con los procesos de comercialización.

5.4. Pregunta 4.

Ilustración 36 Pregunta 5



Fuente: Autoría propia_Video pregunta Audiencia pública rendición de cuentas – Vigencia 2024

Respuesta:

La estrategia para atender las ocupaciones irregulares de inmuebles se basa en cuatro pilares fundamentales:

1. Acciones policivas inmediatas: Se adelantan procesos policivos dentro de un plazo máximo de 48 horas después de detectarse una ocupación irregular. Esta respuesta rápida es clave para proteger los bienes y garantizar el control institucional.
2. Visitas de inspección: funcionarios de la entidad realizan visitas de verificación e inspección en el terreno para constatar la situación del inmueble y tomar las medidas correspondientes.
3. Procesos judiciales: En los casos que lo requieren, se activan los mecanismos judiciales necesarios para recuperar los bienes de manera legal y efectiva.
4. Denuncia ciudadana: Este es un componente muy importante de la estrategia. Contamos con canales habilitados para que cualquier ciudadano pueda reportar ocupaciones irregulares. La participación de la comunidad es fundamental para detectar y actuar de manera oportuna frente a estos casos.



¡Rinde Cuentas!

• 2024 •

**6. REGISTRO Y
EVALUACIÓN
AUDIENCIA PÚBLICA
DE RENDICIÓN DE
CUENTAS SAE 2024.**



6. REGISTRO Y EVALUACIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS SAE 2024.

Durante el desarrollo del evento de Rendición de Cuentas – SAE 2024, se solicitó a los asistentes diligenciar una encuesta de registro con el fin de recolectar información sociodemográfica que permitiera caracterizar a la población participante. Como resultado, se obtuvo un total de 80 personas registradas, quienes participaron activamente en la jornada. A continuación, se presentan los datos consolidados según las variables reportadas por los asistentes:

6.1. Análisis Registro Asistencia

6.1.1. Edad

Con base en el registro de asistencia, se observa que la mayor participación corresponde al grupo etario de 29 a 59 años, con un total de 63 asistentes, lo que representa el 79% del total. Este dato evidencia que la mayoría de los asistentes se encuentra en la etapa de vida productiva, lo cual puede asociarse a un mayor interés o disponibilidad para participar en las actividades programadas.

El grupo de 19 a 28 años registró 12 asistencias (15%), mientras que los mayores de 60 años representaron el 6% con 5 personas. No se presentaron asistencias de personas menores de 18 años.

Gráfica 6 Rangos de edad

6. Edad



Fuente: Autoría propia_ Formato para registro de asistencia rendición de cuentas - Vigencia 2024

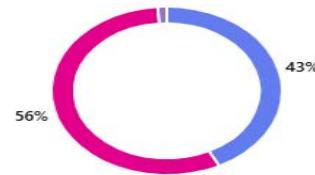
6.1.2. Sexo

Según el registro de asistencia, se identifica una participación mayoritaria de personas del sexo masculino, con 45 asistentes, lo que representa el 56% del total. En tanto, 34 personas se identificaron como mujeres, representando el 43%. Solo una persona (1%) optó por no responder, y no se registraron participantes que se identificaran como intersexuales.

Gráfica 7 Sexo

8. Indique su sexo:

● Mujer	34
● Hombre	45
● Intersexual	0
● No responde	1



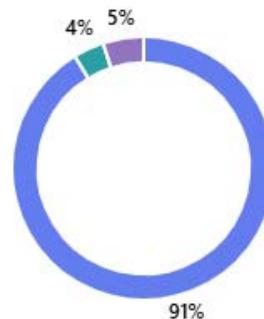
Fuente: Autoría propia_ Formato para registro de asistencia rendición de cuentas - Vigencia 2024

6.1.3. Orientacion Sexual

En relación con la orientación sexual de las personas asistentes, los datos muestran que una amplia mayoría, equivalente al 91% (73 personas), se identificó como heterosexual. En contraste, se reportaron 3 personas bisexuales (4%) y 4 personas que se identificaron con otra orientación sexual (5%). No se registró ninguna persona que se identificara como homosexual/gay.

Gráfica 8 Orientación sexual

● Heterosexual	73
● Homosexual/ Gay	0
● Bisexual	3
● Otra	4

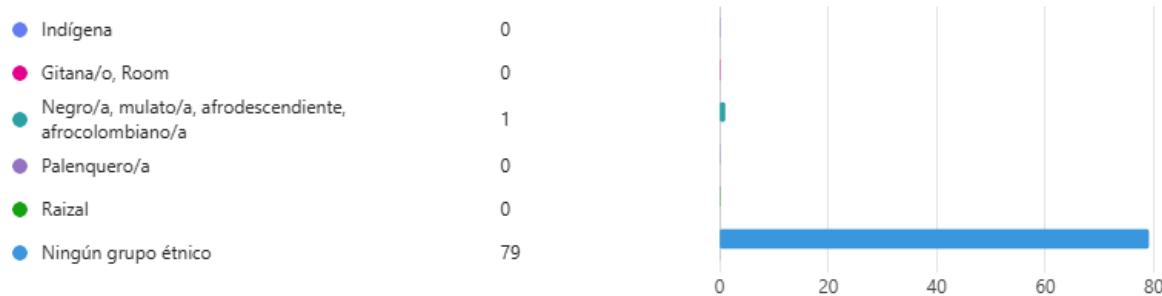


Fuente: Autoría propia_ Formato para registro de asistencia rendición de cuentas - Vigencia 2024

6.1.4. Grupo Étnico

De acuerdo con los registros, la gran mayoría de los asistentes (79 personas) manifestó no pertenecer a ningún grupo étnico reconocido, lo que equivale a una representación del 98,75% del total. Solo una persona se identificó como negra, mulata, afrodescendiente o afrocolombiana, representando aproximadamente el 1,25%. No se reportó participación de personas indígenas, gitanas, palenqueras, raizales ni de otros grupos étnicos.

Gráfica 9 Grupos étnicos



Fuente: Autoría propia_ Formato para registro de asistencia rendición de cuentas - Vigencia 2024

Con el objetivo de conocer la percepción de los asistentes frente al desarrollo de la audiencia pública, se aplicó una encuesta de evaluación que permitió recoger opiniones sobre aspectos clave del evento. En total, se diligenciaron 22 formularios, los cuales aportan información valiosa para fortalecer procesos futuros y garantizar una mejora continua en la planeación y ejecución de este tipo de espacios participativos. A continuación, se presentan los resultados obtenidos:

6.2. Análisis Encuesta De Percepción y Satisfacción

6.2.1. Desarrollo del Evento

¿El desarrollo del evento de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas facilitó la interacción con los asistentes?

El gráfico circular correspondiente evidencia de manera clara que la gran mayoría de los participantes consideró que el desarrollo del evento sí promovió un ambiente propicio para la interacción. Este resultado refleja de manera positiva la organización del espacio, la metodología empleada y la disposición de los canales de participación durante la audiencia.

El 91% de aprobación indica un alto nivel de satisfacción respecto a la apertura del evento hacia el diálogo y la participación de los asistentes.

Gráfica 10 Desarrollo del evento



Fuente: Autoría propia_ Formato de evaluación rendición de cuentas - Vigencia 2024

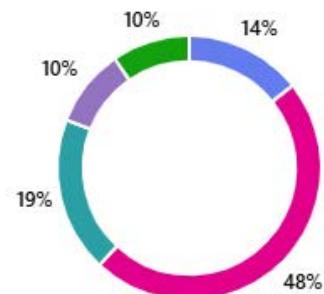
6.2.2. Aspecto de Mejora

¿Cuál aspecto mejoraría de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas?.

Los resultados muestran que los asistentes valoraron especialmente la interacción, la organización y la claridad del evento. Este análisis evidencia que el evento no solo cumplió con los objetivos de transparencia, sino que también fortaleció la relación entre la institución y la ciudadanía a través de una comunicación efectiva y accesible.

Gráfica 11 aspecto de mejora

Claridad en la exposición	3
Dialogo en doble vía	10
Puntualidad	4
Sitio o Plataformas Utilizadas	2
Uso de lenguaje claro	2



Fuente: Autoría propia_ Formato de evaluación rendición de cuentas - Vigencia 2024

6.2.3. Intervenciones de la Jornada

La explicación sobre el procedimiento de las intervenciones en la jornada de diálogo fue:

El 100% de los participantes calificó la información como clara, lo que constituye un resultado altamente positivo. Este indicador refleja que los contenidos presentados durante el evento fueron comprensibles, bien estructurados y accesibles para todos los asistentes.

Este nivel de unanimidad evidencia que la entidad logró transmitir sus mensajes de manera efectiva, lo cual es fundamental en un proceso de rendición de cuentas que busca garantizar la transparencia, la confianza del público y el acceso equitativo a la información.

Gráfica 12 explicación intervenciones



Fuente: Autoría propia_ Formato de evaluación rendición de cuentas - Vigencia 2024

6.2.4. Oportunidad de Opinión

La oportunidad para que los asistentes inscritos opinen durante la jornada de diálogo fue:

De acuerdo con los resultados representados en el gráfico, el 75 % de las personas consultadas consideraron que la gestión fue adecuada, mientras que el 25 % la calificó como insuficiente. En términos absolutos, 15 valoraciones fueron positivas y 5 negativas.

Estos resultados reflejan una percepción mayoritariamente favorable frente a las acciones implementadas, lo que evidencia avances significativos en la gestión y administración de los procesos. No obstante, se identifican oportunidades de mejora que permitirán fortalecer aún más la efectividad institucional.

Gráfica 13 oportunidad de opinión



Fuente: Autoría propia_ Formato de evaluación rendición de cuentas - Vigencia 2024

6.2.5. Duración del Evento

El tiempo de duración del evento de la audiencia pública de Rendición de cuentas fue:

Según los resultados presentados, el 95 % de los participantes consideraron que la duración de la actividad fue adecuada, mientras que el 5 % la percibió como corta. No se registraron opiniones que calificaran la duración como larga.

Esto indica que, el tiempo destinado a la actividad fue apropiado para la mayoría de los asistentes, lo que sugiere una correcta planeación y ejecución. La baja proporción de respuestas que la consideraron corta representa una oportunidad para revisar posibles ajustes en la programación futura, con el fin de optimizar la experiencia para todos los participantes.

Gráfica 14 Duración del evento



Fuente: Autoría propia_ Formato de evaluación rendición de cuentas - Vigencia 2024

6.2.6. Consulta de información previa

¿Consultó información sobre la gestión de la entidad antes de la jornada de diálogo?

De acuerdo con los resultados obtenidos, el 81 % de los participantes manifestó que la actividad sí cumplió con sus expectativas, mientras que el 19 % indicó que no fue así. En cifras absolutas, 17 personas respondieron afirmativamente y 4 negativamente.

Estos datos reflejan un alto nivel de satisfacción por parte de los asistentes, lo cual valida la pertinencia y efectividad de la actividad desarrollada. No obstante, se reconoce la importancia de atender las observaciones de quienes no se sintieron completamente satisfechos, con el fin de seguir fortaleciendo la calidad de las iniciativas institucionales.

Gráfica 15 Consulta Previa de la Información



Fuente: Autoría propia_ Formato de evaluación rendición de cuentas - Vigencia 2024



¡Rinde Cuentas!

• 2024 •

7. CIERRE Y CONCLUSIONES DEL INFORME.

7. CIERRE Y CONCLUSIONES DEL INFORME.

A lo largo de este informe, hemos presentado con transparencia y responsabilidad los avances, logros y desafíos que marcaron nuestra gestión. Cada acción realizada refleja el compromiso de la entidad con la legalidad, la eficiencia y, sobre todo, con el bienestar de la ciudadanía.

Seguimos trabajando para fortalecer la confianza pública, optimizar la administración de los bienes del Estado y garantizar que nuestras decisiones estén siempre guiadas por el interés general.

Reafirmamos nuestro compromiso con la rendición de cuentas como un ejercicio permanente de diálogo y mejora continua. Invitamos a todos los ciudadanos a seguir participando activamente, a hacer uso de nuestros canales de atención y a continuar siendo aliados en la construcción de una gestión pública más transparente, eficiente y cercana.

La SAE Rinde Cuentas • 2024 •



**Impulsando
el Cambio**